

漫談瑞士

立 力

筆者旅居法國前後大約十年，其中因公或個人旅遊也曾多次進出瑞士。一般來說，瑞士給人的印象是山明水秀、風光綺麗，夏天不僅可見繁花錦簇、碧草如茵、牛馬悠閒。而冬天，同樣的，許多地方也可成為滑雪勝地或國際會議中心。這樣的國家令人感到的是一種寧靜與和平、優雅與滿足。很少人會懷疑瑞士是一塊令人嚮往的樂土。

先從幾個數字來看。依據台北瑞士商務辦事處編製2007/2008瑞士介紹的資料，瑞士國土總面積41,284.6平方公里，比台灣略大，人口總數約730萬人。就資源來說，瑞士高山林立（最高海拔4,634公尺）、土地貧瘠，是一個缺乏天然資源的國家。

然而，從國際貨幣基金的統計，2010年瑞士平均國民所得是63,535美元，為世界第三高，且在瑞士國際管理學院發表的2010-2011年世界競爭力排名，瑞士亦名列前茅。與此同時，根據英國研究人員的研究結果，他們認為瑞士與丹麥同時併列為全球幸福指數最高的國家。

這樣的數字自然令人好奇並且刮目相看。難怪我國朝野都拿她當作典範，希望把台灣也打造成「東方的瑞士」。

其實瑞士能夠獲得今日的成就並不是一天造成的，就如同羅馬並不是一天造成的一樣。

歷史上的瑞士曾經是神聖羅馬帝國的若干小邦，語言、文化各異，當時由於戰事頻繁、經濟凋零、百姓貧窮，因此，為了生存，除了老幼婦

孺外，許多年輕農民不得不遠赴國外謀生。最著名的例子便是在歐洲各國王室擔任守衛兵士。

當這些瑞士人熟悉外國的情況後，他們也獲得了一些商業情報及知識，並且從事起國際匯兌及貿易的事業，由於戰爭等因素，刺激了需求的增加，瑞士的國際貿易及紡織業便在這種情況下奠定了發展的基礎（瑞士第一座紡織廠設立於1814年，手動紡織從此消失）。

從政治上，瑞士是個聯邦制的國家，全國共有20個獨立主權的州與6個半自治州，總統由7個聯邦閣員輪流擔任，期限一年。總統權力不大，除了主持聯邦會議外，並代理聯邦政府參加正式的活動。

今天瑞士政治穩定其實也是得來不易，歷史上瑞士各州語言互異、種族不同、內鬥不止，一直要到1848年制定聯邦憲法並經1874年全面改訂後，始成為目前現行的憲法，政治也才穩定下來。

2006年日本經濟新聞社記者磯山友幸在他的書中對瑞士的秘密有過下列的描述。他認為瑞士的成功在於用心經營品牌，他認為瑞士人的下列七項智慧值得世人參考：

1. 高附加價值的經濟與強勢通貨。
2. 私人銀行的機能。
3. 維護美麗的國土，營造國家魅力。
4. 起用年輕人，增加活力。
5. 活用老年人的智慧。
6. 僱用外國優秀人才。

7.地方分權與小政府。

雖然近年來瑞士經濟在強勢貨幣及若干企業過度擴充的影響下，出現了局部衰退的情形（例如航空、金融及觀光產業等），從而造成失業的增加以及社會脫序的行為，也是事實。然而瑞士

至今仍然屹立不搖，瑞士人的勤勉、理性、守時、語言能力、國際經驗等等，應該也是重要的原因吧。

（本文作者為本會志工）

比利時台北辦事處新處長魏孟嵐女士拜訪兩廳院

一個人能講六種語言，而且博學多聞、氣質優雅，能夠具備這樣的能力及風華，除了上天特別的賞賜之外，一定還有其他的秘密。

12月23日上午，比利時台北辦事處處長魏孟嵐女士（Mme Caroline Vermeulen）前來拜訪兩廳院及郭為藩董事長。魏處長抵達後，先由副總監邱大環女士陪同，介紹兩廳院的硬體及軟體設備，包括引以為傲的管風琴等等。之後，便到郭董事長的辦公室，由董事長予以接待。

魏處長在介紹自己時說她出生於比利時的首都布魯塞爾（Brussels）一個講荷蘭語的地方。因為父親是外交官，因此從小她便有機會追隨父親，在國外各地求學、生活、熟悉外國語言、接觸不同的文化。由於她小時候曾在香港住過，因此年幼時便奠定了她對亞洲文化的理解（從她能確切掌握筷子的使用情形可以看得出來）。

作為學生，她畢業於魯汶大學歷史系，並在歐洲學院（College of Europe）研究一年。

進入社會後，她在私人企業工作，不久便考入外交部，從此展開了多元而精彩的外交生涯。

她到日本受訓半年，也在歐盟工作。2002年至2004年，她外派至莫斯科服務。回國後便被任命為皇室的主任秘書，綜理比利時王后（Queen Paola）所有的對外事務前後達7年。2011年夏天她奉派接替李瀾處長的職務，於8月間來台履新。

魏孟嵐處長有兩位子女，夫婿是義大利人，現為長榮航空公司的機師。

魏孟嵐處長在介紹完自己的經歷後，郭董事長送她一本【巴黎視野】雜誌，並預告下期將有一篇曾在駐比利時代表處文化組服務過的卓鳴鳳先生寫的一篇關於「誰統治比利時」的文章。

魏處長立即表示她認識卓先生，不過，她的表情有點不解。依據魏處長的說法，比利時的政治制度是複雜而難解的，她似乎不太相信有外國人能把它說得清楚。其實筆者注意到，魏處長提到的在過渡內閣時期比利時政府處理過的幾件事情，在卓鳴鳳先生的文章中都曾被提到。

魏處長也說她已來台四個月（至12月為止），目前仍在積極拜會及了解各項業務中，她希望最近能有機會到東部走走，看看台灣多元文化的面貌。

中午郭董事長邀請魏處長在院內便餐，黃碧端總監、邱大環副總監及王雲玉秘書等均來作陪。當拜訪即將結束時，筆者好奇的問魏處長為什麼她能說德語、法語、荷蘭語、英語、義大利語、中文（在復習中）等那麼多種語言？魏處長輕鬆的回答說：「其實布魯塞爾是個開放的城市，學習的機會很多……」

真的有那麼容易嗎？