

財團法人蒙藏基金會
111 年度績效評估報告

中華民國 112 年 4 月 12 日

111 年度文化部主管政府捐助之財團法人

績效評估報告

壹、財團法人自評：

一、財團法人名稱：蒙藏基金會

二、財團法人概況：

單位：新臺幣/元；%

| 創 立 期 日 期 (以 法 院 登 記 為 準) | 創 立 基 金 總 額 | 期 末 基 金 總 額 | 原 始 捐 助 金 額 比 率 | 累 計 捐 助 金 額 比 率 | 年 度 補 (助 金 額) | 年 度 委 辦 金 額 | 年 度 自 籌 金 額 比 率 | 年 度 總 收 入 | 年 度 總 支 出 | 年 度 餘 絀 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------|-----------|---------|
| 民 國 74 年 7 月 15 日 | 500 萬 | 4830 萬 | 40 | 89.03 | 593,403 | 3,313,520 | 11.88 | 4,433,868 | 4,240,981 | 192,887 |

三、財團法人整體運作情形：

(一) 年度重要成果說明：

1. 在臺蒙藏人士服務窗口：

接受主管機關委託辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，111 年度共計提供諮詢服務 1,372 人次，訪視輔導 255 人次，於個案輔導時幫助協調聯繫政府有關機關，包含社政民政、衛生醫療、警政法律及民間資源、學校、勞工就業教育資源等單位，促成問題妥善解決。

對於提升在臺藏人生活適應之能力及品質、擴展本會與在臺藏人及民間社團間之合作機制，成效卓著。

2. 在臺蒙藏人士急難救助：

賡續推動執行本會「在台居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」，於所設「在台居留藏人子女教育及急難救助專款專戶」提供藏人子女教育補助、幼兒津貼與急難救助，111 年度共補助 189 人次，其中「幼兒生活津貼」共補助 76 人次、228,000 元；「子女教育補助」共補助 84 人次、202,550 元；「急難救助」共補助 29 人次、159,013 元。對於關懷在臺居留藏人之生活，無論是學齡前幼兒照顧，抑或家庭發生急難事件之處理，皆能給予有效適當之協助，成效卓著。

3. 在臺藏人汽機車駕駛執照考照輔導：

於 110 年 10 至 12 月辦理「在臺藏族汽機車駕駛執照考照輔導活動計畫」，提升在臺藏人駕照考取率，降低交通事故，增進生活適應核心能力，有益於融入臺灣社會。共有 21 人實際參與訓練課程。110 年底 2 人考取駕照，111 年 8 人考取駕照及 1 人同時考取職業大貨車駕照，截至目前為止累計 11 人次取得汽機車及貨車駕駛執照，惟囿於渠等中文能力不足，難以閱讀理解試題，又自我受限於考試困難的心理障礙，使得通過線上筆試困難重重，本基金會仍積極輔導渠等通過考試。

4. 西藏文化活動邀請與推廣：

針對文化部舉辦之西藏文化藝術活動及相關講座，邀請在臺藏人參加，使其仍可繼續接觸本族文化，減少文化抽離、延續傳統。此外，鑑於在臺藏人語言能力受限，對於資訊取得和生活知識與一般國人有其落差，且大多

數人忙於工作，本會透過電話或即時通訊方式，傳遞相關活動訊息，鼓勵在臺藏人攜家帶眷參與，相關活動如：章嘉大師常設展、羅布林卡-「西藏工藝特展」、世界民族電影節、第八屆西藏文化藝術節-「心路鳴響音樂會」、「梵音國度」，以及藏語班等，補充在臺藏人生活豐富性及文化傳承。

