

訪劉定一先生——談台歐文教交流

本刊編者

在提到歐美文教交流時，歐洲文教交流基金會董事長劉定一先生絕對是一位不可遺忘的人物。邇來適逢劉先生出版「歐美50年照片集錦」，集結他從事對外文教交流數十年來的珍貴照片與紀錄，讓人看到他一步一腳印，在對美、對歐的文教交流事業中留下了令人敬佩的成果。

為了進一步分享他豐富的經驗，筆者在發行人郭董事長的促成下，於三月下旬獲得劉先生的同意接受訪問。

記得第一次與劉先生見面應該是在6或7年前，那時筆者、鍾利雄夫婦陪同郭董事長夫婦到法國、西班牙旅遊，當時劉先生在馬德里負責歐洲文教交流基金會的工作。劉先生知道郭董事長來西班牙旅遊，熱情的堅持一定要請郭董事長夫婦、駐西班牙代表藍智民夫婦及筆者等餐敘。雖然他當時有點小中風，行動不是很方便。

事隔多年，此次再見，雖然他的行動依然不算靈活，但精神狀況不錯，可以連續談話兩個小時以上。

進入客廳後，劉先生很客氣的招呼我們，並且贈送我們每人一冊他於2009年出版的著作「三十年 歐美文教交流回顧」。接著，劉先生便如數家珍的述說起他三十年來從事歐美文教交流的事蹟及經過。

劉先生在介紹自己時說他是上海市人，民國51年在美國喬治華盛頓大學獲國際關係碩士，民國85年獲英國中央英格蘭大學榮譽博士學位。

依據劉先生在書中的自述，他於民國56年至60年間擔任中央廣播電台副主任，民國60年擔任（教育部）美西地區13州文化代表，服務長達十八年，民國79年4月受任駐英教育文化代表，亦兼辦我國與西班牙、葡萄牙、愛爾蘭、冰島等國文化交流與教育合作工作長達八年半。中央英格蘭大學因其貢獻卓著，特頒贈給他榮譽博士學位，西班牙Alcala大學更史無前例地為他頒予金質榮譽勳章。民國86年他在蔣彥士指導策劃下成立了歐洲文教交流基金會，開始在西班牙馬德里推展我國與歐洲國家間的文教合作與交流，於民國95年返國。

談到基金會的組織，劉先生說，基金會有19位董事，董事長是孫震先生，他是副董事長。（據悉，最近該基金會改組，劉先生已接任董事長職務）基金總額為新台幣壹千萬元。

或許有人會問，一個規模不大的基金會為何能夠成功地展開這樣大的事業，又如何能發揮它的效率？

這大概就是劉先生的過人之處了。

日本一位大企業家稻盛和夫曾經用一個方程式表示過一個人事業成功的因果，也就是說一個人事業的成功等於他的思維方式×熱情×能力。

孫震先生說過：「劉定一先生是我國文化教育界在外交領域的鬥士，我如果說他是教育部派駐國外的第一號戰將應該不會有人反對，他對促進我國與歐洲若干國家的文教關係，尤其有開疆闢土的貢獻。」

依據孫震先生的說法，如果套用稻盛和夫的公式，那麼劉先生的成功應該與他的「思維方式」、「熱情」、與「能力」等幾項基本因素有關。

換句話說，劉先生在沒有充分的資源下，要廣交人脈突破困境，尤其在保守的歐洲，如果沒有不同的思維，高度的熱情與出眾的能力，欲能開創新局，完成使命，絕對不是一件容易的事。

劉定一先生對文化交流所作的貢獻在他所著的「三十年 歐美文教交流回顧」一書中，巨細靡遺，寫得非常清楚。（馬總統說它儼然一部外交拓荒史！）有興趣的人可以購來閱讀，由於篇幅的限制，此處無法一一重複。只是對於劉先生的為人處事，郭董事長在序文中有這麼一段更為細膩的描寫。

他說：「筆者認識劉定一先生已有三十五年、六年的時間。從民國六十一年到教育部擔任常務次長的職務開始，不僅因同事的關係，在公務上常有接觸，也有頻繁的交往，包括到過他的服務地點——舊金山、倫敦、馬德里訪問及他多次率團或陪同外賓回國常有機會互通音訊或見面。所以對這位傑出的外交『先鋒』無論是做事為人或工作績效，應該是有起碼的認識，特別是對若干專案的背景及定一先生任勞任怨、甘苦，略有瞭解。所以拜讀這系列近似回憶錄的紀實，覺得非常親切，先前留在腦海裡的零碎印象又再次組合串連起來，浮現較完整的輪廓。

定一先生個性剛烈，在工作崗位衝鋒陷陣、奮不顧『身』，不大在乎外交同僚對他的評價。當他獲得像蔣部長彥公這樣能賞識同事長才又重視國際文教交流的長官，他幾乎獲得全力支持，如虎添翼，所以在舊金山服務的一段期間，表現卓越，充分顯露他的外交手腕與才華，後來在倫敦任職期間，國內決策高層積極推動外館各單位統一指揮，那時的劉『組長』難免受到一些牽

