

與BNP PARIBAS胡日新總經理談歐洲債信危機

採訪人：藍健民

摘記：鄭光伶

可否談談貴行在台灣的主要業務？

BNP PARIBAS法國巴黎銀行為法國第一大銀行集團，業務遍佈全球85國，為全球六大銀行之一。我們自1981年起涉足台灣以來已近三十年，目前在台灣我們僅有台北與高雄兩個分行，這是由於我們的業務內容與一般銀行不同的關係，所以並不像一般銀行於全台設有許多據點。

我們在台灣的業務涉及許多面向：例如企業投資、人壽保險（CARDIF法國巴黎人壽）外，我們亦與台灣的合作金庫有合作。概括來說，我們的業務範圍包括壽險、企業諮詢和資本市場及特別融資，我們透過專門且資深的研究分析團隊，運用企業金融的專業知識為客戶提供諮詢及一系列的金融產品和服務，以及周詳的解決方案。

請問您如何成為一位國際銀行家？

我自1989年進入巴黎銀行集團，這也是我職涯經歷中唯一一間公司。在BNP的二十一個年頭中，派赴亞洲的時間便長達十六年。我於1979年學生時代開始學習中文，並於八〇年代初期進入巴黎大學後繼續研讀。1989進入BNP後派赴北京三年之後調回巴黎、五年後派赴香港達七年，緊接著又調赴北京三年，目前則派赴台灣，任期亦為三年。在同一個組織下長久地工作與派任的經



驗，對於我調任於中國、香港、台灣之間有很大的幫助，讓我能夠快速地適應當地的人文與生活環境。

而提到要當一位國際銀行家有許多必要的自我磨練，最重要的是每當你處在不同的地區必須要有所調整，以了解當地人民的習性與行為，並設法融入其中，因為亞洲與歐洲的差異是很大的，未曾涉入其中的人可能很難想像，所以，深入當地的環境以因地制宜地提供符合當地的金融服務，我想這是成為一位國際銀行家十分關鍵的要素。

依您的看法，此次希臘的債信危機給歐盟帶來了什麼教訓？歐洲經濟是否會如

日本一樣，從此陷入長期衰退？請問您歐洲如何走出危機？

關於歐洲是否會陷入長期衰退？我的回答是：當然不！

回顧歐洲的債信危機，大家都認為始於希臘，而希臘的債信危機的確也深深影響了歐洲。我們回溯至九〇年代，當時歐元區只有十一個國家，而現在已經發展成包含了十六國的經濟體，影響的層面想必是很廣闊的。我認為，歐洲危機應該始於歐盟本身首先意識到歐元區國家債信問題的日趨嚴重，至於希臘的危機在於希臘本身就存在着相當高的公共赤字，事實上這次希臘爆發危機也喚醒了歐洲的傳統反對人士，這也是為什麼現在我們會感受到一股反對歐盟的強烈氣氛。而目前歐元區事實上也已逐漸出現許多解決方案：首先，儘管面對希臘債信危機的處理回應看起來似乎很緩慢，但其實這是因為面對這個棘手的問題，想當然爾必須耗費歐盟許多時間去解決並安排，包括各項財務上的緊急措施等等，使其衝擊能降到最低，將希臘的經濟從這危機的泥沼中拉回。這是因為我們深深了解到：援救希臘也就是等於讓歐元區的國家免於陷入與希臘同樣的危機情勢中。這使得歐元區國家們再次體認到歐元的不可取代性，以及會員國不會因此退出歐元區的強烈決心。而這種認知也就是使歐洲免於陷入長期衰退的最大因素！

目前法國的經濟問題不同於英國、西班牙甚至是希臘。我們回顧近來歐元對美金的匯率自1.5降至目前的1.2，歐元的貶值在短期內看來是有利於包括法國在內的某些歐元區國家之出口貿易，因為出口貿易佔了法國平均國民生產毛額的60%，是法國經濟的重要倚靠，所以能夠以便宜的價格大量地出口產品，對於當前的法國經濟是相當正面

的。若將這個想法放諸歐洲來檢視：歐元貶值有助於出口貿易的增長，而出口貿易的增長又有助於歐洲經濟的復甦，此又有助於國民平均生產毛額的提升，似乎是一個正向的循環。（當然，當貨幣長期貶值時，情況就全然不同了。）除此之外，歐洲國家還要致力於降低公共赤字的比例，以求內部財政的穩定。所以，就短期來看，歐洲經濟的確是擁有許多復甦的內外健全條件的。