(二) 是否符合原捐助章程及設立目的：

本會 111 年度在有限資源下，積極協助政府推展蒙藏相關工作：接受主管機關委託辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，並辦理「在台居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」，提供在臺藏人幼兒津貼、急難救助、醫療補助、教育生活補助，並邀請藏人參與西藏文化活動，使其仍可繼續接觸本族文化，減少文化抽離、延續傳統，增加體驗臺灣多元族群文化機會等，皆符合原捐助章程「配合國家蒙藏政策措施，關懷服務蒙藏族群」之設立目的。

(三) 原捐助目的是否已透過年度目標之達成而實現：

原捐助目的「配合國家蒙藏政策措施，關懷服務蒙藏族群」、「配合國家蒙藏政策措施，推展蒙藏學術文化」已透過年度目標之達成而實現。

(四) 財務收支情形(如有財務短絀情形應說明原因，並應於「五、策進作為」，填列策進作為)：

111 年度收入決算數共計 4,433,868 元，分別為勞務收入 3,906,923 元、受贈收入 213,000 元及財務收入 313,945 元。支出決算數共計 4,240,981 元，分別為勞務成本 3,793,613 元及管理費用 447,368 元(含用人費用 284,938 元、一般費用 145,803 元及折舊 16,627 元)。111 年度賸餘數 192,887 元，主要原因係本年度受贈收入預期增加所

致。

四、財團法人績效評估：

| 項次 | 年度工作項目 | 目標值 (衡量指標) | 達成度(%) ¹ | 辦理(執行)情形 |
|----|----------------------------------|---------------|---------------------|---|
| 1 | 定期召開第 13 屆及第 14 屆董監事聯席會議，促進業務之推展 | 辦理 2 次 | 100% | <p>一、111 年 1 月 14 日舉行第 13 屆第 6 次董監事聯席會議，通過 110 年度 1 至 12 月業務工作報告、110 年度決算報告；同意聘任教育部綜合規劃司司長鄭來長兼任第 13 屆董事、聘任文化部蒙藏文化中心楊副參事婷嬭兼任第 13 屆董事及黃雯玲擔任第 13 屆民間董事、通過本基金會歷年紙本公文等資料數位化及建置公文管理系統等案。董監事平均出席率為 83.33%。</p> <p>二、111 年 7 月 1 日舉行第 13 屆常務董事會會議，同意續聘任現任董事林美珠等 6 人擔任第 14 屆董事及新聘董事藍美華 1 人擔任第 14 屆董事。董監事平均出席率為 80%。</p> <p>三、111 年 7 月 1 日舉行第 13 屆第 7 次董事會會議，同意聘任林美珠等 7 人擔任第 14 屆董事，通過第 14 屆董監事任期應自 111 年 7 月 2 日起至 114 年 7 月 1 日止，另通過將文化部蒙藏文化中心近期活動如西藏文化藝術節、世界民族電影節及蒙藏文化館相關</p> |

| 項次 | 年度工作項目 | 目標值 (衡量指標) | 達成度(%) ¹ | 辦理(執行)情形 |
|----|-------------------------------|---------------|---------------------|--|
| | | | | <p>特展活動，與各位董監事分享並邀請參與。董事平均出席率為 80%。</p> <p>四、111 年 7 月 27 日舉行第 14 屆第 1 次董監事聯席會議，本基金會第 14 屆董事長及秘書長經文化部報請行政院同意推派文化部政務次長蕭宗煌擔任董事長及文化部蒙藏文化中心主任高玉珍擔任秘書長、第 14 屆董監事改選、互選常務董事蕭宗煌等 4 人及常務監事翁燕雪等 1 人、本基金會工作人員編制及名單、通過 112 年度工作計畫及預算案，並函報文化部轉請立法院審議。董監事平均出席率為 72.22%。</p> <p>五、111 年 10 月 28 日舉行第 14 屆臨時董監事聯席會議，因第 14 屆張監事弘澤辭世改同意聘任文化部文資司林宏義擔任第 14 屆監事、通過修正本基金會捐助章程第六條、第八條及第十四條等條文。董監事平均出席率為 72.22%。</p> |
| 2 | 辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，加強諮詢與服務窗口功能 | 服務 1,000 人次 | 100% | 結合社工人員以主動關懷、電話諮詢、訪視輔導、開案服務等方式，輔導協助在臺居留藏人解決生活困境、增進與臺灣社會連結、拓展生活視野。共服務 |

