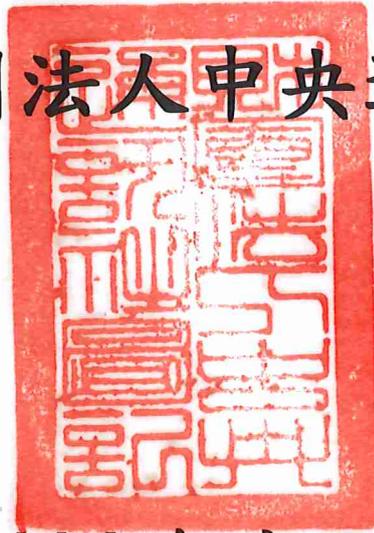


財團法人中央通訊社



114 年度預算

財團法人中央通訊社 編

財團法人中央通訊社

中華民國114年度預算

目次

一、總說明

- (一) 概況..... 1-2
- (二) 工作計畫或方針..... 3-9
- (三) 本年度預算概要..... 9-11
- (四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述..... 11-14
- (五) 其他..... 14

二、主要表

- (一) 收支營運預計表..... 15
- (二) 現金流量預計表..... 16
- (三) 淨值變動預計表..... 17

三、明細表

- (一) 收入明細表..... 18
- (二) 支出明細表..... 19-20
- (三) 支出預算明細表..... 21-32
- (四) 固定資產投資明細表..... 33

四、參考表

- (一) 資產負債預計表..... 34-35
- (二) 員工人數彙計表..... 36
- (三) 用人費用彙計表..... 37
- (四) 各項費用彙計表..... 38

財團法人中央通訊社

總說明

中華民國 114 年度

壹、概況

一、設立依據

本社係依總統 85 年 1 月 17 日華總字 8500013980 號公布之『中央通訊社設置條例』設立，同年 7 月 1 日組成董、監事會開始運作，並於 8 月 1 日由前行政院新聞局核准設立，而以中央政府捐助新臺幣 1,000 萬元為創立基金，9 月 4 日辦妥法人登記。

二、設立目的

- (一) 辦理國內外新聞報導業務，服務大眾傳播媒體。
- (二) 辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解。
- (三) 加強與國際新聞通訊社合作，增進國際新聞交流。

三、組織概況

(一) 依設置條例第五條規定，本社設董事會，置董事 9 人至 15 人，其中 1 人為董事長，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

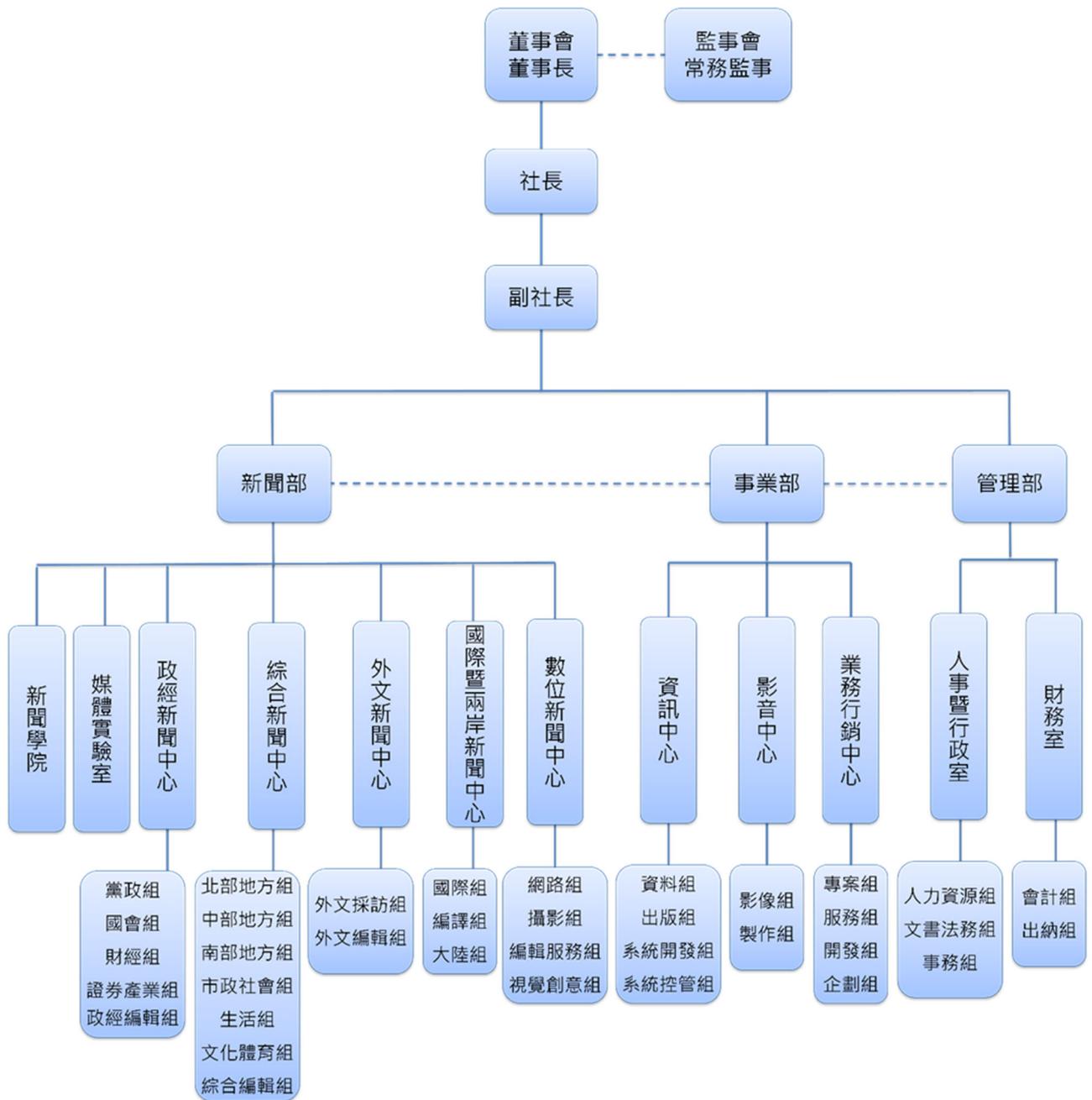
前項董事，其具有同一黨籍者，不得超過董事總額二分之一。

(二) 本社設監事會，置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

前項監事，其具有同一黨籍者，不得超過監事總額二分之一。

(三) 本社組織系統如下：



說明：本表「實線」表示指揮系統，「虛線」表示協調配合系統。

貳、工作計畫或方針

本社為國家通訊社，肩負設置條例所定三項法定任務，114年工作計畫以強化新聞質量，擴大影響力；多元開發商機，爭取自籌收入；善盡公共媒體社會責任為主軸。

新聞表現方面，秉持正確、領先、客觀、翔實、平衡原則，報導國內外新聞，提升國人國際視野，服務國內外媒體及閱聽大眾；經營管理方面，力守傳統新聞市場，積極開拓媒體新興商機，提升經營績效；社會責任方面，持續發揮公共媒體職能，闡揚並領導優質新聞傳播環境。

本社 114 年工作計畫主要內容如下：

一、計畫名稱

(一)新聞部

1. 政經新聞工作：

- (1) 完整報導總統、院長等重要官員以及在野黨領袖動態，關注新政策推行，朝野互動和立法院攻防。
- (2) 追蹤 2026 各政黨九合一大選提名，以及在野合縱連橫動態。
- (3) 中共持續擴張軍備、侵擾台灣海空域，美方則通過多項援台法案，強化報導軍武消息、軍隊改革、演習動態，爭取美軍重大演習採訪機會。
- (4) 台灣與民主國家陣營交流升溫，加強報導府院高層出訪、國外政要來台訪問，以及交流動態等，適時爭取專訪。
- (5) 全球半導體供應鏈洗牌，持續關注台積電布局，以及包括 AI 等新科技發展，並加強報導攸關產業發展的能源議題。