制，就沒有早期的得心應手。但是定一先生卻另闢『疆域』，在他職務兼領的區域——西班牙，大力開拓，也有斐然的績效。從而奠定他在退休後以歐洲文教交流基金會執行長身分，在孫震董事長配合支持下，繼續在馬德里租設的小辦公室，以薄弱的資源及有限的人力，推動台灣對西歐地區（不限於西班牙）的文教交流，為國內高等學府穿針引線，且舉辦多次大規模的雙邊會談。這種毅力與魄力，更是讓瞭解他的朋友關切、驚嘆與欽佩不已……」

劉先生說，他熱愛工作、奮不顧身、熱情與使命感是他推動會務源源不絕的動力。

他口氣中充滿了感染力。

郭董事長在序文的最後還提到如下的一段，他說：「在他外交生涯的整個過程，劉夫人賀國珍女士是最好的夥伴、秘書與精神支柱，這也是熟悉他的朋友所共知的事實。」

的確，在我們拜訪即將告辭的時候，劉先生說：「其實我太太的英文比我好，她出口成章，我依賴她很多……」

離開劉府時，筆者看看手錶，已經過了兩個鐘頭。



面對一位堅持不懈，鍥而不捨，推動台歐文教交流的重要人物，我們自認訪問成果豐碩，受益良多，也可以感受到他那份為了大局所做的溝通、協調、折衝的努力。不過，劉先生還是建議我們下週再來一次，因為他的故事尚未說完……

當本刊再度拜訪劉定一先生時，劉先生向我們介紹了歐洲文教交流基金會在今年2月間邀請了西班牙Alcala大學醫學院名譽教授Margarita Baron-Maldonado訪臺進行醫學交流的情形。

劉先生首先敘述了Margarita Baron-Maldonado女士的學經歷及Universidad de Alcala的校況，隨後說明Baron女士2月13日至19日在臺灣的活動細節。

劉先生說他於任職英國期間就開始積極推動西班牙大學與臺灣各大學的來往，1992年曾安排雙方大學校長、副校長互訪，Margarita Baron女士當時擔任Alcala大學副校長，曾隨團來臺參訪。

Baron女士1968年畢業於Universidad Complutence de Madrid醫科，1971年獲醫學博士學位，隨後即開始教學生涯，先在自己母校，1979年起進入Alcala大學，專長神經生理學暨神經科學，除於西班牙任教外，也曾赴智利、美國等地客座，擔任訪問學者。Baron教授自1992年起擔任歐洲醫學教育協會（Association of Medical Education in Europe, AMEE）委員，2000-2006年間擔任AMEE會長，同時也是全球醫學教育聯盟（World Federation for Medical Education, WFME）執委會委員。她也擔任國際醫學教育研究院（Institute for International Medical Education, IIME）諮詢委員會委員，並受聘為西班牙、智利、葡萄牙等國大學醫學教育評鑑外部委員，在醫學教學及醫學教育領域都相當活躍且有所貢獻。

劉先生說Alcala大學創立於1499年，是一所古老大學，學生近三萬人，教師一千八百名。Alcala距離馬德里約三十公里，是西班牙大文豪塞萬提斯（Cervantes）的出生地。Cervantes所著的唐吉訶德（Don Quixote）為大家耳熟能詳的作品，現在每年舉辦一次Cervantes獎，表揚傑出的西班牙語作家，由西班牙國王在Alcala大學裡親自頒獎。該校醫學院設有醫學、物理治療、藥理、食品營養及毒物、生理、藥學及製藥、護理、微生物及寄生物、生物化學及分子物理等學系，並有4所附設醫院，相當完備。1992年Alcala大學就曾派兩位副校長訪臺，也接待過臺灣的大學校長訪問團，鑒於劉先生對促進西班牙與臺灣之教育文化關係有卓越貢獻，特在1996年頒贈大學學術榮譽勳章給劉先生，10月25日舉行贈勳儀式的Paraninfo大禮堂，也就是每年Cervantes獎的頒獎勝地。

Margarita Baron-Maldonado女士此次訪臺主要在探討雙方交換醫學學者與學生的可行性。2月14日拜會國立臺灣大學醫學院，由楊泮池院長及錢宗良副院長（兼國際事務中心主任）接待。2月15日參觀臺北榮民總醫院，由林芳郁院長接待，林院長同時也是國立陽明大學副校長。2月16日訪問位於新北市三芝區的馬偕醫學院，魏耀輝校長接待。2月17日參訪臺北醫學大學，蘇慶華副校長、郭乃文國際長、醫學院曾啟瑞院長、張念中副院長、蔡尚穎副院長、陳榮邦副院長等人均出席接待，當時Baron女士曾以本身之經驗，就「Woman's role in Medical Education」作專題演講，同時介紹西班牙之醫學教育。

劉先生說，西班牙與臺灣間的醫學交流能夠獲得今日的成果，得來不易，其實，依據他的說法，他已在規劃未來更為宏大的一幅藍圖了。

（本文由藍健民、卓鳴鳳採訪、摘記。）