

Jean Monnet與歐盟莫內計畫（上）

卓鳴鳳

提到「莫內」的話，大家可能會先想到法國的印象派畫家Claude Monet（1840-1926），但法國還有一位有名的人物，也叫莫內，他是Jean Monnet（1888-1979）。看過歐盟建構歷史的人，大概都會記得他。他與法國政治家Robert Schuman（1886-1963）以及幾位在1950年代倡議成立歐盟前身歐洲煤鋼共同體（La Communauté européenne du charbon et de l'acier, CECA；The European Coal and Steel Community, ECSC）和歐洲經濟共同體（La Communauté économique européenne, CEE；The European Economic Community, EEC）的人士常被稱為「歐洲之父」（Pères de l'Europe），也就是歐盟的締造者，Pères fondateurs de l'Union européenne。

其實兩位莫內的姓氏並不一樣，Jean Monnet的姓裡有兩個n，Claude Monet的只有一個，但發音一樣。法國也有一位叫Jean Monet的人，他是Claude Monet的長子，1867年出生，Claude Monet的畫作中，有不少幅有他，當他還躺在搖籃裡就已入畫（Jean Monet dans son berceau）。

Jean Monnet生平

早年時光（1888-1914）

Jean Monnet於1888年11月9日出生在法國的Cognac城，Cognac城（常見中文譯名有干邑、康涅克、康乃克）以產白蘭地聞名，當地產的白蘭

地法文就叫cognac，有人稱之為干邑白蘭地（國立編譯館的學術名詞資訊網上，Cognac地名的譯名為康芦克，酒名則為康雅白蘭地或白蘭地）。Jean Monnet日後的成就，和他少年成長的環境有些關聯。Cognac出產白蘭地，而製造白蘭地過程中講究的是品質，品質需要的是專注與耐心，專注與耐心就是Jean Monnet的特質。

Jean Monnet的家族世代居住在Cognac，他的父親以經營白蘭地的交易為主，行銷範圍延伸到海外。Jean Monnet的父親在家裡接待一些外國顧客，Jean Monnet從小就在旁邊聽大人們談論商業買賣。他提早1年入學，在16歲的時候，受完高中教育，但他沒有參加法國的高中畢業會考，離開學校在家族企業裡工作，不久就動身前往倫敦，隨後又轉往北美洲的美國、加拿大，協助拜訪客戶，拓展生意。

他精通英文，在那個年代少有法國人有這樣的能力，他對盎格魯薩克遜人的思維也相當瞭解，這讓他容易與英美人士交往。當他要離家遠行時，父親告訴他不必攜帶書本，要他多觀察，多與人交談，學會自我思考。他在倫敦的City察覺到互助合作的重要，在美國發現美洲相對於歐洲充滿了朝氣與活力。Jean Monnet在年輕時學到3件事：目標立定後就要堅持，但無需躁進；與人來往，必須適應每個人的特性；作事講求合作，以便獲得成功。他後來就把這些心得應用在公共事務上。

一次大戰至二次大戰（1914-1939）

第1次世界大戰爆發時，Jean Monnet是位26歲的青年。他觀察到法國船隻載貨到英國後，卻空船返回，鑒於補給之重要，他覺得英法之間應該組織聯營船隊，以便有效地運送糧食、彈藥與原料。他說服當時的法國總理（Le président du Conseil）René Viviani（1863-1925）採納他協調戰爭資源的計畫，他也因此被派往倫敦執行採買、運輸等事務，他展露了「整合」英法的長才。他在一次大戰後期協調英美與歐陸間的海上補給，對贏得戰爭的勝利，有實質的貢獻。

1919年大戰結束後，Jean Monnet期待和平，獲得當時法國總理克里蒙梭（Georges Clémenceau, 1841-1929）的支持，致力於創建國際聯盟（La Société des Nations；The League of Nations）。國際聯盟1920年成立後的第1任秘書長為英國爵士Eric Drummond，而Jean Monnet擔任副秘書長。三十出頭的他認真地工作，曾到奧地利、波蘭、羅馬尼亞等地出差，企圖重建歐洲秩序。他這時也發現各國自私的本位主義以及殘存的報復心態阻礙著歐洲的和協共榮。

1923年他辭去國際聯盟的職務，回到Cognac幫助年事漸高的父親振興家族企業。但Jean Monnet已經產生對國際事務的興趣，他在1929年到美國舊金山開創銀行，1934年至1936年到中華民國擔任國民政府軍事委員會蔣中正委員長的顧問，