2. 綜合新聞工作：

- (1) 碳費開徵，關注碳費訂價計算方式及徵收對象，產業自主減量、溫室氣體減量目標等進展，以及碳費審議委員

會的運作狀況。

(2) 世界棒球經典賽將於 2026 年舉行，2025 年將舉行資格賽，台灣在過去 3 屆經典賽都順利取得參賽入場券，因此 2025 年的資格賽也將備受關注。

(3) 國土計畫法將於 5/1 上路，關注各縣市的土地畫分方案，以及各地變更的爭議。

3. 外文新聞工作：

(1) 關注總統賴清德上任後的兩岸及美中台關係走向及變化，是否繼續加強台灣與美、日、歐、東南亞等國關係及連結。「朝小野大」的政治生態，是否造成議事空轉、激化政治對立，如何化解僵局。

(2) 聚焦新任美國總統主政下的台美關係發展，如何牽動美中台三邊關係。緊盯重要對台政策及法案進展、美方交付軍購及軍援進程，及台灣推動國防自主政策的成效。關注中共對台政策重點，是否加強對台軍事威懾與複合式侵擾，台灣及國際如何因應，兩岸關係走向對峙或緩和。

(3) 台灣半導體產業發展和技術進展，包括台積電海外設廠及全球布局計畫、2 奈米製程及量產進展；全球 AI 浪潮下，台灣電子供應鏈的競爭力、策略、發展及商機。

(4) 2025 年大型國際運動賽事包括 2025 年夏季世界壯年運動會、世界運動會等，關注台灣代表團的備戰與表現，及台灣籌辦世壯運成果。

(5) 加強領班、編輯和記者對重要新聞的判斷、處理能力，加強發稿。

(6) 113 年中推出印尼文新聞網站，利用 AI 輔助新聞編譯，將持續優化網站功能；加強報導在台印尼移工、學生、社會人士關心的新聞議題及實用生活資訊，及台灣、印尼官方與民間合作交流。

4. 國際暨兩岸新聞工作：

- (1) 美國新任總統的外交與對台政策將影響台美關係、美中關係與全球秩序，中心駐美各地記者、駐北京、上海記者與編譯組、大陸組編譯、編輯等，將全力關注新任總統的外交、經貿政策與執行方向。
- (2) 中國國家主席習近平第三任期間，預料將繼續增強全球軍事及經濟戰略布局，美中貿易戰與印太區域對峙將持續。中南海內部情勢、中國大陸經濟與社會動向及變化，對台與南海區域軍事、經濟與資訊壓迫仍是報導焦點。
- (3) 台灣國際參與及對外發聲規模將超越往年，國際間支持台灣參與國際組織，排台參與論述勢面臨更多挑戰，中心持續報導相關議題。
- (4) 台積電全球布局，日本、美國與德國廠投產與建廠進度，國際晶片市場發展與變化。

5. 數位新聞工作：

- (1) 持續精進主網站編務，觀察流量、SEO 成效及搜尋趨勢，規劃製作重大議題整理稿及新聞圖表，加強解釋性新聞、圖表呈現。
- (2) 提升社稿照片時效，重大照片隨採隨發，重大突發災害意外事件儘速評估出差需求、趕赴現場。
- (3) 力求新聞照片題材多元化、豐富圖片主題並提升內容及品質；編輯台嚴加把關發稿圖片品質，提供客戶更優質的影像產品。

6. 媒體實驗室工作：

- (1) 持續引入 AI 與數位工具、適時研議新聞作業系統功能改版，提升全社工作效率、競爭力。
- (2) 鼓勵同仁社外進修有關網站營運優化、程式與設計新

技術課程，提升新媒體趨勢相關知識。

- (3) 製作結合數據、3D、互動視覺設計匯流之數位敘事，為本社網站文字新聞報導增色。

7.新聞學院工作：

- (1) 強化國內外媒體合作交流，並安排社外單位參訪本社事宜。
- (2) 持續就精進新聞專業舉辦教育訓練課程，彙整相關資料供全社參考。
- (3) 維運本社淨零碳排專網，並規畫相關新聞專題，提供民眾即時國內外淨零訊息。
- (4) 出版《全球中央》雜誌，匯集本社國內外報導，深入探討重大新聞議題及國際趨勢。

(二)事業部

1.資訊工作：

- (1) 融合多 AI 代理工具之相關服務與技術應用，導入工作流程提升工作效率，包括多模態文本之向量數據化倉儲與運算，將新聞內容文本向量化，取得關聯性、分群等延伸資訊；內容查找對話機器人的深度應用；導入 copilot，提升工程師開發品質與速度。
- (2) 持續優化雲端資料中心包括網站架構與資安防禦監控，強化數位韌性。擴充核心系統雲端備援架構，強化因應重大災難，維持數位運作之韌性。
- (3) 運用新聞編採、出版專業及典藏照片資料庫等優勢，規畫出版主題書籍，或配合業務單位爭取代編出版品，增加收益，並善盡社會責任。
- (4) 持續補正老照片圖說，新增文化+、Podcast 或專案等未發稿照片，豐富影像空間多元內容，在影像空間頁面新增「開箱老照片」欄位，多角度呈現歷史新聞現場，並

以更直覺、便捷的檢索環境，提升市場競爭力。

2. 影音工作：

- (1) 提升影音專案與新聞質量：影音專案部分，鼓勵同仁加強職能，讓專案作品更具創意；影音新聞部分，掌握國內外重大新聞，善用中央社海外布點，與特派員合作報導第一手消息，並運用與中央社合作的外媒素材，讓新聞更多元，更具廣度與深度。
- (2) 製作文化黑潮與淨零碳排新聞：配合海外特派傳回有關台灣文化、體育影像素材，製作成影音新聞或專題，增加台灣文化在國際的能見度，同時增加國內藝文、體育新聞採訪頻率，提升文化體育新聞質與量。淨零碳排是全球重要趨勢，相關議題將多加製播，增強閱聽者對地球永續責任的意識。
- (3) 影音串流直播：因應海內外重大即時新聞，採用網路串流技術傳輸，並進行即時網路直播。
- (4) 升級設備善用 AI 工具：升級更新影音剪輯軟體及錄製設備，加速影音內容運算效能與品質，以因應專案與即時新聞，同時善用 AI 工具，提升節目製播量能與效率。另外也規劃購買影片、動畫特效模版及版權音樂，提升內容品質。

3. 業務行銷工作：

- (1) 提升社稿收入：關注市場動態，開發新客戶並持續關注未經授權使用新聞產品之單位，爭取客戶採購。
- (2) 爭取專案收入：強化中央收入爭取，並積極洽談企業專案，爭取自籌收入。
- (3) 強化校園扎根：持續辦理「我是海外特派員」活動，擴大參與科系並強化外媒與企業角色。

(三)管理部

1.人事暨行政室工作：

- (1)彙整各部門 114 年度工作成果及 115 年度工作計畫，提報董監事會審議，並報請主管機關備查。
- (2)賡續辦理曾虛白先生新聞獎、陳博生先生新聞獎學金及魏景蒙先生獎學金，並受理大專院校傳播相關科系學生至本社實習，以傳承本社新聞經驗，善盡媒體社會責任。
- (3)配合志清大樓管理小組辦理重要修繕工程及設備汰換事宜，提升辦公空間功能及便利性。
- (4)持續強化國有房舍之管理，每季辦理房舍訪查並做成紀錄，若發現不符規定使用者即予收回，必要時採取法律途徑追討，清空後歸還財政部國有財產署。

