

專訪瑞士駐台北商務辦事處處長 ——費爾先生 (Jost Feer)

梁崇民 鄭光伶



瑞士是個多族群、多語言的國家，為什麼瑞士沒有文明的衝突，而瑞士人也能和平相處？此次金融海嘯是否對瑞士造成影響？

瑞士是聯邦體制國家，其邦聯色彩與一般總統制或議會制的國家不同，瑞士的聯邦執政理事會由七人組成，每人每年輪替主席一職，即為瑞士總統。在此體制之下，瑞士的邦權力很大，此外，瑞士亦是實施直接民主的國家，人民時常可以透過公投來表決法案而直接參與國家的政治事務。因此，如果說瑞士為什麼沒有文明的衝突？那大概是因為瑞士的民主制度比較成熟的緣故吧。

此波金融海嘯，瑞士的銀行保險業亦難以倖免，但是影響情況卻不算太嚴重，瑞士的房產市

場未受影響，目前亦無國家外債或是信用卡消費危機，主要波及的部份是銀行保險業與商品的外銷方面，但是由於瑞士的外銷商品具有高度的競爭性，且產業相當分散，因此受到此次金融海嘯的衝擊也相對較輕。

此外，由於瑞士的失業率低，社會福利制度完善，瑞士人本身又善於儲蓄，不喜借錢消費。因此整體來說，瑞士應該可以安然地渡過此次危機。

瑞士多山且缺乏自然資源，但瑞士卻是世界上最富有的國家之一，最重要的原因是什麼？

瑞士與台灣相當類似，多山且沒有太多的自然資源，但是由於瑞士在政治上採取中立的態

度，近兩三百年來皆無戰事，因而得以在穩定與和平的情況下摸索出適合國家的發展策略並穩定地發展。

瑞士相當重視經濟，倚靠的出口貿易每年都有豐厚的盈餘。此外，政府部門間良好的配合與對自由市場經濟與貿易的倡導以及對民間創業的鼓勵，皆對產業造成相當良好的影響，當然，政府重視科學與職業教育，社會很少罷工，勞資關係良好也是不可忽視的因素。

瑞士以中小企業為骨幹，專業產品選擇走精緻多樣化的路線，重質而不重量，也因此而找到了發展的立足點。

另一方面，社會的安定與良好的經濟環境，使得瑞士的多元族群可以長期的和平共處。這些或許就是瑞士得以穩定而富裕的原因吧。

法國的一項調查指出，瑞士是世界上最幸福的國家，您以為如何？請問您認為幸福的定義是什麼？

瑞士這個國家的誕生最早是由於境內德語系的人民不願意加入德國由德國統治，法語系以及義大利語系的人民也基於同樣理由而共組一個國家，希望能夠在此保持他們各自的文化特色且和平共存，所以，在一個文化、宗教、信仰皆不同的情況之下，人民必須學習相互尊重，並且具有相當的包容力。於是，許多事務皆需要經過協商、妥協，讓各方的良善意願有所契合。

瑞士由於兩三百年皆無戰事，得以擁有和平與安定的社會與繁榮的經濟，我想這些可能都是造成瑞士人比較快樂的原因。

而我本身定義的快樂，是一個過程的結果、是一系列程序的完成，在過程中必須要有熱情、有意願，不斷地參與改進以對社會有所貢獻。

請問瑞士是否足以作為一個國家發展的典範？

每個國家都有其可取之處，首先必須要了解這些國家何以有這些優點或缺點，在了解過後，才能去思考該如何向其學習以改善自己。任何一個國家之所以足成為他國典範，必定有其歷史、文化、國情、政治體系等背景因素。我認為瑞士與其他國家一樣，都還在不斷地學習與改善中，試圖獲得成長。

瑞士已於2002年加入聯合國，並且也是許多國際組織的成員，雖然去年加入申根協定，但仍非歐盟的成員國，究竟是何考量？

如前面所言，瑞士在一開始建國時即抱持著獨立自主的精神，不願意受到任何國家政權的統治，所以組成瑞士聯邦。而這種獨立自主的精神，也塑成了政治上的中立態度，這也是瑞士很晚才加入聯合國的原因。