| 項次 | 年度工作項目 | 目標值 (衡量指標) | 達成度(%) ¹ | 辦理(執行)情形 |
|----|--|-------------------------|---------------------|--|
| | | | | 1,372 人次。 |
| 3 | 持續關懷救助弱勢在臺藏胞及居留藏人，紓解緊急危難與經濟生活壓力，促進社會祥和 | 服務 165 人次 | 100% | 賡續推動執行本會「在台居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」，籌募所設置之專戶資金，針對在臺藏人因語言及文化之隔閡所致生活困頓者，提供子女教育、生活補助及急難救助。共補助 189 人次 593,403 元。 |
| 4 | 財團法人預算內容及送審時程應符合「財團法人依法預算須送立法院之預算編製注意事項」規定 | 於 111 年 7 月 31 日前報送主管機關 | 100% | 本基金會預算編製內容及送審時程，依照「財團法人依法預算須送立法院之預算編製注意事項」之規定辦理。112 年預算於 111 年 7 月 29 日函報主管機關審核，預算內容及各項書表格式均符合該注意事項規定。 |
| 5 | 財團法人決算內容及送審時程應符合「財團法人依法決算須送立法院或監察院之決算編製注意事項」規定 | 於次年 4 月 15 日前報送主管機關 | 100% | 本基金會決算編製內容及送審時程，依照「財團法人依法決算須送立法院或監察院之決算編製注意事項」之規定辦理。110 年決算於 111 年 3 月 21 日函報主管機關備查，決算內容及各項書表格式均符合該注意事項規定。 |
| 6 | 預算及決算於通過立法或董監事聯席會議決議後，上傳至網站對外公開 | 官網公開 預算及決算 | 100% | 本基金會預算及決算，均於通過立法院審議或董監事聯席會議決議後，112 年預算、110 年決算均已於 111 年間上傳至本會網站對外公開。 |

註 1：年度目標達成度：計算公式為實際值／目標值，最高以 100%計；可視

實際執行情形，適度修正本表。

五、策進作為（針對年度目標達成度未達 80%及財務短絀者，應臚列待改進項目及策進作為）：無

貳、業務督導單位綜合評估：

一、年度工作項目或目標達成情形、重要成果及策進作為之綜合評估說明：

財團法人蒙藏基金會係政府捐助成立之非營利性質財團法人，主要工作項目除配合本部之蒙藏政策辦理相關蒙藏事務之行政工作，111 年度賡續辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」及「在臺居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」，持續推動關懷在臺弱勢藏人家庭學童之生活與教育扶助及進行蒙藏人士聚居地區之人道援助計畫，並持續辦理「在臺藏族汽機車駕駛執照考照輔導活動計畫」，提升在臺藏人駕照考取率，降低交通事故，增進生活適應核心能力。111 年度並積極致力於「西藏文化活動邀請與推廣」，邀請藏人參與在臺舉辦之西藏文化活動，延續西藏文化傳承，增加體驗臺灣自由民主社會多元族群文化共存發展之機會，豐富藏人在臺生活；爾後仍將奠基於此經驗，擴展業務。基金會 111 年度工作指標 6 項，達成率均為 100%，以有限人力持續推動會務，對於協助政府政策確有助益。

二、評估結果（1.良好、2.尚可、3.待改進）：良好。

三、其他建議：

基金會 111 年度整體盈餘數 192,887 元，分析主要原因係該年度受贈收入預期增加所致。將建請基金會持續改善財務結構、積極開展新興計畫，同時加強民間資金、物資募捐，賡續辦理開源節流措施，以達到永續長遠發展。