2.財務室工作：

- (1)強化會計功能：每月提報各單位主管相關業務費支用情況，提供各項費用明細，協助各單位有效達成經費控管。
- (2)完成 114 年 1-12 月會計月報、完成 113 年度決算、完成 115 年度預算。
- (3)配合會計師完成 113 年度財務及稅務查核簽證。
- (4)強化財務功能：辦理臺幣定期存款，以增加收益；掌握客戶繳款狀況，避免呆帳損失。

二、計畫重點

秉持正確、領先、客觀、翔實等原則，報導國內外新聞，服務國內外媒體及閱聽大眾，提供多元觀點及深度剖析之新聞報導；積極佈局海外駐點、強化駐外採訪人力，並持續與外國通訊社及媒體機構交流合作，促進國際新聞交流，提升我國於

國際間之影響力；掌握新媒體趨勢，提供網站多元服務，嘗試各種面向策略數位專題，提升讀者新聞閱讀體驗；穩定既有產品收入，積極開發新客戶市場，適時引進不同廣告模式，提升廣告收益，爭取多元自籌收入；擴大校園影響力，加強學子國際視野及人才培訓，發揮公共媒體角色；落實管理效能，完備法令規章；落實預算編列及執行，有效管控各項財務收支，提升財務資料之準確性及可靠性。

三、 經費需求

本社114年度經費預算編列：業務支出費用編列6億8,172萬9千元，銷貨成本編列5億988萬元，其中新聞部門費用編列3億9,683萬1千元，事業部門費用編列1億1,304萬9千元，另管理費用編列8,314萬8千元，勞務成本編列8,870萬1千元，業務外支出編列760萬5千元，總計經費需求6億8,933萬4千元。

四、 預期效益

重大新聞事件獨家、領先，廣度深度兼具，客觀呈現各類多元觀點，發揮公共媒體角色；強化國家通訊社職能，爭取國際話語權，積極與外國媒體交流合作，擴大我國國際能見度；持續優化本社網站及行動載具操作介面，提升流量及提供多元服務，協助開發新商機；拓展業務範疇，靈活應用行銷策略，提升自籌收入；強化管理效能，有效擷節開支，善盡社會責任，追求永續發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一) 本年度銷貨收入1億3,676萬4千元，較上年度預算數1億3,008萬元，增加668萬4千元，約5.14%，銷貨收入增加係評估疫情減緩，部分媒體提升採購預算緣故。

(二) 本年度勞務收入1億8,736萬1千元，較上年

度預算數 1 億 7,339 萬 6 千元，增加 1,396 萬 5 千元，約 8.05%，勞務收入增加，係持續積極爭取標案及延續原有專案所致。

- (三) 本年度受贈收入 542 萬 4 千元，較上年度預算數 541 萬 6 千元，增加 8 千元，約 0.15%，持續尋求企業捐贈支持。
- (四) 本年度政府補助基本營運收入 3 億 2,004 萬 6 千元，較上年度預算數 3 億 1,004 萬 6 千元，增加 1,000 萬元，約 3.23%。
- (五) 本年度財務收入 1,284 萬元，較上年度預算數 1,186 萬元，增加 98 萬元，約 8.26%，主要係利息收入增加所致。
- (六) 本年度其他業務外收入 729 萬元，與上年度預算數相同。
- (七) 本年度銷貨成本 5 億 988 萬元，較上年度預算數 4 億 7,269 萬 7 千元，增加 3,718 萬 3 千元，約 7.87%，主要係組織調整，人事費及業務費增加所致。
- (八) 本年度管理費用 8,314 萬 8 千元，較上年度預算數 9,124 萬 3 千元，減少 809 萬 5 千元，約 8.87%，主要係組織調整媒體實驗室移轉至新聞部所致。
- (九) 本年度勞務成本 8,870 萬 1 千元，較上年度預算數 9,200 萬 9 千元，減少 330 萬 8 千元，約 3.60%，主要係部分專案由社內同仁執行，其勞務成本相對降低。
- (十) 本年度財務費用 42 萬元，與上年度預算數相同。
- (十一) 本年度其他業務外支出 718 萬 5 千元，較上年度預算數 612 萬 9 千元，增加 105 萬 6 千元，約 17.23%，主要係自有房舍修繕及編列

原住民代金不足額等相關經費所致。

- (十二) 以上總收支相抵後，114 年度預算經費收支相抵計短絀 1,960 萬 9 千元，較上年度預算短絀數 2,441 萬元，減少短絀 480 萬 1 千元，約 19.67%，主要係勞務收入增加所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 4,389 萬 1 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1,583 萬 6 千元，係增加不動產、廠房及設備 1,483 萬 6 千元，增加無形資產及其他資產 100 萬元，為存出保證金。
- (三) 籌資活動之淨現金流入 100 萬元，係增加其他負債 100 萬元，為存入保證金。
- (四) 現金及約當現金之淨增 2,905 萬 5 千元，係期末現金及約當現金 1 億 773 萬 7 千元較期初現金及約當現金 7,868 萬 2 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 6 億 6,120 萬 7 千元，減少本年度短絀 1,960 萬 9 千元，期末淨值為 6 億 4,159 萬 8 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 銷貨收入決算數 1 億 1,968 萬 7 千元，較預算數 1 億 2,359 萬 4 千元，減少 390 萬 7 千元，約 3.16%，主要係因資訊發達，媒體客戶免費文字資源增加，降低採購預算。
2. 勞務收入決算數 8,436 萬 2 千元，較預算數 1 億 1,538 萬元，減少 3,101 萬 8 千元，約 26.88%，主要係部分專案未續約或機關未續辦，致爭取標案未達成目標。
3. 受贈收入決算數 527 萬 1 千元，較預算數 662 萬 8 千元，減少 135 萬 7 千元，約 20.47%，主要係受《全

球中央》公益贈閱家數減少影響，113年已另尋其他企業捐贈支持。

4. 政府補助基本營運收入決算數 3 億 454 萬 4 千元，與預算數 3 億 1,004 萬 6 千元，減少 550 萬 2 千元，約 1.77%，係文化部統刪補助經費所致。
5. 財務收入決算數 1,714 萬 6 千元，較預算數 1,012 萬 8 千元，增加 701 萬 8 千元，約 69.29%，主要係定存利息收入及租金收入增加所致。
6. 其他業務外收入決算數 818 萬 4 千元，較預算數 762 萬元，增加 56 萬 4 千元，約 7.4%，主要係香港分社退稅款等。
7. 銷貨成本決算數 4 億 4,187 萬 9 千元，較預算數 4 億 5,853 萬 2 千元，減少 1,665 萬 3 千元，約 3.63%，主要係出國採訪減少及擲節業務費支出所致。
8. 管理費用決算數 6,587 萬元，較預算數 7,277 萬 7 千元，減少 690 萬 7 千元，約 9.49%，主要係擲節業務支出所致。
9. 勞務成本決算數 2,768 萬 5 千元，較預算數 3,924 萬 6 千元，減少 1,156 萬 1 千元，約 29.46%，主要係勞務收入減少，相對勞務成本其人事費與業務費減少所致。
10. 財務費用決算數 26 萬 5 千元，較預算數 42 萬元，減少 15 萬 5 千元，約 36.90%，主要係兌換損失減少。
11. 其他業務外支出決算數 225 萬元，較預算數 242 萬 1 千元，減少 17 萬 1 千元，約 7.06%，主要係擲節支出成效所致。
12. 以上總收支相抵計賸餘 124 萬 5 千元，較預算數 0 元，增加 124 萬 5 千元，主要係擲節支出成效所致。

