

財團法人文化臺灣基金會

中華民國 107 年度決算
(107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日)



財團法人文化臺灣基金會編

新加坡中華總商會

新加坡中華總商會

(新加坡中華總商會)



新加坡中華總商會

目 次

一、總說明

- (一) 財團法人概況P.1
- (二) 年度各項工作計畫或方針之執行成果P.3
- (三) 決算概要
 - 1.收支營運實況P.8
 - 2.現金流量實況P.8
 - 3.淨值變動實況P.9
 - 4.資產負債實況P.9

二、主要表

- (一) 收支營運決算表P.10
- (二) 現金流量決算表P.11
- (三) 淨值變動表P.12
- (四) 資產負債表P.13

三、明細表

- (一) 收入明細表P.15
- (二) 支出明細表P.16
- (三) 固定資產投資明細表P.18
- (四) 基金數額增減變動表P.19

四、參考表

- (一) 員工人數彙計表P.20
- (二) 用人費用彙計表P.21

財團法人文化臺灣基金會

總說明

中華民國 107 年度

壹、概況

一、設立依據

本會為依照「民法」及「文化部審查文化事務財團法人設立許可及監督要點」所組織設立的文化事務財團法人，定名為「財團法人文化臺灣基金會」。

二、設立目的

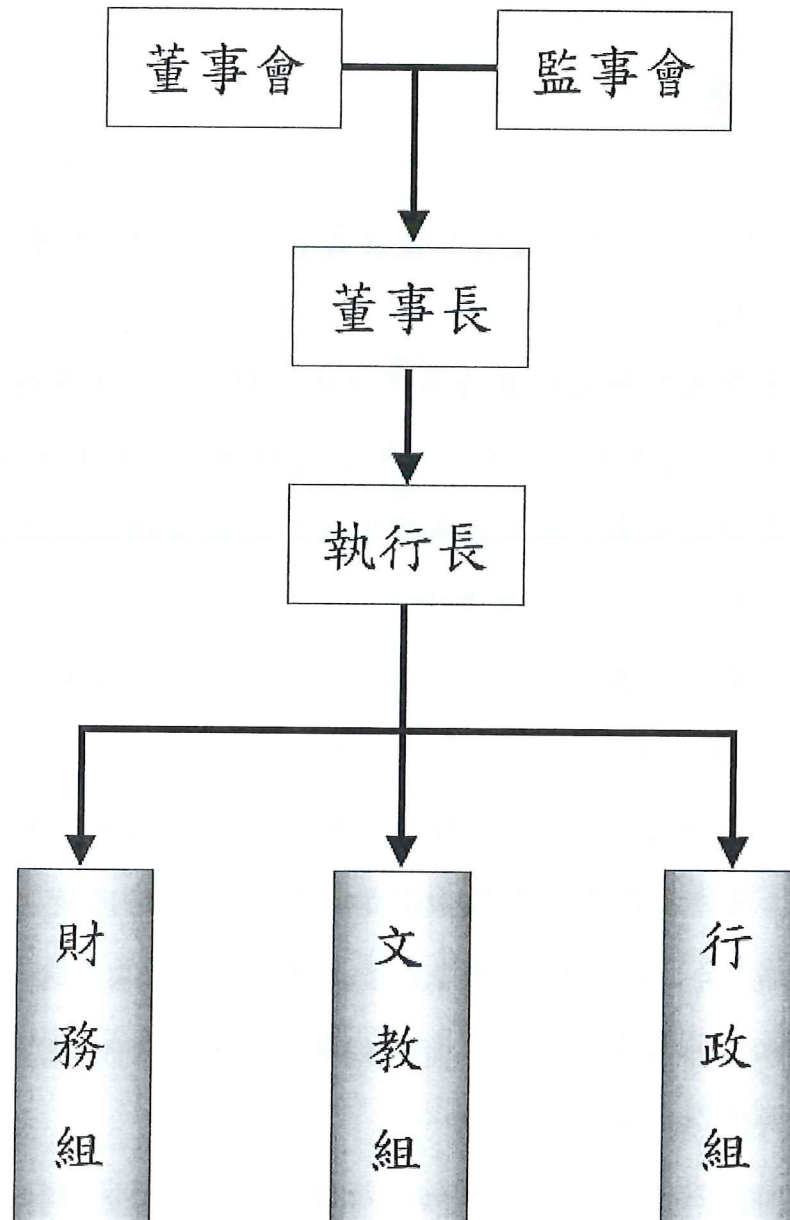
臺灣省政府文化處為落實文化紮根工作，並扶助民間文化藝術發展，於民國 86 年同意捐助成立「財團法人台灣省文化基金會」，並於 87 年 2 月 25 日正式登記立案；隔年因臺灣省政府功能業務與組織調整，本會主管機關遂改隸行政院文化建設委員會。

