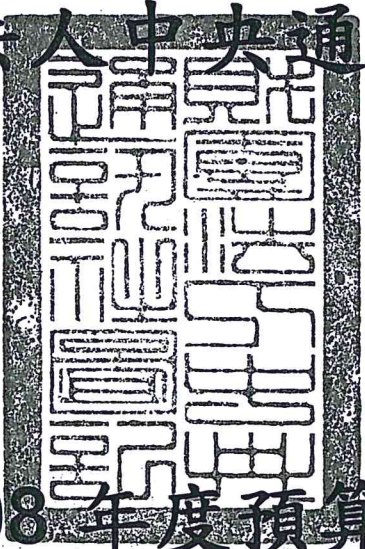


財團法人中央通訊社



108年度預算

財團法人中央通訊社 編

財團法人中央通訊社

中華民國 108 年度預算

目次

一、總說明

- (一) 概況.....1-2
- (二) 工作計畫或方針.....3-8
- (三) 本年度預算概要.....8-9
- (四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形
及成果概述.....9-12
- (五) 其他.....12

二、主要表

- (一) 收支營運預計表.....13
- (二) 現金流量預計表.....14
- (三) 淨值變動預計表.....15

三、明細表

- (一) 收入明細表.....16
- (二) 支出明細表.....17-18
- (三) 支出預算明細表.....19-29
- (四) 固定資產投資明細表.....30

四、參考表

- (一) 資產負債預計表.....31
- (二) 員工人數彙計表.....32
- (三) 用人費用彙計表.....33
- (四) 各項費用彙計表.....34

財團法人中央通訊社

總說明

中華民國 108 年度

壹、概況

一、設立依據

本社係依總統 85 年 1 月 17 日華總字 8500013980 號公布之『中央通訊社設置條例』設立，同年 7 月 1 日組成董、監事會開始運作，並於 8 月 1 日由前行政院新聞局核准設立，而以中央政府捐助新臺幣 1,000 萬元為創立基金，9 月 4 日辦妥法人登記。

二、設立目的

- (一) 辦理國內外新聞報導業務，服務大眾傳播媒體。
- (二) 辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解。
- (三) 加強與國際新聞通訊社合作，增進國際新聞交流。

三、組織概況

- (一) 依設置條例第五條規定，本社設董事會，置董事 9 人至 15 人，其中 1 人為董事長，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