(二) 執行成果概述：

持續精進主網站編務，觀察流量、SEO 成效及搜尋趨勢，力求新聞照片題材多元化、豐富圖片主題並提升內容及品質；持續引入 AI 與數位工具，融合多 AI 代理工具之相關服務與技術應用，導入工作流程提升工作效率，運用新聞編採、出版專業及典藏照片資料庫等優勢，規畫出版主題書籍，或配合業務單位爭取代編出版

品，增加收益，並善盡社會責任。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)

1. 銷貨收入執行數 6,340 萬 8 千元，較預計數 6,504 萬元，減少 163 萬 2 千元，約 2.51%，主要係新興媒體衝擊及疫情影響致銷貨收入減少。
2. 勞務收入執行數 5,571 萬 9 千元，較預計數 8,669 萬 8 千元，減少 3,097 萬 9 千元，約 35.73%，主要係經濟不景氣，企業資金緊縮，專案及標案減少所致。
3. 受贈收入執行數 210 萬 8 千元，較預計數 270 萬 8 千元，減少 60 萬元，約 22.16%，主要係企業資金緊縮，捐助意願減少所致。
4. 政府補助基本營運收入執行數 1 億 7,201 萬 6 千元，與預計數相同。
5. 財務收入執行數 630 萬 6 千元，較預計數 593 萬元，增加 37 萬 6 千元，約 6.34%，主要係利息收入增加所致。
6. 其他業務外收入執行數 350 萬 3 千元，較預計數 364 萬 5 千元，減少 14 萬 2 千元，約 3.90%，主要係雜項收入減少所致。
7. 銷貨成本執行數 2 億 5,627 萬 6 千元，較預計數 2 億 3,634 萬 9 千元，增加 1,992 萬 7 千元，約 8.43%，主要係人事費及業務費增加所致。
8. 管理費用執行數 3,637 萬 5 千元，較預計數 4,562 萬 1 千元，減少 924 萬 6 千元，約 20.27%，係擲節業務費所致。
9. 勞務成本執行數 2,115 萬 7 千元，較預計數 4,600 萬 4 千元，減少 2,484 萬 7 千元，約 54.01%，主要係專案及標案減少，相對勞務成本減少。
10. 財務費用執行數 2 萬 3 千元，較預計數 21 萬元，減少 18 萬 7 千元，約 89.05%，主要係匯率變動

影響造成匯兌損失減少所致。

11. 其他業務外支出執行數 170 萬 2 千元，較預計數 306 萬 5 千元，減少 136 萬 3 千元，約 44.47%，係擲節開支所致。
12. 以上總收支相抵後，計短絀 1,247 萬 3 千元，較預計數 478 萬 8 千元，減少 1,726 萬 1 千元，約 360.51%，主要係勞務成本減少所致。

伍、其他:無。

主要表

財團法人中央通訊社

收支營運預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
539,194	100.00	收入	669,725	100.00	638,088	100.00	31,637	4.96	
513,864	95.30	業務收入	649,595	96.99	618,938	97.00	30,657	4.95	
119,687	22.20	銷貨收入	136,764	20.42	130,080	20.39	6,684	5.14	銷售社稿收入、新聞照片收入、外電轉訊收入、網路暨出版收入、其他新聞費收入等全年編列如左數。
84,362	15.64	勞務收入	187,361	27.97	173,396	27.17	13,965	8.05	爭取政府專案、補助及民間標案、代理及訊息平台等勞務收入，全年編列如左數。(內含委辦收入65,508千元及文化部補助中央社執行國際傳播布局策略計畫案50,000千元)
5,271	0.98	受贈收入	5,424	0.81	5,416	0.85	8	0.15	各界對本社捐贈款全年編列如左數。
304,544	56.48	政府補助基本營運收入	320,046	47.79	310,046	48.59	10,000	3.23	本年度政府補助預算編列320,046千元。
25,330	4.70	業務外收入	20,130	3.01	19,150	3.00	980	5.12	
17,146	3.18	財務收入	12,840	1.92	11,860	1.86	980	8.26	財務收入全年編列如左數。
8,184	1.52	其他業務外收入	7,290	1.09	7,290	1.14	-	-	其他業務外收入等全年編列如左數。
537,949	99.77	支出	689,334	102.93	662,498	103.83	26,836	4.05	
535,434	99.30	業務支出	681,729	101.79	655,949	102.80	25,780	3.93	
441,879	81.95	銷貨成本	509,880	76.13	472,697	74.08	37,183	7.87	
332,581	61.68	新聞部門費用	396,831	59.25	350,406	54.91	46,425	13.25	辦理政經新聞中心、綜合新聞中心、數位新聞中心、外文新聞中心、國際暨兩岸新聞中心之人事費及業務費支出等。
109,298	20.27	事業部門費用	113,049	16.88	122,291	19.17	-9,242	-7.56	辦理資訊中心、影音中心及業務行銷中心之人事費、業務費等支出。
65,870	12.22	管理費用	83,148	12.42	91,243	14.30	-8,095	-8.87	辦理一般行政業務有關之人事費及業務費等。
27,685	5.13	勞務成本	88,701	13.24	92,009	14.42	-3,308	-3.60	辦理政府專案、補助與民間標案、代理及訊息平台等勞務成本支出。
2,515	0.47	業務外支出	7,605	1.14	6,549	1.03	1,056	16.12	
265	0.05	財務費用	420	0.06	420	0.07	-	-	財務費用係受匯率變動影響之兌換損失。
2,250	0.42	其他業務外支出	7,185	1.08	6,129	0.96	1,056	17.23	其他業務外支出參酌上半年預算及工作計畫核實編列。
1,245	0.23	本期賸餘(短絀)	-19,609	-2.93	-24,410	-3.83	4,801	-19.67	
折舊攤銷前賸餘(短絀)(預計)數									
前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
1,245		本期賸餘(短絀)			-19,609		-24,410		4,801
17,145		折舊及攤銷費用(排除不影響餘絀計算之折舊及攤銷費用)			19,743		20,133		-390
18,390		折舊攤銷前賸餘(短絀)			134		-4,277		4,411

財團法人中央通訊社

現金流量預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	-19,609	
利息股利之調整	-3,960	
利息支出	21	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	-23,548	
調整非現金項目：		
折舊	16,140	本年度提列折舊16,140千元，包括房屋及建築折舊3,624千元、機械及設備折舊8,703千元、交通及運輸設備折舊57千元、什項設備折舊3,756千元。
攤銷費用	6,312	本年度提列攤銷6,312千元，包括無形資產攤銷3,603千元及遞延資產攤銷2,709千元。
減少應收款項	10,000	
增加應付款項	34,638	
減少遞延收入	-2,709	
增加預收款項	-881	
未計利息股利之現金流入（流出）	39,952	
收取利息	3,960	
支付之利息	-21	
業務活動之淨現金流入（流出）	43,891	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-14,836	增加不動產、廠房及設備14,836千元，包括增加房屋及建築3,676千元、機械及設備6,920千元、交通及運輸設備70千元、什項設備4,170千元。
增加無形資產及其他資產	-1,000	係增加其他資產1,000千元，係存出保證金。
投資活動之淨現金流入（流出）	-15,836	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,000	增加其他負債1,000千元，係存入保證金。
籌資活動之淨現金流入（流出）	1,000	
現金及約當現金之淨增（淨減）	29,055	
期初現金及約當現金	78,682	
期末現金及約當現金	107,737	