本會以落實臺灣文化建設、促進多元文化發展、充實文化內涵為宗旨，於 89 年通過會務發展規畫，將本會定位為議題倡導者、資源整合者、政策執行者的角色。多年來，我們持續描繪著多元文化的圖像，演繹著前述三種角色，期待全體國民都能擁有極致的文化素養與優質的美學品味，進而在生活方面，除了能擁有優雅的生活禮儀、精緻的飲食文化、人性化的生活空間、文藝氣息的居家環境外，並能透過收放自如的便捷交通及力與美的育樂活動，充盈對臺灣的知性與關懷。

面對當前文化公民權的一道道課題，促使我們思考著如何落實文化基底建設、促進文化環境發展、強化文化內涵飽滿，最終建立書香、誠信的公民社會，因此我們冀望透過開展文化交流事務的轉型，積極延續傳遞臺灣社會一路走來所積累的影響力。同時，配合中央政府組織改造，文建會於 101 年 5 月 20 日改制為文化部，本會於焉在 102 年 3 月正式更名為「財團法人文化臺灣基金會」，提供華文領域人士更寬廣的溝通平臺，串連起全球華人的在地文化行動。

三、組織概況

組織架構圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、「向下深耕、活化傳承、推展國際」——藝術及文化活動推廣計畫

（一）計畫重點：

1. 計畫緣起：本會多年來持續描繪多元文化圖像，扮演議題倡導者、資源整合者及執行者等三種角色，肩負臺灣本土多元文化及世界舞台的媒介重任。藉由與各界專業人士、國內團體的交流合作，三方共同形成一張立體網絡，其中網羅了臺灣本土文化的多樣性，如傳統藝術、民俗信仰、專業藝文、社區改造、族群文化、弱勢關懷，以及產業發展和公民社會等。透過文化交流、活動展演、講座互動等方式，皆可使這些文化、議題有機生長，甚至多面向整合，發揚臺灣「軟實力」，和世界文化接軌。

2. 執行方式：與國內專業人士、團體合作，從事有關藝文之保存、創作、傳習、展演及落實文化扎根與推廣等講座及相關活動計畫等，具體活動細節將另行規劃。

（二）預期效益：本計畫戮力將臺灣多元本土文化向下深耕、活化傳承、推展國際。與國內專業人士、藝文團體的合作，則進一步深化民間藝文的正面能量，提高藝文活動的社會能見度，既是深耕，也是傳承，讓文化生活化，以提升生活品質，進而打造一個優質藝文發展的環境。

（三）工作成果：本計畫與「國際文化交流活動計畫」合併執行辦理，成果詳見下頁。

二、國際文化交流活動計畫

（一）計畫重點：

1. 計畫緣起：本會近年來持續推展國際文化交流活動，而政府部門亦積極推廣國際事務。然囿於現實環境，公部門常需依賴國外機構主導之活動進行文化輸出，或受限於其他海外據點的經費與人力不足等。本會多年來以成為國際性的基金會為長期目標，盼讓人文薈萃、多采多姿的文化臺灣站上世界舞台，更讓世界走進臺灣。作為獨立運作的財團法人，本會自許能作為公部門的互補色，並擔任溝通、傳遞訊息之橋樑，戮力實踐文化外交之理想。
2. 執行方式：協助文化部辦理法國、日本或新南向目標國家研究專案，彙蒐及調研擇定之目標國，拓展民間社會之國際視野，增進國人對該地區文化、歷史、社會發展之深度認識，促成人員互訪雙向交流。

- （二）預期效益：配合文化部積極推廣國際文化交流事務，以文化為臺灣在國際發聲，本會可做為文化行政體系外，具公信及彈性之國際文化交流機構，有利後續於國際推介臺灣藝術家或藝文團隊，拓增我國藝文國際網絡，深化多元文化交流。