Jean Monnet在1929年認識了義大利女子Silvia de Bondini（1907-1982），彼此相愛，但那時Silvia剛結婚不久，直到1934年，Silvia與先生離婚後兩人才得結婚。

二次大戰期間（1939-1945）

1939年12月，第2次世界大戰初期，Jean Monnet在倫敦負責協調英國與法國戰略物資的生產。1940年春天，德軍攻打法蘭西，Jean Monnet倡議英國與法國組成英法聯盟（Union franco-britannique），主張單一國籍、單一軍隊、單一國會。他的理念獲得英國首相邱吉爾（Winston Churchill, 1874-1965）及英國國會的支持，但是1940年6月22日法國貝當（Philippe Pétain, 1856-1951）元帥與德國簽下停火協議，這個構想便無疾而終。戴高樂（Charles de Gaulle, 1890-1970）在法國投降之前抵達倫敦，與Jean Monnet及邱吉爾共商讓法國與盟國併肩作戰，戴高樂發表了有名的「6月18日呼籲」（Appel du 18 Juin），號召法國人民抵抗納粹的侵略。Jean Monnet獲英國政府選任為英國戰爭補給委員會委員，於1940年8月前往美國華盛頓，組織共同防禦事務。他說服羅斯福（Franklin D. Roosevelt, 1882-1945）總統積極介入歐洲戰場，參與草擬羅斯福的「勝利計畫」（Victory Program），美國大量生產了飛機、戰車、軍艦，最後終能提前結束歐洲戰事。

1942年盟軍登陸北非。1943年6月法國在阿爾及利亞的阿爾及爾成立戰時政府組織Comité français de Libération Nationale (CFLN)。戴高樂將軍與英美支持的Henri Giraud（1879-1949）將軍共同擔任主席，而Jean Monnet原被羅斯福總統派往協助Giraud將軍，也成為CFLN的成員，負責軍備、補給與重建。一年以後，法國臨時政府Gouvernement provisoire de la République française取代了CFLN，而戴高樂也已獨攬大權。1944年6月6日盟軍登陸諾曼地，8月25日光復巴黎，臨時政府隨後進駐法國首都，治理國事，直到1946年10月法國進入第4共和。

二次大戰之後（1945-1955）

Jean Monnet在1945年回到法國。戰後的法國亟需重建，戴高樂在1946年初成立經濟規畫總署 Commissariat général du Plan，請Jean Monnet擔任總署長。Jean Monnet知道經濟重建不只是一要恢復戰前水準，更必須現代化。他與超過一千名的企業家、工會代表、農民、政府官員商談，訂出遠大的共同目標，結果在5年內不僅完成並且超越了原訂目標。他的方法就是透過共同討論來改變人的思維，消除反對意見。他強調「不現代化，就會沒落」，而「現代化，是心態的改變」。

戰後5年，法國經濟漸漸復甦，但是西德的腳步似乎更快，人們不禁會想到戰敗國是否會進行報復，加上東西兩大集團冷戰加劇，為了避免戰爭再度爆發，Jean Monnet想到，唯一的方法就是將法國與德國結合在一起，並團結鄰近國家，彼此利害與共，這樣就可以在歐洲創造出一大片繁榮和平的空間。他想到先從共同管理煤與鋼鐵的生產著手，便草擬計畫，送給法國外交部長 Robert Schuman。1950年5月9日，Schuman在確知西德總理Konrad Adenauer（1876-1967）支持這個倡議後，便根據Jean Monnet的構思發表了「舒曼宣言」（Déclaration Schuman），宣布德法將聯合設置一個最高公署（Haute Autorité）管理兩國煤鋼的生產，並邀請其他國家加入。除了法國與西德以外，義大利、比利時、盧森堡與荷蘭隨後也都表示贊同，這6個國家於1951年4月18日在巴黎簽下建立歐洲煤鋼共同體（CECA）的「巴黎條約」（Traité de Paris）。CECA在成員國間創造一個煤鋼單一市場。條約於翌年7月23日生效，Jean Monnet在1952年至1955年擔任CECA首任最高公署主席。

今日歐洲聯盟共有27個成員國，歐洲煤鋼共同體被視為歐盟的前身，1950年5月9日也被視為歐盟誕生的日子，1985年歐盟理事會將5月9日訂為「歐洲日」（La Journée d'Europe），每年都有慶祝活動。