備註：不影響現金流量之投資活動：以前年度購建中固定資產(預付設備款)，本年度完工後調整轉入不動產、廠房及設備科目(房屋及建築)624千元。

財團法人中央通訊社

淨值變動預計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度 增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金	10,000	-	10,000	
創立基金	10,000	-	10,000	
公積	35,385	-	35,385	
捐贈公積	35,385	-	35,385	
累積餘絀	615,822	-19,609	596,213	
累積賸餘	615,822	-19,609	596,213	
合計	661,207	-19,609	641,598	

明 細 表

財團法人中央通訊社

收入明細表 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
539,194	收入	669,725	638,088	
513,864	業務收入	649,595	618,938	
119,687	銷貨收入	136,764	130,080	
62,817	社稿收入	72,384	70,944	社稿收入全年編列72,384千元。
17,827	新聞照片收入	17,760	17,160	新聞照片收入全年編列17,760千元。
2,310	外電轉訊收入	2,700	2,700	外電轉訊收入全年編列2,700千元。
27,245	網路暨出版收入	32,784	30,528	網路暨出版收入全年編列32,784千元。
8,206	新聞資料庫收入	9,696	7,164	新聞資料庫收入全年編列9,696千元。
1,282	其他新聞費收入	1,440	1,584	其他新聞費收入全年編列1,440千元。
84,362	勞務收入	187,361	173,396	
79,759	專案收入	184,061	166,856	專案收入全年編列184,061千元(內含委辦收入65,508千元)。
4,603	代理收入	3,300	6,540	代理收入全年編列3,300千元。
5,271	受贈收入	5,424	5,416	
5,271	受贈收入	5,424	5,416	受贈收入全年編列5,424千元。
304,544	政府補助基本營運收入	320,046	310,046	
304,544	政府補助基本營運收入	320,046	310,046	本年度政府補助基本營運收入320,046千元。
25,330	業務外收入	20,130	19,150	
17,146	財務收入	12,840	11,860	
4,826	利息收入	3,960	3,000	利息入全年編列3,960千元。
3,049	兌換收益	120	100	兌換收益全年編列120千元。
9,271	租金收入	8,760	8,760	租金收入全年編列8,760千元。
8,184	其他業務外收入	7,290	7,290	
8,184	雜項收入	7,290	7,290	雜項收入全年編列7,290千元。
539,194	總計	669,725	638,088	

財團法人中央通訊社

支出明細表
中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
537,949	支出	689,334	662,498	
535,434	業務支出	681,729	655,949	
441,879	銷貨成本	509,880	472,697	銷貨成本本年度預算數509,880千元，較上年度預算數472,697千元，增加37,183千元，主要係新聞部門費用增加46,425千元、事業部門費用減少9,242千元，預算數明細如下：
332,581	新聞部門費用	396,831	350,406	一、新聞部門費用396,831千元，包括媒體實驗室費用7,173千元、新聞學院費用13,485千元、政經新聞中心費用56,577千元、綜合新聞中心費用99,849千元、外文新聞中心費用33,036千元、國際暨兩岸新聞中心費用134,640千元及數位新聞中心費用52,071千元，內容如下：
-	媒體實驗室費用	7,173	-	1. 媒體實驗室費用7,173千元，包括人事費5,403千元及業務費1,770千元。
-	人事費	5,403	-	
-	業務費	1,770	-	
-	新聞學院費用	13,485	-	2. 新聞學院費用13,485千元，包括人事費9,528千元及業務費3,957千元。
-	人事費	9,528	-	
-	業務費	3,957	-	
49,914	政經新聞中心費用	56,577	50,019	3. 政經新聞中心費用56,577千元，包括人事費54,399千元及業務費2,178千元。
48,152	人事費	54,399	47,838	
1,762	業務費	2,178	2,181	
86,048	綜合新聞中心費用	99,849	91,435	4. 綜合新聞中心費用99,849千元，包括人事費98,172千元及業務費1,677千元。
84,405	人事費	98,172	89,226	
1,643	業務費	1,677	2,209	
29,458	外文新聞中心費用	33,036	29,856	5. 外文新聞中心費用33,036千元，包括人事費28,959千元及業務費4,077千元。
28,956	人事費	28,959	29,154	
502	業務費	4,077	702	
121,907	國際暨兩岸新聞中心費用	134,640	126,468	6. 國際暨兩岸新聞中心費用134,640千元，包括人事費107,730千元及業務費26,910千元。
98,511	人事費	107,730	101,085	
23,396	業務費	26,910	25,383	
45,254	數位新聞中心費用	52,071	52,628	7. 數位新聞中心費用52,071千元，包括人事費46,461千元及業務費5,610千元。
41,290	人事費	46,461	46,731	
3,964	業務費	5,610	5,897	
109,298	事業部門費用	113,049	122,291	二、事業部門費用113,049千元，包括資訊中心費用61,218千元、影音中心費用22,140千元及業務行銷中心費用29,691千元，內容如下：

財團法人中央通訊社

支出明細表 中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
63,040	資訊中心費用	61,218	69,288	1、資訊中心費用61,218千元，包括人事費41,247千元及業務費19,971千元。
41,716	人事費	41,247	45,636	
21,324	業務費	19,971	23,652	
19,726	影音中心費用	22,140	23,334	2、影音中心費用22,140千元，包括人事費18,777千元及業務費3,363千元。
17,173	人事費	18,777	19,425	
2,553	業務費	3,363	3,909	
26,532	業務行銷中心費用	29,691	29,669	3、業務行銷中心費用29,691千元，包括人事費24,471千元及業務費5,220千元。
22,705	人事費	24,471	25,284	
3,827	業務費	5,220	4,385	
65,870	管理費用	83,148	91,243	管理費用本年度預算數83,148千元，較上年度預算數91,243千元，減少8,095千元，係人事費減少9,747千元，業務費增加1,652千元，預算數明細如下：
65,870	一般行政費用	83,148	91,243	一般行政費用83,148千元，包括人事費39,036千元及業務費44,112千元。
65,870	一般行政費用	83,148	91,243	
39,539	人事費	39,036	48,783	
26,331	業務費	44,112	42,460	
27,685	勞務成本	88,701	92,009	勞務成本本年度預算數88,701千元，較上年度預算數92,009千元，減少3,308千元，係專案成本減少2,249千元及代理成本減少1,059千元，預算數明細如下：
26,345	專案成本	87,501	89,750	辦理政府與民間專案、標案、補助及訊息服務等成本計編列87,501千元。
1,340	代理成本	1,200	2,259	係辦理國外通訊社新聞銷售代理成本，計編列1,200千元。
2,515	業務外支出	7,605	6,549	
265	財務費用	420	420	財務費用本年度預算數420千元，明細如下：利息支出21千元、外幣兌換損失399千元。
20	利息支出	21	21	利息支出計編列21千元。
245	兌換損失	399	399	外幣兌換損失計編列399千元。
2,250	其他業務外支出	7,185	6,129	其他業務外支出本年度預算數7,185千元，較上年度預算數6,129千元，增加1,056千元，預算數明細如下：
2,250	雜項費用	7,185	6,129	主要係自有房舍修繕及編列原住民代金不足額等支出編列7,185千元。
537,949	總計	689,334	662,498	