（三）工作成果：

1. 2018 文化台灣講壇－世界文化交流、觀察與借鏡

(1) 執行期間：107 年 5 月 22 日起至 107 年 12 月 14 日

(2) 執行地點：國立臺灣博物館南門園區、光點台北多功能藝文廳、蔡瑞月舞蹈研究社玫瑰展演廳

(3) 經費支出：1,818,655 元

(4) 內容與成效：

「2018 文化台灣講壇」以人文生活及文化藝術為主軸，視野望向世界，邀請國內外具有代表性的學者專家辦理不同主題的大眾講座，如視覺攝影、藝術發展、文學交流、表演藝術等各種面向，增進國人對世界各地之文化、歷史、社會發展與日常生活的深度認識，打開國際視野。參與活動人數共計約 665 人次。

本計畫共舉辦 5 場專題演講及 3 場綜合論壇，專題演講由西班牙策展人 Alejandro Castellote（亞歷山卓·卡斯提優德）與攝影師沈昭良對談分享視覺攝影；西班牙 ABC 美術館館長 Inmaculada Corcho（印瑪古拉達·葛秋）與設計師吳東龍對談西班牙美術插畫；設計師吳東龍與文化人李惠貞對談探討日本美學設計與文學出版；蘇格蘭國立舞蹈中心藝術總監 Morag Deyes 與獨立劇場製作人孫平對談舞蹈藝術的創作與文化；馬來西亞劇場界第一夫人 Dato' Faridah Merican 和衛武營國家文化藝術中心戲劇顧問耿一偉探討劇場藝術。綜合論壇方面則皆以東南亞文化為主軸，辦理「跨境移動的文化想像」、「東南亞當代藝術交流」、「蠟染之美——東南亞織品藝術盛宴」等三場論壇。

其中「東南亞當代藝術家座談會」與談人潘禧當天因故臨時無法前來；「跨境移動的文化想像－文學與影像創作對社會的意義（與隱藏的企圖）」場次，因考量活動的完整性，臨時邀請協辦單位燦爛

時光東南亞主題書店創辦人張正主持此場活動。「東南亞織品藝術盛宴」原訂「峇峇娘惹文化的歷史與時尚」場次主講人為 Peter Lee，前一日因故臨時取消來台行程。故該場次改邀請世界印尼僑民聯誼會台灣分會謝佳微會長主講「印尼織品藝術的多元發展」。

2. 新南向文化政策問題意識調查分析計畫

- (1) 執行期間：107 年 5 月 22 日起至 107 年 12 月 14 日
- (2) 執行地點：本計畫以研究訪談為主，並無固定執行地點。其中，2 場公開沙龍講座地點為燦爛時光東南亞主題書店。
- (3) 經費支出：1,872,689 元
- (4) 內容與成效：

本計畫分為「新南向文化政策問題意識調查分析計畫」以及「型塑臺灣文化品牌前導計畫」；參與活動人數共計約 103 人次。

「新南向文化政策問題意識調查分析計畫」從「表演藝術經紀」、「文化觀光」與「影視音行銷」等三領域著手調查，藉由圈內人腦力激盪建立所謂的「問題意識」(Problematique)，邀請文化界的專業人士進行個人的深度訪談及閉門會議，舉辦公開沙龍活動，對外開放給學界、業界與公共大眾參與腦力激盪，討論三議題在新南向國家的推動與實際執行所遭遇的問題，甚或未來可修正的解決方式。總計進行了 24 場個人訪談（共 28 人受訪）、2 場閉門會議（每場次各一位主持人、四位與談人）以及 2 場沙龍座談（每場次各一位主持人、兩位與談人）。