瑞士和歐盟始終維持著一種雙邊的談判機制，從1973年開始，我們便與歐盟簽有自由貿易協定，近年申根公約簽訂後，更進一步完成了人員的自由流通。瑞士從1992年便申請加入歐盟談判，但是因為國內民意支持度太低，而瑞士又必須於完成公投後，才能進行加入歐盟之程序。目前公投率僅約30%左右，由於尚未過半數，因此也未向歐盟提出，此案目前仍暫緩中。

此外，歐盟與瑞士在加盟的談判中，有一個相當重要的議題，即是瑞士的銀行祕密帳戶制度。這是瑞士長久以來一直存在的金融制度，歐盟希望瑞士取消，但是瑞士認為這是國家長久

以來的一種傳統，很難輕言放棄。最近，G20會議上亦討論到稅的問題，有些國家被歸類為避稅天堂的黑名單，瑞士雖未在此名單上，但也處在灰色地帶。在這點上，瑞士其實是受到許多國家所質疑的。由於瑞士在法律上的規定與其他國家不同，避稅在其他國家可能是一種犯罪，但在瑞士，若國民忘記報稅被查獲，只要補繳或是處以很低的罰金，漏報稅在瑞士並非刑事的罪行。瑞

士政府對於稅的規避與商業的舞弊之間區分得相當清楚，在稅的這一塊，瑞士有其處理的傳統。瑞士雖樂意與各國交流，但在取消銀行祕密帳戶一事上，瑞士也有其不能讓步的地方。由於瑞士長久以來便重視個人人權尊嚴，它受到國家的尊重，所以普遍認為國家不應該干涉個人的私生活部份，尤其是個人的經濟生活上。這也是瑞士特殊的地方。

瑞士與台灣的經貿指標

雙邊貿易發展					
(單位：百萬瑞士法郎)	2004	2005	2006	2007	2008
瑞士對台灣出口	1,486	1,338	1,454	1,555	1,612
瑞士自台灣進口	528	505	616	708	673
(單位：百萬美金)					
瑞士對台灣出口	929	836	909	1,468	1,492
瑞士自台灣進口	330	316	385	674	611
2008年進出口產品種類分析：					
出口：機械30.9%，醫藥28.8%，鐘錶18.0%，其他22.3%					
進口：機械／設備／電子零件46.2%，金屬12.4%，腳踏車11.1%，醫藥11.0%，鐘錶3.4%，其他15.9%					
貿易依存度（2008年）					
瑞士為台灣第四十大出口夥伴及第二十大進口夥伴。					

1952-2008年雙邊投資

瑞士在台投資總金額

614.33百萬美元*

台灣在瑞士投資總金額

18.75百萬美元*

(*台灣經濟部投審會，1952-2008)

瑞士廠商在台現況：

約一百家瑞士廠商已在台成立（含10家工廠）

八百家以上之瑞士商品在本地均有代理商或進口商

台灣公司在瑞士有15家

赴瑞士觀光旅遊總人數（2007年）：40,000人次

資料來源：瑞士駐台北商務辦事處

瑞士人的生活水準相當高，其平均年所得為四萬五千美金左右，近年有許多有錢人移居瑞士，因為瑞士在稅的方面較有彈性，人民可以自行與地方政府協商稅率，也因為此特殊的稅制，有許多法國影星、高薪運動員皆移居此地，另外，平均每十個方程式賽車手中便有六人住在瑞士。

瑞士與歐盟的政治關係仍在不斷的發展之中，事實上，歐盟有許多事情都在向瑞士學習，像是處理多元文化、語言以及如何和平共存等議題，還有自決與包容的精神，在這一方面而言，我認為瑞士可以成為歐盟的典範，因為瑞士就像是一個小型的歐盟或是小型的聯合國。在此，我們如果逗趣地將問題改為「為什麼歐盟不加入瑞士？」而非「為何瑞士不加入歐盟？」應該也很恰當。

請問瑞士的高等教育有何特色？台灣的留學生可以在瑞士學到什麼？

瑞士的教育制度主要是受到盧梭等教育哲學家的影響，施行一種自由、開放且富創造性的教育。瑞士沒有教育部，教育權主要掌握在各邦手中，百分之八十的學生走職業技職教育的路線，僅有百分之二十的人進大學唸書，與很多國家大不相同。