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
537,949	支出	689,334	662,498	
535,434	業務支出	681,729	655,949	
441,879	銷貨成本	509,880	472,697	
332,581	新聞部門費用	396,831	350,406	
-	媒體實驗室費用	7,173	-	
-	人事費	5,403	-	一、薪津：按媒體實驗室現有人員5名之全年12個月薪津及主管加給編列3,945千元。 二、加班費：編列12千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列483千元、考績獎金按本社考績辦法編列291千元，合計編列774千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列432千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額8%編列240千元。
-	業務費	1,770	-	一、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列3千元。 二、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列3千元。 三、書報雜誌：報紙、雜誌等編列6千元。 四、獎補助費：新聞獎勵6千元、工作獎金6千元等合計編列12千元。 五、委辦費：編列1,080千元。 六、材料費：墨水、碳粉匣、電腦軟體等耗用材料編列432千元。 七、車費：計程車費編列6千元。 八、旅費：專題採訪報導等國內旅費編列12千元。 九、資產折舊：設備折舊編列60千元。 十、一般事務費：編列48千元。 十一、遞延攤銷：遞延資產設備攤銷編列108千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
-	新聞學院費用	13,485	-	
-	人事費	9,528	-	一、薪津：按新聞學院現有人員7名之全年12個月薪津及主管加給編列6,792千元。 二、加班費：編列12千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列834千元、考績獎金按本社考績辦法編列552千元，合計編列1,386千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列699千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額8%編列639千元。
-	業務費	3,957	-	一、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列24千元。 二、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列6千元。 三、書報雜誌：報紙、雜誌等編列9千元。 四、稿費：計編列60千元。 五、獎補助費：工作獎勵等編列21千元。 六、推廣費用：編列24千元。 七、出版費用：全球中央稿費、印製費等計編列3,543千元。 八、材料費：碳粉匣、電腦軟體等耗用材料編列60千元。 九、修繕費：編列12千元。 十、車費：計程車費編列12千元。 十一、旅費：專題採訪報導等國內旅費編列54千元。 十二、資產折舊：設備折舊編列24千元。 十三、一般事務費：編列108千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
49,914	政經新聞中心費用	56,577	50,019	
48,152	人事費	54,399	47,838	一、薪津：按政經新聞中心現有人員48名之全年12個月薪津及主管加給編列39,393千元。 二、加班費：編列108千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列4,440千元、考績獎金按本社考績辦法編列2,733千元，合計編列7,173千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列4,710千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額8%編列3,015千元。
1,762	業務費	2,178	2,181	一、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列9千元。 二、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列6千元。 三、書報雜誌：報紙、雜誌等編列12千元。 四、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦60千元、數位相機12千元、新聞獎勵等132千元、早晚班費48千元、行動電話補助210千元等合計編列462千元。 五、材料費：碳粉匣、電腦軟體及電池等耗用材料編列90千元。 六、修繕費：印表機設備等修繕編列3千元。 七、車費：計程車費編列12千元。 八、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列138千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列1,398千元，合計編列1,536千元。 九、折舊：設備折舊編列36千元。 十、一般事務費：編列12千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
86,048	綜合新聞中心費用	99,849	91,435	
84,405	人事費	98,172	89,226	一、薪津：按綜合新聞中心現有人員共90名之全年12個月薪津及主管加給編列72,237千元。 二、加班費：編列186千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列8,169千元、考績獎金按本社考績辦法編列4,866千元，合計編列13,035千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列7,824千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列4,890千元。
1,643	業務費	1,677	2,209	一、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列9千元。 二、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列3千元。 三、書報雜誌：報紙、雜誌等編列18千元。 四、交際費：與業務有關之交際費等編列60千元。 五、獎補助費：補助記者自購採訪手提電腦84千元、數位相機60千元、新聞獎勵等135千元、行動電話補助444千元等合計編列723千元。 六、委辦費：承攬人員費用編列180千元。 七、材料費：碳粉匣、軟體及電池等耗用材料編列24千元。 八、車費：計編列30千元。 九、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列150千元，中國地區採訪旅費編列120千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列240千元，合計編列510千元。 十、折舊：設備折舊編列72千元。 十一、一般事務費：編列48千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
29,458	外文新聞中心費用	33,036	29,856	
28,956	人事費	28,959	29,154	一、薪津：按外文新聞中心現有人員共29名之全年12個月薪津及主管加給編列21,198千元。 二、加班費：編列69千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列2,277千元、考績獎金按本社考績辦法編列1,458千元，合計編列3,735千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列2,421千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列1,536千元。
502	業務費	4,077	702	一、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列6千元。 二、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列12千元。 三、書報雜誌：報紙、雜誌等編列21千元。 四、獎補助費：補助記者自購採訪手提電腦45千元、數位相機12千元、新聞獎勵等264千元、行動電話補助78千元等合計編列399千元。 五、委辦費：計編列3,210千元。 六、材料費：碳粉匣、軟體等耗用材料編列78千元。 七、養護費：計編列12千元。 八、車費：計編列21千元。 九、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列150千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列81千元，合計編列231千元。 十、折舊：設備折舊編列24千元。 十一、一般事務費：編列63千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
121,907	國際暨兩岸新聞中心費用	134,640	126,468	
98,511	人事費	107,730	101,085	一、薪津：按國際暨兩岸新聞中心現有人員共68名之全年12個月薪津及主管加給編列85,581千元。 二、加班費：編列144千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列6,393千元、考績獎金按考績辦法編列3,618千元，合計編列10,011千元。 四、保險補助費：依勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列6,729千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列5,265千元。
23,396	業務費	26,910	25,383	一、資訊費：彭博社授權費及網路傳輸費等編列3,600千元。 二、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列12千元。 三、紙張：使用傳真及影印紙等編列18千元。 四、書報雜誌：報紙、雜誌等編列24千元。 五、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦120千元、數位相機90千元、新聞獎勵768千元、行動電話補助72千元等合計編列1,050千元。 六、駐外單位業務費：華盛頓等駐外單位業務費及影音稿費等編列9,600千元。 七、特約人員稿酬：駐外特約人員稿酬等編列1,980千元。 八、外電稿費：美聯社、法新社等稿費合計編列6,000千元。 九、材料費：碳粉匣、軟體等耗用材料編列120千元。 十、旅費：專題採訪報導等採訪旅費編列18千元、中國大陸地區採訪旅費編列2,400千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列1,800千元，合計編列4,218千元。 十一、折舊：設備折舊編列156千元。 十二、一般事務費：編列132千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
45,254	數位新聞中心費用	52,071	52,628	
41,290	人事費	46,461	46,731	一、薪津：按數位新聞中心現有人員共47名之全年12個月薪津及主管加給編列33,477千元。 二、加班費：編列123千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列4,014千元、考績獎金按考績辦法編列2,352千元，合計編列6,366千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列3,939千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列2,556千元。
3,964	業務費	5,610	5,897	一、保險費：空拍機等保險費計編列42千元。 二、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列48千元。 三、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列6千元。 四、書報雜誌：報紙、雜誌等編列6千元。 五、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦9千元、新聞獎勵384千元、行動電話補助96千元等合計編列489千元。 六、推廣費用：社群推廣、電子報發報費等編列204千元。 七、材料費：軟體程式、碳粉匣及電池等耗用材料編列840千元。 八、修繕費：設備修繕等編列75千元。 九、車費：計編列6千元。 十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列210千元、中國大陸地區採訪旅費編列240千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等計編列1,800千元，合計編列2,250千元。 十一、折舊：設備折舊編列1,584千元。 十二、一般事務費：編列60千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
109,298	事業部門費用	113,049	122,291	
63,040	資訊中心費用	61,218	69,288	
41,716	人事費	41,247	45,636	一、薪津：按資訊中心現有人員共37名之全年12個月薪津及主管加給編列29,610千元。 二、加班費：編列99千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列3,600千元、考績獎金按考績辦法編列2,133千元，合計編列5,733千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列3,186千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列2,619千元。
21,324	業務費	19,971	23,652	一、資訊費：資料庫新聞資訊使用費720千元。 二、租金：主網站等網域及SSL網站資料加密服務費等租金編列120千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列69千元。 四、紙張：使用影印紙等編列6千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列48千元。 六、獎補助費：工作獎勵等編列285千元。 七、推廣費用：12千元。 八、出版費用：年鑑印製費420千元、稿費等90千元計編列510千元，其他出版品編列510千元，合計編列1,020千元。 九、材料費：防火牆、防毒軟體、反垃圾郵件、機房機電設施維護費等3,944千元、網路設備及儲存設備維護、碳粉匣、備份軟體等1,345千元等共編列5,289千元。 十、修繕費：設備修繕等編列234千元。 十一、養護費：SOC監控服務700千元、資安健診200千元、社交工程演練66千元、主機及網頁弱掃114千元、源碼掃描396千元，合計編列1,476千元。 十二、車費：計程車費等編列12千元。 十三、折舊：設備折舊費編列7,560千元。 十四、攤銷：遞延資產攤銷編列999千元及無形資產攤銷編列1,797千元，合計編列2,796千元。 十五、一般事務費：編列324千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
19,726	影音中心費用	22,140	23,334	
17,173	人事費	18,777	19,425	一、薪津：按影音中心現有人員共18名之全年12個月薪津及主管加給編列13,359千元。 二、加班費：編列48千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列1,650千元、考績獎金按考績辦法編列1,071千元，合計編列2,721千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列1,521千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列1,128千元。
2,553	業務費	3,363	3,909	一、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列6千元。 二、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列6千元。 三、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦9千元、行動電話補助編列45千元，計編列54千元。 四、推廣費用：編列42千元。 五、材料費：攝影器材週邊設備、碳粉匣、軟體及電池等耗用材料編列687千元。 六、修繕費：設備修繕等編列48千元。 七、車費：計程車費等編列6千元。 八、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列111千元、中國地區採訪旅費編列51千元，派遣記者國外地區採訪旅費等編列87千元，合計編列249千元。 九、折舊：設備折舊編列1,944千元。 十、攤銷：無形資產攤銷，計編列12千元。 十一、一般事務費：主播妝髮費等編列309千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
26,532	業務行銷中心費用	29,691	29,669	
22,705	人事費	24,471	25,284	一、薪津：按業務行銷中心現有人員共23名之全年12個月薪津及主管加給編列17,637千元。 二、加班費：編列57千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列2,199千元、考績獎金按考績辦法編列1,329千元，合計編列3,528千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列2,001千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列1,248千元。
3,827	業務費	5,220	4,385	一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列60千元。 二、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列201千元。 三、紙張：使用傳真紙、報表紙及影印紙等編列12千元。 四、書報雜誌：報紙、雜誌等編列18千元。 五、交際費：與業務有關之交際費60千元。 六、獎補助費：行動電話補助等編列96千元。 七、委辦費：承攬人員費用編列48千元。 八、推廣費用：推廣、洽談業務及企劃行銷案等費用編列3,054千元。 九、材料費：碳粉匣、軟體及電池等耗用材料編列96千元。 十、修繕費：設備修繕等編列3千元。 十一、車費：計程車費等編列60千元。 十二、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列120千元，業務需要赴中國地區旅費編列120千元，合計編列240千元。 十三、折舊：設備折舊費編列528千元。 十四、攤銷：遞延資產攤銷編列12千元及無形資產攤銷編列480千元，共計編列492千元。 十五、一般事務費：編列252千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
65,870	管理費用	83,148	91,243	
65,870	一般行政費用	83,148	91,243	
65,870	一般行政費用	83,148	91,243	
39,539	人事費	39,036	48,783	一、薪津：按一般行政單位現有人員共33名之全年12個月薪津及主管加給編列28,080千元。 二、加班費：編列93千元。 三、獎金：年終獎金1.5個月編列3,450千元、考績獎金按考績辦法編列2,136千元，合計編列5,586千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列2,895千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約8%編列2,124千元。 六、其他：編列董監事車馬費258千元。
26,331	業務費	44,112	42,460	一、油料費：公務汽機車油費等編列195千元。 二、稅捐：土地、房屋、公務汽機車、營業稅等編列2,175千元。 三、租金：公務車租金雲端平台使用費等編列558千元。 四、保險費：工作人員雇主責任意外險費519千元、大樓宿舍火險與公務車保險等編列129千元，旅平險30千元，共編列678千元。 五、郵電費：郵費及電話費等編列4,566千元。 六、水電費：大樓水電等編列4,230千元。 七、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列504千元。 八、紙張：使用報表及影印紙等編列57千元。 九、書報雜誌：報紙、雜誌等編列6千元。 十、交際費：與業務有關之交際費等編列810千元。 十一、人才培訓費：教育訓練等編列666千元。 十二、捐贈及會費：學會、公會會費等編列24千元。 十三、董監事費：有關董監事會議支出等編列264千元。 十四、公費：財務及稅務簽證費用與常年律師顧問及專案之處理費等編列1,350千元。 十五、員工福利會：編列2,634千元。 十六、獎補助費：工作獎勵等編列60千元。 十七、委辦費：承攬人員費用編列1,440千元。 十八、推廣費用：編列816千元。 十九、材料費：軟體維護、碳粉匣、燈管及電池等耗用材料編列2,940千元。 二十、修繕費：設備修繕等編列501千元。 二十一、養護費：電話總機、飲水機費等編列576千元。 二十二、車費：計程車費等編列282千元。 二十三、旅費：台澎地區旅費編列105千元、中國地區出席會議旅費編列144千元及參訪國際通訊社等旅費編列2,502千元，合計編列2,751千元。 二十四、折舊：設備折舊費編列4,152千元。 二十五、攤銷：遞延資產攤銷1,230千元及無形資產攤銷編列1,674千元，計編列2,904千元。 二十六、一般事務費：大樓管理、清潔、保全等計編列8,973千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
27,685	勞務成本	88,701	92,009	
26,345	專案成本	87,501	89,750	辦理政府與民間專案、標案、補助及訊息服務等成本計編列87,501千元。
1,340	代理成本	1,200	2,259	係辦理國外通訊社新聞銷售代理成本，計編列1,200千元。
2,515	業務外支出	7,605	6,549	
265	財務費用	420	420	
20	利息支出	21	21	利息支出計編列21千元。
245	兌換損失	399	399	外幣兌換損失計編列399千元。
2,250	其他業務外支出	7,185	6,129	
2,250	雜項費用	7,185	6,129	主要係自有房舍修繕及編列原住民代金不足額等支出編列7,185千元。
537,949	總計	689,334	662,498	