「型塑臺灣文化品牌前導計畫」旨在發展與型塑臺灣文化品牌的關鍵要素與可能方向，並進行品牌探索研究及形象概念設計，協助建構臺灣國際文化品牌之概念及推動方針。清晰的國家品牌可傳達一國文化底蘊及精神，為型塑臺灣國際上正面文化形象，建立海外當地相關產業市場之分析資料、擬定有效之行銷策略，係不可或缺的工作。本計畫透過海外成功案例研究（日、韓、泰、英、美），調查他國打造國家品牌的過程與挑戰；並輔以專家座談，深入了解臺灣文化界人士對臺灣文化品牌的想法。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 勞務收入決算數 367 萬 2,689 元，較預算數 400 萬元，減少 32 萬 7,311 元，約 8.18%，主要係撙節活動經費，致文化部補助款實際撥款數較核定補助數減少所致。
- (二) 財務收入決算數 252 萬 9,825 元，較預算數 216 萬元，增加 36 萬 9,825 元，約 17.12%，主要係銀行利率未如預期調降所致。
- (三) 其他業務外收入決算數 3,875 元，較預算數 546 萬元，減少 545 萬 6,125 元，主要係出售南投土地及房屋不如預期所致。
- (四) 勞務成本決算數 369 萬 1,344 元，較預算數 460 萬元，減少 90 萬 8,656 元，約 19.75%，主要係撙節活動成本所致。
- (五) 管理費用決算數 209 萬 2,028 元，較預算數 363 萬 2,000 元，減少 153 萬 9,972 元，約 42.40%，主要係撙節成本所致。
- (六) 其他業務外支出決算數 25 萬 8,961 元，較預算數 4 萬 1,000 元，增加 21 萬 7,961 元，約 531.61%，主要係南投土地與房屋，以及其他財產產生之折舊所致。
- (七) 以上總收支相抵後，計賸餘 16 萬 4,056 元，較預算賸餘數 334 萬 7,000 元，減少賸餘 318 萬 2,944 元，約 95.10%，主要係出售南投土地及房屋不如預期，以及折舊及處置資產損失所致。

二、現金流量實況

- (一) 業務活動淨現金流出 77 萬 408 元。
- (二) 無投資活動之淨現金流入及流出。
- (三) 無籌資活動之淨現金流入及流出。
- (四) 現金及約當現金之淨減 77 萬 408 元，係期末現金 2 億 4,065 萬 3,174 元，較期初現金 2 億 4,142 萬 3,582 元減少之數。

三、淨值變動實況

本年度期初淨值 2 億 4,798 萬 183 元，增加本年度賸餘 16 萬 4,056 元，期末淨值為 2 億 4,814 萬 4,239 元。

四、資產負債實況

(一) 資產計有流動資產 2 億 4,208 萬 9,460 元 (包含現金 2 億 4,065 萬 3,174 元、應收款項 140 萬 9,816 元、預付款項 2 萬 6,470 元)，不動產廠房及設備 638 萬 2,434 元，其他資產 6 萬 4,000 元。

(二) 負債為應付款項 39 萬 1,655 元 (包含應付費用 37 萬 243 元、代收款 2 萬 1,412 元)。

(三) 淨值為基金 2 億 4,814 萬 4,239 元 (包含創立基金 3,500 萬元、捐贈基金 2 億 500 萬元)，累積餘絀 814 萬 4,239 元。

肆、其他：無。

本
頁
空
白

主 要 表

財團法人文化臺灣基金會

收支營運決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
2,554,185	收入	11,620,000	6,206,389	(5,413,611)	(46.59)
-	業務收入	4,000,000	3,672,689	(327,311)	(8.18)
-	勞務收入	4,000,000	3,672,689	(327,311)	(8.18)
2,554,185	業務外收入	7,620,000	2,533,700	(5,086,300)	(66.75)
2,541,443	財務收入	2,160,000	2,529,825	369,825	17.12
12,742	其他業務外收入	5,460,000	3,875	(5,456,125)	(99.93)
4,237,400	支出	8,273,000	6,042,333	(2,230,667)	(26.96)
3,959,831	業務支出	8,232,000	5,783,372	(2,448,628)	(29.75)
514,230	勞務成本	4,600,000	3,691,344	(908,656)	(19.75)
3,445,601	管理費用	3,632,000	2,092,028	(1,539,972)	(42.40)
277,569	業務外支出	41,000	258,961	217,961	531.61
277,569	其他業務外支出	41,000	258,961	217,961	531.61
(1,683,215)	本期賸餘（短絀－）	3,347,000	164,056	(3,182,944)	(95.10)