此次金融海嘯、除了顯示出市場機制的缺陷以及制度的不完善之外、是否也表示了某些傳統市場美德（如長期思想、風險管理、公平競爭）的喪失？這方面是否有改善的可能？

我想這是一個銀行家所關心、也是目前普羅大眾所關注的問題。在金融產品的行銷與不當行銷（mis-selling）之下以及金融產品樣貌的日趨複雜化，使得客戶並沒有辦法快速且清晰地了解其中的風險便將資金投入，以致於當問題爆發時，大家都在問：到底是哪裡出了問題？

我認為整個世界金融體系必須要了解到，這樣的金融保險產品已經發展到如此複雜、使人費解的地步，是一件有害無益的事情。但同時有許多好的方案也因應而生，例如法國巴黎銀行的投資商品部門認為：我們必須改變投資商品的內容，使其簡單化、讓客戶易於了解，同時也著手於加強對金融產品的掌控，這是因為過去的市場對於推出產品的金融機構以及購買產品的大眾都太過於自由而所需要做的調整。而在這方面的掌控，我們很肯定台灣的確是領先其他亞洲國家，所以能夠在風暴之中保護投資大眾。

回到問題的主軸，我們過去的確犯了某些錯誤，但另一方面我們回顧近幾年發生於世界各地

的金融海嘯，也有了新的自省。例如面對美國的次級房貸問題，我們不禁思忖：為什麼銀行會貸款給無法負擔的客戶？雖然各地的問題有其特殊的環境背景，就像是美國的房貸問題不可能發生在歐洲一樣，我們仍記取所有教訓，更踏實地做好全面掌控，不讓任何微小的起因發展成動搖經濟發展的朽柱。所以最重要的原則就是：返璞歸真、讓複雜的金融保險系統簡單化、回歸其初衷。

我認為人們會在犯錯後反省並積極尋找解決的方法，以期不再重蹈覆轍。我深信抱持這樣的樂觀想法，也是有助於危機後的重建的重大因素。

可否談談您在台灣的生活？您平常最關心的問題是什麼？

我真心地喜歡台灣！這是個令人生活得相當愉快的地方。談到我與台灣的邂逅，始於1984年當我還是學生身分時，曾經到台灣實習兩個月，一邊學習中文，一邊學習機車的進出口貿易，這同時也是我的亞洲初體驗。由於當時並沒有直飛

的航班，所以不停地轉機所造成的漫長旅途，是我對台灣最初的印象。

而如我先前提到的，在來到台灣之前，我曾派駐過香港與中國，所以對於華人社會已先有了解。相較於先前派駐其他亞洲國家的經驗，台灣人的親切友善與熱情使我深切感受到在這裡生活的自在。只是很可惜在歐洲，認識台灣之美的人實在太少了！我時常在法國與人談起台灣的生活時，對方卻對我口中描述的這個佔據亞洲地圖一小塊角落的土地一無所知。在台灣三年時間轉眼間流逝，彷彿像只過了三個月，快樂的時光總是飛快流逝。我十分享受這塊富饒土地所帶給我的豐沛活力，在這裡我所遇見的法國人對於台灣的評價也都極高，可以說幾乎所有在台灣的法蘭西人都熱愛台灣的生活以及步調。因為這裡不僅有豐富的文化內涵可以探索，生活上也有高度的自由性。台灣擁有的不僅是多樣的文化樣貌，更可以找到最純粹的中華文化！至於我平常關心的問題是什麼？我想就如同我前面提到的，我最關心的就是如何好好享受與安排在台灣的生活呢！

邱仲仁司長出任駐捷克代表

外交部歐洲司司長、中法比瑞文經協會理事邱仲仁先生即將出任我國駐捷克代表。

邱司長畢業於台中一中，以第一志願考進政大外交系，研究所期間赴法留學，並獲法國巴黎大學國際法學博士。民國68年進外交部，歷任歐洲司專員、錢復次長秘書、條約法律司司長等職並曾在盧森堡及馬達加斯加分別擔任過顧問及特別代表團代表……

邱司長出任歐洲司司長之前為我國駐瑞典的代表，那裡冬天極為寒冷（據說可達攝氏零下4~50度）。而在奉派駐瑞典之前，他則在非洲查德共和國擔任大使多年，那裡不僅貧窮、而且終年高溫炎熱（攝氏4~50度並不罕見）。雖然如此，邱司長仍然甘之如飴，全力以赴。

在一次演講中，邱司長透露出了他的心聲：「外交工作不僅應重視語言能力，也要有赴湯蹈火的使命感……」大概就是這份使命感吧！讓他在外交的領域內顯得無比的從容與優雅。

為感謝邱司長的協助，中正文化中心郭董事長為藩及中法比瑞文經協會葛理事長光越均分別設宴為其餞行。祝他在捷克工作順利！