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備	14,836	
房屋及建築	3,676	
房屋及建築	3,676	1. 依據本大樓管理小組114年預算推估表，貨梯更新初估預算3,500千元，本社應分攤91萬6千元，考量本大樓老舊常有緊急修繕工程，故編列2,000千元。 2. 中央儷舍地下室及頂樓天花板壁癌嚴重，113年洽廠商報價約420千元，因原物料上漲，編列500千元。 3. 本社自有房舍多數屋齡老舊，80千元以上列固定資產之修繕費初估新台幣616千元。 4. 本大樓屋齡老舊且因地震頻繁，80千元以上列固定資產之修繕費初估新台幣560千元。
機械及設備	6,920	
機械及設備	6,920	1. 汰換剩餘10台用戶端未升級10G uplink 交換器，費用為 450 千元。 2. 汰換老舊 2018 年個人電腦 80台，提升工作效能；費用為 2,560千元。 3. 維護、管理各項資訊軟硬體，提升工作效能；費用為 3,000千元。 4. 採購筆電：數位中心1台，國際暨兩岸新聞中心5台，新聞學院1台、資訊中心1台、人事暨行政室1台，採購費用為 360千元。 5. 採購工作站級桌上電腦：影音中心6台，費用為480千元。 6. App開發、測試：計列70千元。因應平板電腦App開發、維護需求，申購新款平板電腦。
交通及運輸設備	70	
交通及運輸設備	70	行動裝置App開發、測試： 依智慧型手機App開發、維護需求，申購新款智慧型手機，費用70千元。
什項設備	4,170	
什項設備	4,170	1. 7樓新聞部之5噸隱藏式冷氣機已使用十餘年，8樓嗜啡館隱藏式冷氣報廢拆除後未裝新機，視實際損壞情形及使用需求分批汰換，預估2台費用計300千元。 2. 中央儷舍套房定頻式冷氣使用已十餘年，視實際損壞情形分批汰換，預估4台費用計120千元。 3. 飲水機使用年限已屆，視實際損壞情形分批汰換，預估2台費用計60千元。 4. 董事長室沙發及茶几已逾使用年限，預估費用計200千元。 5. 目前各單位使用電視有部分已逾使用年限，視實際損壞情形分批汰換，預估3台費用計100千元。 6. 影音器材與相關設備更新汰換，共計1,950千元：(1)影音製播與儲存相關器材與設施汰換450千元，(2)採訪用攝影機及週邊設備，影像傳輸設備採購及汰換1,500千元。 7. 數位新聞中心攝影組逐年分批汰換老舊器材，更新攝影記者手中使用年限滿6年老舊器材。擬購買專業數位相機4套，含所需鏡頭及閃光燈、電池、儲存記憶卡等必要配件，預估所需費用共1,440千元。
總計	14,836	