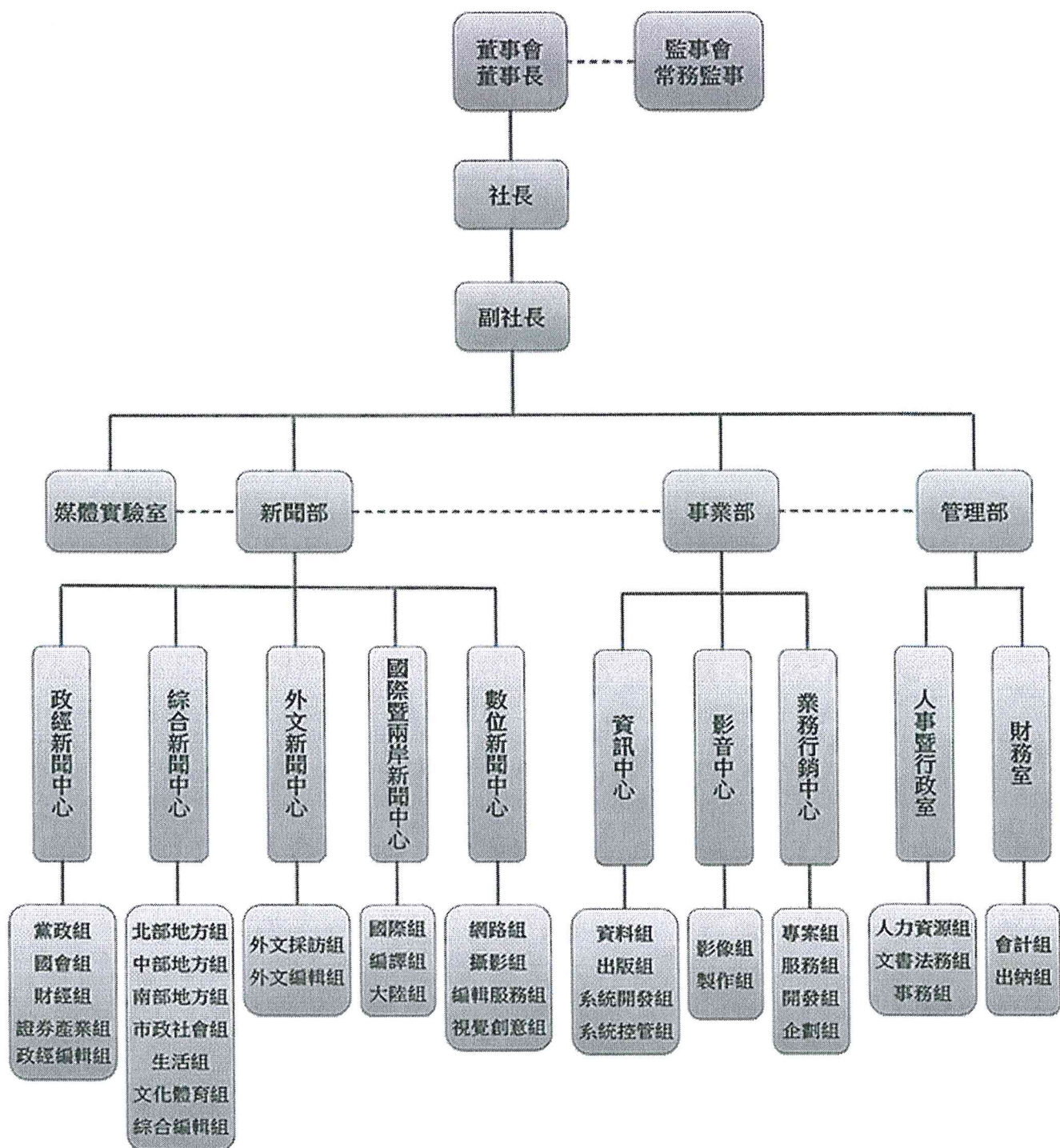
前項董事，其具有同一黨籍者，不得超過董事總額二分之一。

- (二) 本社設監事會，置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

前項監事，其具有同一黨籍者，不得超過監事總額二分之一。

(三) 本社組織系統如下：



說明：本表「實線」表示指揮系統，「虛線」表示協調配合系統。

貳、工作計畫或方針

本社為國家通訊社，肩負設置條例所定三項法定任務，108 年工作計畫以強化新聞質量，擴大影響力；多元開發商機，爭取自籌收入；善盡公共媒體社會責任為主軸。

新聞表現方面，秉持正確、領先、客觀、翔實、平衡原則，報導國內外新聞，提升國人國際視野，服務國內外媒體及閱聽大眾；經營管理方面，力守傳統新聞市場，積極開拓媒體新興商機，提升經營績效；社會責任方面，持續發揮公共媒體職能，闡揚並領導優質新聞傳播環境。

茲臚列本社 108 年工作計畫主要內容如下：

一、計畫名稱

(一) 新聞部

1. 政經新聞工作：

- (1) 即時掌握財經重大政策內容，追蹤報導能源轉型、產業發展及新南向政策之推動及成果，並透過特稿及專題報導，提供多元觀點及深入剖析。
- (2) 持續報導台灣新興產業發展動態，配合政府推動「5+2」創新產業計畫政策，關注生物醫藥、綠能科技、智慧機械、國防航太以及亞洲矽谷以及新農業及循環經濟發展，關注業者投資布局、產品資訊及市場反應。
- (3) 翔實報導中華民國第 15 任總統、第 10 屆立委選舉。109 年將舉行總統、立委選舉，各政黨在 108 年完成提名總統候選人、立委候選人，全力動員備戰，規劃採訪總統大選、立委選舉，落實選舉新聞處理原則，客觀平衡報導選舉過程和活動。
- (3) 報導立法院運作與生態，積極關注閣揆、部會首長備詢，平衡報導朝野攻防與合縱連橫，即時報導重大民生法案與預算案，透過特稿及專題報導，釐清政策、法案爭議所在。