瑞士非常重視科技大學與科學教育，瑞士的生命科學教育在全球排名名列前茅，瑞士科技大學的畢業生中，得到諾貝爾獎的比例也非常高（例如愛因斯坦就曾在瑞士受教育），這表示瑞士的科技大學教育制度是非常成功的。此外，世界智慧產權的總部也設在瑞士。

我個人推薦瑞士技術學校的制度，適合約高中年紀的學生，住在技術學校裡修讀三年。此類

學校相當重視高品質的教育，在平均每校兩百名左右的學生中，包含了來自五十個國家的學生，幾乎可說是來自全世界的人皆可以在此念高中，費用一年約一百二十萬台幣。

瑞士的技術學校相當優良但不為外人所知，瑞士聞名國際的為餐旅管理教育，幾乎大部分想走這條路的人，都以瑞士為留學的優先選擇，因為在瑞士可以遇到來自全球的旅客，國際化的事務環境可以讓學生充分學習並得到經驗。

瑞士的大學系統係與歐盟同步發展，可彼此接軌，主要以培訓工程師的科技大學為主，這些邦立大學在歐洲的知名度相當高，但在亞洲則不若在歐洲出名。瑞士的大學當然也有博士學位，但是由於語言的隔閡，使得很多人並不將瑞士做為進攻最高學歷的選擇，因為在瑞士的大學內通常使用德文或是法文學習，若不通此兩種語言，將造成很大的困擾。

瑞士的外籍學生比例佔所有學生中的35%，教授亦來自世界各地，其中高達45%為外籍教授，瑞士也由於其豐厚的教師待遇，而能吸引世界各地優秀的師資來此教學。

作為瑞士駐台代表，請問您的主要任務是什麼？瑞士與台灣的關係未來是否仍有改進的空間？

瑞士駐台代表處承接之業務範圍相當廣，從投資、經貿、科技與文化的合作到簽證核發等等，我們謹守「儘可能地互相學習」這句格言，期望瑞士與台灣可以從彼此互動間相互學習對方的長處，此外，由於瑞士與台灣的工業恰好是互補的，我也儘量爭取一些台灣企業前往歐洲發展，並在發展中將瑞士視為台灣商品於歐洲的試賣點，若一項台灣商品能在瑞士得到很好的迴

響，想必也能在歐洲得到良好的市場反應，像是宏碁電腦就將總部設立於瑞士。

瑞士與台灣都希望彼此能有更多的國際合作機會，而代表處的工作就是進行企業間的撮合媒介，讓彼此找到更多的合作商機，我們的角色便是在問題發生的時候協助雙方解決，所以，我們一方面是match maker，另一方面則是扮演trouble shooter，以增進雙邊持續發展的合作關係為目標。

台灣與瑞士有許多的不同，請問您是否習慣台灣的生活？

瑞士與台灣有各自的特色，且都身為多樣文化的一份子。我認為最重要的是能對對方感到好

奇以及興趣，在兩種文化中找到一個良好的平衡點。

最近幾年在台灣生活的經驗告訴我台灣的生活品質各方面不斷地在改善中，對我來說，台灣可稱為亞洲最好的生活地區之一。

自1987年來台至今，我最喜歡台灣的一點便是台灣的生活使我感到相當舒適自在，另外，台灣食的方面更因為有許多的選擇，令人永不乏味。而台灣的治安良好，儘管在夜間來往也令人感到相當安心。對外國人來說，台灣是一個安全又舒適的國家，我想，這也是使我不知不覺在此待了二十幾年的原因吧。

（本文訪問人梁崇民為輔仁大學教授，摘記者鄭光伶為本刊執行編輯）

出版資訊

《三十年歐美文教交流回顧》

作者：劉定一，中央英格蘭大學榮譽博士，曾任中央廣播電台副主任、美西地區十三州代表、駐英教育文化代表等，並曾獲西班牙Alcala大學頒發金質榮譽獎章及我教育部頒贈之教育文化獎章，現為台灣大學顧問。

出版日期：2009年2月

出版者：致琦企業出版

本書係作者多年從事國際文教交流之結晶，內容豐富而多元，為探討近二、三十年來台灣對外文教關係之不可多得的參考文獻。