參 考 表

財團法人中央通訊社

資產負債預計表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年(前年) 12月31日實際數	科目名稱	114年12月31日 預計數	113年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
808,508	資產	796,537	784,098	12,439
514,705	流動資產	509,350	490,295	19,055
103,092	現金及約當現金	107,737	78,682	29,055
376,665	流動金融資產	376,665	376,665	-
31,269	應收款項	21,269	31,269	-10,000
3,679	預付款項	3,679	3,679	-
227,237	不動產、廠房及設備	225,933	227,237	-1,304
119,872	土地	119,872	119,872	-
119,872	土地	119,872	119,872	-
69,202	房屋及建築	69,878	69,202	676
111,457	房屋及建築	115,757	111,457	4,300
-42,255	累計折舊-房屋及建築	-45,879	-42,255	-3,624
26,615	機械及設備	24,832	26,615	-1,783
49,071	機械及設備	55,991	49,071	6,920
-22,456	累計折舊-機械及設備	-31,159	-22,456	-8,703
244	交通及運輸設備	257	244	13
973	交通及運輸設備	1,043	973	70
-729	累計折舊-交通及運輸設備	-786	-729	-57
10,680	什項設備	11,094	10,680	414
20,870	什項設備	25,040	20,870	4,170
-10,190	累計折舊-什項設備	-13,946	-10,190	-3,756
624	購建中固定資產	-	624	-624
624	預付設備款	-	624	-624
24,234	無形資產	20,631	24,234	-3,603
24,234	無形資產	20,631	24,234	-3,603
33,635	無形資產	33,635	33,635	-
-9,401	累計攤銷-無形資產	-13,004	-9,401	-3,603
42,332	其他資產	40,623	42,332	-1,709
2,001	什項資產	3,001	2,001	1,000
2,001	存出保證金	3,001	2,001	1,000
40,331	遞延資產	37,622	40,331	-2,709
47,268	遞延資產	47,268	47,268	-
-6,937	累計折舊-遞延資產	-9,646	-6,937	-2,709
808,508	資產合計	796,537	784,098	12,439
122,891	負債	154,939	122,891	32,048
73,554	流動負債	107,311	73,554	33,757
58,197	應付款項	92,835	58,197	34,638
57,268	應付費用	92,835	57,268	35,567
929	應付稅款	-	929	-929
13,338	預收款項	12,457	13,338	-881
13,338	其他預收款	12,457	13,338	-881
2,019	代收款項	2,019	2,019	-

財團法人中央通訊社

資產負債預計表 中華民國114年12月31日

單位：新臺幣千元

112年(前年) 12月31日實際數	科目名稱	114年12月31日 預計數	113年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
2,019	代收款	2,019	2,019	-
49,337	其他負債	47,628	49,337	-1,709
40,935	遞延負債	38,226	40,935	-2,709
40,935	遞延收入	38,226	40,935	-2,709
8,402	什項負債	9,402	8,402	1,000
8,402	存入保證金	9,402	8,402	1,000
122,891	負債合計	154,939	122,891	32,048
685,617	淨值	641,598	661,207	-19,609
10,000	基金	10,000	10,000	-
10,000	基金	10,000	10,000	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
35,385	公積	35,385	35,385	-
35,385	公積	35,385	35,385	-
35,385	捐贈公積	35,385	35,385	-
640,232	累積餘絀	596,213	615,822	-19,609
640,232	累積餘絀	596,213	615,822	-19,609
640,232	累積賸餘	596,213	615,822	-19,609
685,617	淨值合計	641,598	661,207	-19,609
808,508	負債及淨值合計	796,537	784,098	12,439

財團法人中央通訊社

員工人數彙計表

中華民國114年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預算數	說明
董事長	1	常務監事不支薪，未列入員額計算。
常務監事	-	
社長	1	
副社長	1	
總編輯	1	
副總編輯	2	
總監	1	
副總監	-	
主任	12	
副主任	15	
組長	29	
各等級記者	147	
各等級編輯	103	
各等級編譯	22	
主播	3	
各等級工程師	22	
各等級事(業)務員	40	
司機、技工	5	
總計	405	

財團法人中央通訊社

用人費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作 報酬	獎金	退休及、卹償 金及資遣費	分攤保險費	其他	總計
董事長	2,172	-	273	-	108	-	2,553
常務監事	-	-	-	-	-	-	-
主管	70,851	123	15,054	6,078	6,582	-	98,688
職員	278,286	828	44,721	19,182	29,667	-	372,684
董監事	-	-	-	-	-	258	258
總計	351,309	951	60,048	25,260	36,357	258	474,183

財團法人中央通訊社

各項費用彙計表

中華民國114年度

單位：新臺幣千元

科目	銷貨成本		管理費用		勞務成本	業務外支出	合計
	人事費	業務費	人事費	業務費			
新聞部門費用	350,652	46,179	-	-	-	-	396,831
媒體實驗室費用	5,403	1,770	-	-	-	-	7,173
新聞學院費用	9,528	3,957	-	-	-	-	13,485
政經新聞中心費用	54,399	2,178	-	-	-	-	56,577
綜合新聞中心費用	98,172	1,677	-	-	-	-	99,849
外文新聞中心費用	28,959	4,077	-	-	-	-	33,036
國際暨兩岸新聞中心費用	107,730	26,910	-	-	-	-	134,640
數位新聞中心費用	46,461	5,610	-	-	-	-	52,071
事業部門費用	84,495	28,554	-	-	-	-	113,049
資訊中心費用	41,247	19,971	-	-	-	-	61,218
影音中心費用	18,777	3,363	-	-	-	-	22,140
業務行銷中心費用	24,471	5,220	-	-	-	-	29,691
一般行政費用	-	-	39,036	44,112	-	-	83,148
一般行政費用	-	-	39,036	44,112	-	-	83,148
勞務成本	-	-	-	-	88,701	-	88,701
業務外支出	-	-	-	-	-	7,605	7,605
財務費用	-	-	-	-	-	420	420
其他業務外支出	-	-	-	-	-	7,185	7,185
合計	435,147	74,733	39,036	44,112	88,701	7,605	689,334