2. 綜合新聞工作

- (1) 2020 東京奧運，各國備戰，將強化報導台灣選手選拔培訓，以及在奧運會前各項賽事中表現。其中棒球項目重返奧運，棒球隊爭取前進東京奧運，包括世界 12 強

賽、亞錦賽等將成為全國球迷關注焦點，將擴大報導選拔及培訓，並適時關注其他國家組訓動態。

- (2) 出版文化十週報，深度報導各項文化議題與綜合中心地方組合作，挖掘地方文化議題，強化地方文化新聞報導。
- (3) 中央前瞻計畫全面展開，各縣市政府重大政策，如實立即報導，追蹤六都軌道建設計畫進度，以及南迴花東段電氣化發展，關注建設帶動效益、城鄉縮小差距等議題。
- (4) 多元開發地方風土民情、人文關懷、山川水文、節慶、歷史、旅遊等軟性新聞，並適時以專題方式呈現。

3. 外文新聞工作

- (1) 落實本社「辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解」法定任務。
- (2) 強化 Focus Taiwan 英文網站等外文新聞報導。
- (3) 強化外文新聞服務品質。
- (4) 加強人才培訓。
- (5) 開放大學外文及新聞等科系學生實習。

4. 國際暨兩岸新聞工作：

- (1) 依據最新新聞議題機動完成新聞套稿專題，並視新聞發展與強度，機動調整。妥善規劃題目，依新聞價值、與國內關切議題互動，可讀性及執行可行性等因素慎選題材。配合搭配製作新聞圖表。全年至少 2 個文字新聞專題、並配合影音中心完成 1 個國際新聞議題影音專題，爭取參與卓越，優質，社會光明面等重要新聞獎項。文字專題應結合文字、圖片、與圖表，深度報導新聞，並與數位新聞中心充分溝通，數位匯流呈現。
- (2) 強化海外同仁新聞規劃能力，每週提報預告重要新聞活動或事件，並納入影音任務需求。視重要新聞議題發展規劃新聞套稿專題，著重新聞議題的搭配與呈現，隨時機動修正全年新聞專題內容呈現。每年年終前，海外同仁應提報次年重大國際新聞活動或事件之未來事件簿。
- (3) 每篇文字報導均應全力配合新聞圖片，海外記者與編譯組對可讀性高的新聞報導，應傳回原始新聞圖片與影

音連結，並以記者實地第一線採訪所獲之新聞圖片及影音為優先要求。

- (4) 海外記者與編譯組編譯同仁應適時尋找、提供事件背景及最新發展資料，自行發想或供作台北編輯台或數位新聞中心製作新聞圖表。
 - (5) 駐外記者每季特稿不得少於 2 篇，並搭配新聞圖片。另應隨時視國際新聞議題發展與新聞強度，機動推動深度新聞分析，展現本社海外駐地強項。持續執行特派員看世界專欄，強化議題導向與在地觀察，以及與台灣的連結，隨時視國際新聞議題發展與新聞強度，在特派員看世界專欄中機動推動深度新聞分析，展現本社海外駐地強項。
 - (6) 大陸組至少參加 1 項新聞獎，以提升閱聽眾對本社新聞品質信賴度。
 - (7) 針對兩岸三地重大新聞議題或重大趨勢，規劃深度報導。
 - (8) 加強數位匯流新聞素材呈現。重大新聞同時呈現影音、照片、圖表及文字新聞格式。
5. 數位新聞工作
- (1) 本社主網站內容加值：整合、包裝新聞內容，多方運用影音、圖像、圖表、互動設計等各類素材，創造適合讀者分享的題材。
 - (2) 強化主網站之網站績效分析：掌握網路動態，加強網站流量資料統計，追蹤網站內容及功能設計成效。
 - (3) 調派攝影記者採訪亞洲棒球錦標賽（東京奧運棒球賽資格賽）、世界棒球 12 強複賽、APEC 年會等重要國際新聞或賽事。
 - (4) 調派記者隨總統等政府首長出訪，提供國內外媒體即時新聞圖片。
 - (5) 配合社內外各項專案，執行視覺設計及相關廣宣。