歐州整合（1955-1975）

Jean Monnet一方面因推動的「歐洲國防共同體」（La Communauté européenne de défense, CED；The European Defense Community, EDC）在法國遭到挫折，另一方面為了能用完全自由的言語與行動來推動歐洲的統合，乃於1955年離開CECA，創立「歐洲合眾國行動委員會」（Comité d'action pour les Etats-Unis d'Europe）。委員會結合6個國家工會與政治力量以及廣大民意，Jean Monnet主持了20年，成功地推進歐洲統合的歷程。1957年3月25日，CECA的6個國家在羅馬簽下建立歐洲經濟共同體（就是通常所說的共同市場）以及歐洲原子能共同體（La Communauté européenne de l'énergie atomique；The European Atomic Energy Community, Euratom）的條約。同樣地，委員會的努力終於使英國在1973年1月1日起也成為歐洲共同體的一份子。（自1967年7月1日起，CECA、CEE及Euratom的行政機構合成一個理事會Conseil及一個執委會Commission，使用歐洲共同體Communautés européennes來稱呼）。同時加入歐洲共同體的還有丹麥及愛爾蘭，這時「歐盟」有了9個成員。

對Jean Monnet來說，歐洲合眾國的理念注重的不是聯盟國家而是集結人民。

晚年（1975-1979）

Jean Monnet自1945年起就居住在巴黎西南Yvelines省Bazoches-sur-Guyonne城的Houjarray小

鎮，直到去世。他於1975年退休，在家撰寫回憶錄（Mémoires），並於1976年出版。他在樹林中長久散步，Silvia在旁邊畫些讓他感動的風景或肖像。來訪的朋友請教他該如何做，他說：「繼續下去，繼續下去，歐洲人民如果不聯合在一起就沒有前途了。」1979年3月16日，Jean Monnet與世長辭，法國總統季斯卡（Valéry Giscard d'Estaing, 1926-）與西德總理施密特（Helmut Schmidt, 1918-）一起出席了4天後在鄰近的Montfort-l'Amaury城舉行的葬禮。

Jean Monnet並無顯赫的學歷，但是憑著專注與耐心，以及對國際事務洞燭機先的能力，於兩次大戰時，屢次在法國、英國、美國的領袖身旁發揮他的影響力，對法國乃至全世界做出偉大貢獻，並且在戰後促成歐洲一步步走向統合之路。他在1976年獲得「歐洲榮譽公民」的頭銜並且與

當年其他幾位創建CECA及CEE的歐洲各國政治領袖一起被尊稱為「歐洲之父」，真的是實至名歸。Jean Monnet勉勵自己「faire quelque chose plutôt que d'être quelqu'un」，要勤於做事而不要逐名，但今日許多學校、建築物、學術單位以他為名，歐盟更把一個鼓勵研究歐洲整合的教育計畫定名為Jean Monnet計畫，他可是名聲遠播。

1988年11月9日Jean Monnet百歲冥誕當天，他的遺骸被移入法國巴黎的先賢祠（Le Panthéon），對一位法國公民而言，這是無上的榮譽。

（下期待續）

（本文作者為前駐歐盟兼比利時代表處文化組組長）

基金會舉辦歲末餐會聯誼

為了感謝各界的支持，基金會於去年年底特別在國軍英雄館舉辦了一次歲末聯誼餐會。

參加餐會的賓客除了基金會董監事及工作人員外，尚包括教育部、文建會、師大、前駐法代表、法國在台協會、資深留法、法文老師、歐文所、中法比瑞文經協會、同學會、巴黎視野作者、師大法語中心教師等相關人員以及特別來賓諸如丁懋時先生、張麟徵教授、傅維新先生及夫人、張譽騰館長等等。

郭董事長懷著辦喜事的心情，在致詞時除了感謝工作人員一年來的辛勞之外，也感謝各方面的支持，他說，過去基金會多在薄酒菜嚐鮮的時期，配合舉辦酒會，而今年因籌備時間較晚，因此以歲末聯誼方式辦理，但祝福大家身體健康、未來更好，意義是一樣的。

法國在台協會包美城大使在返國渡假搭機之前也前來致意，他特別提到將來會與基金會（巴黎視野）進一步加強合作。

由於來賓多係曾在法國或歐洲其他國家留學或工作過的人員，這樣的聚會，除了歡愉之聲不絕於耳外，很自然的在空氣中也流露著一股特殊的凝聚力。

餐會結束後，在中山堂還有一場音樂饗宴（箏弦樂器演奏會），那是文建會台灣傳統藝術中心籌備處主任兼本基金會董事柯基良先生特別贊助的。