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

現 金 流 量 決 算 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘（短絀）	3,347,000	164,056	(3,182,944)	(95.10)
利息股利之調整	(2,160,000)	(2,529,825)	(369,825)	17.12
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	1,187,000	(2,365,769)	(3,552,769)	(299.31)
調整非現金項目				
折舊	40,000	258,961	218,961	547.40
處分資產損失	1,000	-	(1,000)	(100.00)
處分資產增益	(5,460,000)	-	5,460,000	(100.00)
減少（增加）應收帳款	5,000	(1,272,689)	(1,277,689)	(25,553.78)
增加（減少）應付費用	16,000	71,224	55,224	345.15
增加（減少）代收款	(4,000)	6,550	10,550	(263.75)
減少（增加）預付款項	-	3,069	3,069	-
未計利息股利之現金流出	(4,215,000)	(3,298,654)	916,346	(21.74)
收取利息	2,150,000	2,528,246	378,246	17.59
業務活動之淨現金流入（流出一）	(2,065,000)	(770,408)	1,294,592	(62.69)
投資活動之現金流量				
減少不動產、廠房及設備	12,000,000	-	(12,000,000)	(100.00)
投資活動之淨現金流入（流出一）	12,000,000	-	(12,000,000)	(100.00)
籌資活動之現金流量	-	-	-	-
籌資活動之淨現金流入（流出一）	-	-	-	-
現金及約當現金之淨增（淨減一）	9,935,000	(770,408)	(10,705,408)	(107.75)
期初現金及約當現金	240,946,000	241,423,582	477,582	0.20
期末現金及約當現金	250,881,000	240,653,174	(10,227,826)	(4.08)

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

淨 值 變 動 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	240,000,000	-	-	240,000,000	
創立基金	35,000,000	-	-	35,000,000	
捐贈基金	205,000,000	-	-	205,000,000	
其他基金	-	-	-	-	
公積	-	-	-	-	
特別公積	-	-	-	-	
累積餘絀（一）	7,980,183	164,056	-	8,144,239	
累積賸餘	7,980,183	164,056	-	8,144,239	
淨值其他項目	-	-	-	-	
累積其他綜合 餘絀	-	-	-	-	
未認列為退休金 成本之淨損失	-	-	-	-	
合 計	247,980,183	164,056	-	248,144,239	

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

資 產 負 債 表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	242,089,460	241,588,669	500,791	0.21
現金	240,653,174	241,423,582	(770,408)	(0.32)
現金	-	-	-	-
銀行存款-基金	240,000,000	240,000,000	-	-
銀行存款	653,174	1,423,582	(770,408)	(54.12)
應收款項	1,409,816	135,548	1,274,268	940.09
應收帳款	1,272,689	-	1,272,689	-
應收利息	137,127	135,548	1,579	1.16
預付款項	26,470	29,539	(3,069)	(10.39)
預付費用	26,470	29,539	(3,069)	(10.39)
不動產、產房及設備	6,382,434	6,641,395	(258,961)	(3.90)
土地	4,931,228	4,931,228	-	-
房屋及建築	5,974,023	5,974,023	-	-
什項設備	497,720	497,720	-	-
減：累計折舊	(5,020,537)	(4,761,576)	(258,961)	5.44
其他資產	64,000	64,000	-	-
什項資產	64,000	64,000	-	-
存出保證金	64,000	64,000	-	-
資 產 合 計	248,535,894	248,294,064	241,830	0.10

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

資 產 負 債 表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債				
流動負債	391,655	313,881	77,774	24.78
應付款項	391,655	313,881	77,774	24.78
應付費用	370,243	299,019	71,224	23.82
代收款	21,412	14,862	6,550	44.07
負債合計	391,655	313,881	77,774	24.78
淨值				
基金	240,000,000	240,000,000	-	-
創立基金	35,000,000	35,000,000	-	-
捐贈基金	205,000,000	205,000,000	-	-
累積餘絀	8,144,239	7,980,183	164,056	2.06
累積賸餘	8,144,239	7,980,183	164,056	2.06
淨值合計	248,144,239	247,980,183	164,056	0.07
負債及淨值合計	248,535,894	248,294,064	241,830	0.10

本
頁
空
白

明 細 表

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

收 入 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	4,000,000	3,672,689	(327,311)	(8.18)	
勞務收入	4,000,000	3,672,689	(327,311)	(8.18)	
業務外收入	7,620,000	2,533,700	(5,086,300)	(66.75)	
財務收入	2,160,000	2,529,825	369,825	17.12	
孳息收入	2,160,000	2,529,825	369,825	17.12	銀行利率未如預期調降
其他業務外收入	5,460,000	3,875	(5,456,125)	(99.93)	
其它收入	5,640,000	3,875	(5,636,125)	(99.93)	出售南投土地及房屋不如預期
合 計	11,620,000	6,206,389	(5,413,611)	(46.59)	