(二) 事業部

1. 資訊工作：

- (1) 針對網路攻擊事件層出不窮，系統控管組將加強監測網路行為，並積極與資安防護國際大廠合作提升社內資

安環境，降低現有主機設備遭受惡易程式感染、攻擊威脅。

(2) 更換虛擬主機交換器及核心交換器板卡，藉以提升整體主機與網路效能，以備未來大量多媒體與影音的需求。

(3) 配合新聞部、事業部、媒體實驗室等部門規劃及需求，系統開發組將執行相關行政、業務及實驗性專案，強化本社形象，協助商機發展。

2. 影音工作：

(1) 善用外電，豐富影音頻道內容。

(2) 強化客製化產品。

(3) 經營 YouTube 頻道，提供 FaceBook 影音內容，提升影音新聞流量。

(4) 影音器材汰換及技術更新研究。

3. 業務行銷工作：

(1) 強化專案爭取：提高專案收入佔比，同時培養多元人才。

(2) 強化地方業務：以廣告與專案為基礎，創造客戶需求。

(3) 深耕校園，持續辦理「我是海外特派員」校園活動：持續深化中央社之新聞形象，對外走入校園，並藉由大型培訓營增加本社專業、公益之企業形象。

(4) 提升網路廣告收益佔比：提升廣告版位價值、爭取直接客戶及高單價聯播廣告，增加收入。

(5) 多方爭取異業結盟：與各類型單位洽談策略結盟或異業合作。

(三) 管理部

1. 人事暨行政室工作

(1) 持續強化差勤管理，提升工作紀律與效能，落實勞動各項權益，並致力創造勞資雙贏；適時檢視本社法規，務必符合政府法令。

(2) 本社為適用勞動基準法之行業，須於 107 年 12 月底前試算 108 年度符合退休條件之勞工退休準備金總金額，並於 108 年 3 月底前足額提撥至台銀退休金專戶。

(3) 依據本社宿舍管理辦法及宿舍清查作業要點，定期訪查國有房舍，掌握實際使用狀況。對於不符規定使用者，

必要時採取法律途徑追討。不復使用之國有房舍，騰空歸還財政部國有財產署活化利用。

2.財務室工作

- (1) 嚴格控管預算，依據往例下修 108 年度預算，人事及業務費 5%作業「內控目標」計畫，每月提供各主管執行情況。
- (2) 2 月底前將初編決算函送審計部，委請群智會計師聯合事務所辦理財務及稅務簽證，配合審計部來社查核 107 年度收支決算及相關作業。
- (3) 107 年度決算提報監事會議審議通過後，連同會計師財務簽證報告，函送主管機關。
- (4) 5 月起籌編 109 年度預算，預計 6 月底前提報社務會議討論通過並簽報奉核定後，提案董事會通過，7 月底陳報主管機關循預算程序辦理。
- (5) 依據本社財產及物品盤點作業辦法，配合人事暨行政室及資訊中心，辦理年度各項設備及固定資產與材物料盤點。
- (6) 不定期配合主管機關、審計部、立法院預算中心填報所需本社相關資料。

二、計畫重點

依據「正確、領先、客觀、翔實、平衡」新聞專業原則，報導國內外新聞；強化在國際新聞的傳統優勢，積極佈局海外駐點；持續與外國通訊社及媒體機構交流合作；彰顯傳遞公共訊息、關注公共議題的角色，加重對弱勢團體、文化新聞的報導比例；研究新科技應用於新聞敘事，呈現更精緻的專業報導。提升業務效能，多元爭取自籌收入；積極走入校園，開啟媒體識讀及擴大人才培訓。落實管理效能，完備法令規章，厲行摺節措施；有效管控各項財務收支，確保財務調度應付裕如。