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	8,232,000	5,783,372	(2,448,628)	(29.75)	
勞務成本	4,600,000	3,691,344	(908,656)	(19.75)	
文化活動推廣費	600,000	18,655	(581,345)	(96.89)	樽節成本，與國際文化交流活動計畫合併辦理。
國際文化交流活動計畫	4,000,000	3,672,689	(327,311)	(8.18)	
管理費用	3,632,000	2,092,028	(1,539,972)	(42.40)	
人事費	2,853,000	1,400,281	(1,452,719)	(50.92)	
人事費-薪資	2,753,000	1,298,739	(1,454,261)	(52.82)	部分薪資由國際文化交流活動計畫支應
人事費-其他	100,000	101,542	1,542	1.54	
業務費	714,000	680,892	(33,108)	(4.64)	
郵電費	45,000	14,785	(30,215)	(67.14)	樽節支出
公關費	20,000	14,640	(5,360)	(26.80)	樽節支出
便餐費	18,000	37,272	19,272	107.07	董監事會議餐敘
場地費	10,000	-	(10,000)	(100.00)	樽節支出
一般事務費	180,000	174,191	(5,809)	(3.23)	
租金支出	436,000	440,004	4,004	0.92	

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

支 出 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
維修費	5,000	-	(5,000)	(100.00)	撙節支出
旅運費	30,000	5,471	(24,529)	(81.76)	
國內旅費	30,000	5,471	(24,529)	(81.76)	撙節支出
物品費	5,000	1,784	(3,216)	(64.32)	撙節支出
資訊服務費	30,000	3,600	(26,400)	(88.00)	撙節支出
業務外支出	41,000	258,961	217,961	531.61	
其他業務外支出	41,000	258,961	217,961	531.61	
各項折舊	40,000	258,961	218,961	547.40	南投土地與房屋，以及其他財產產生之折舊。
其他損失	1,000	-	(1,000)	(100.00)	本年度無其他損失
合 計	8,273,000	6,042,333	(2,230,667)	(26.96)	

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

固 定 資 產 投 資 明 細 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 預 年 算 度 數 (1)	本 決 年 算 度 數 (2)	比 較 增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
無	-	-	-	-	
合 計	-	-	-	-	

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

基 金 數 額 增 減 變 動 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基 金增（減 -）金額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年 度期 末基 金金 額占 其總 額比 率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	35,000,000	240,000,000	-	240,000,000	100.00	100.00	原臺灣省 政府文化 處
精省改列中央部分	35,000,000	240,000,000	-	240,000,000	100.00	100.00	
行政院文化 建設委員會	35,000,000	240,000,000	-	240,000,000	100.00	100.00	
二、地方政府	-	-	-	-	-	-	
三、累計賸餘轉基金	-	-	-	-	-	-	
四、其他	-	-	-	-	-	-	
政府捐助小計	35,000,000	240,000,000	-	240,000,000	100.00	100.00	
民間捐助	-	-	-	-	-	-	
一、其他團體機構	-	-	-	-	-	-	
二、個人	-	-	-	-	-	-	
三、累計賸餘轉基金	-	-	-	-	-	-	
民間捐助小計	-	-	-	-	-	-	
合 計	35,000,000	240,000,000	-	240,000,000	100.00	100.00	

本
頁
空
白

參 考 表

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 107 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-) (3)=(2)-(1)	說 明
董 事 長	1	1	-	
主 管	1	1	-	
職 員	2	2	-	
合 計	4	4	-	

財 團 法 人 文 化 臺 灣 基 金 會

用 人 費 用 彙 計 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職 類 (稱)	本年度預算數										本年度決算數									比較 增(減-) (3)=(2)-(1) 說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹 償金及 資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹 償金及 資遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計(2)		
董事長	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
董監事	-	-	-	-	-	2,000	-	98,000	100,000	-	-	-	-	-	-	-	101,542	101,542	1,542	
主管	941,000	-	-	118,000	59,000	87,000	-	-	1,205,000	318,122	-	-	143,865	38,496	56,000	-	-	556,483	(648,517)	
職員	1,186,000	-	-	148,000	74,000	140,000	-	-	1,548,000	395,268	-	-	148,226	62,136	136,626	-	-	742,256	(805,744)	
總計	2,127,000	-	-	266,000	133,000	229,000	-	98,000	2,853,000	713,390	-	-	292,091	100,632	192,626	-	101,542	1,400,281	(1,452,719)	

主辦會計：周祐羽



首

長：蕭宗煌