三、經費需求

本社 108 年度經費預算編列：業務支出費用編列 5 億 6,281 萬元，銷貨成本編列 4 億 5,446 萬 5 千元，其中新聞部門費用編列 3 億 4,768 萬元，事業部門費用編列 1 億 678 萬 5 千元，管理費用編列 6,834 萬 6 千元，勞務成本編列

3,999 萬 9 千元，業務外支出編列 374 萬 1 千元，總計經費需求 5 億 6,655 萬 1 千元。

四、預期效益

新聞報導中立客觀，重大事件獨家、領先，發揮公共媒體角色，善盡社會責任，建立新聞權威性；強化國家通訊社職能，擴大我國國際能見度，爭取話語權；掌握數位新科技，創新專題報導模式，提升新聞競爭力。積極拓展業務範疇，提高自籌收入；深耕校園，培育新聞人才。有效擰節開支，強化管理效能，追求永續發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度銷貨收入 1 億 4,602 萬 1 千元，較上年度預算數 1 億 4,132 萬 7 千元，增加 469 萬 4 千元，約 3.32%，主要係努力爭取新聞曝光增加廣告收入等，致銷貨收入增加所致。
- (二) 本年度勞務收入 8,858 萬 4 千元，較上年度預算數 9,012 萬元，減少 153 萬 6 千元，約 1.70%，主要係經濟景氣不佳，致勞務收入減少，將努力爭取社外專案及標案等。
- (三) 本年度受贈收入 150 萬元，較上年度預算數 60 萬元，增加 90 萬元，約 150.00%，主要係爭取企業捐助。
- (四) 本年度政府補助基本營運收入 3 億 1,004 萬 6 千元，較上年度預算數 2 億 8,459 萬 5 千元，增加 2,545 萬 1 千元，約 8.94%。
- (五) 本年度財務收入 312 萬元，較上年度預算數 180 萬元，增加 132 萬元，約 73.33%，主要係處分固定資產增加收益及匯率變動影響，使利息收入及兌換收益增加所致。
- (六) 本年度其他業務外收入 1,728 萬元，較上年度預算數 1,814 萬 7 千元，減少 86 萬 7 千元，約 4.78%，主要係自有房舍老舊，承租人意願不高，致租金收入減少所致。
- (七) 本年度銷貨成本 4 億 5,446 萬 5 千元，較上年度預算數 4 億 2,590 萬 7 千元，增加 2,855 萬 8 千元，約 6.71%，主要係增加新聞人員所致，因新聞業是人力密集產業。
- (八) 本年度管理費用 6,834 萬 6 千元，較上年度預算數 6,243 萬 3 千元，增加 591 萬 3 千元，約 9.47%，主要係增加

媒體實驗室之各項業務費所致。

- (九) 本年度勞務成本 3,999 萬 9 千元，較上年度預算數 4,320 萬元，減少 320 萬 1 千元，約 7.41%，主要係擰節支出，所爭取專案及標案等相關之人事與業務費由同仁兼辦所致。
- (十) 本年度財務費用 60 萬元，較上年度預算數 90 萬元，減少 30 萬元，約 33.33%，主要係匯率變動致減少兌換損失所致。
- (十一) 本年度其他業務外支出 314 萬 1 千元，較上年度預算數 414 萬 9 千元，減少 100 萬 8 千元，約 24.30%，主係擰節各項費用所致。
- (十二) 以上總收支相抵後，108 年度預算經費收支兩平。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 120 萬 7 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流入 3,419 萬 3 千元，係增加不動產、廠房及設備 1,837 萬 6 千元及 107 年出售牯嶺街土地 5 256 萬 9 千元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入 742 萬 8 千元，係增加其他負債 742 萬 8 千元。
- (四) 現金及約當現金計淨增加 4,282 萬 8 千元，係期末現金 2 億 377 萬 5 千元，較期初現金 1 億 6,094 萬 7 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度係編列收支平衡預算，期末淨值 1 億 8,441 萬元，與期初淨值同。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

- 1. 銷貨收入決算數 1 億 1,259 萬元，較預算數 1 億 3,935 萬 6 千元，減少 2,676 萬 6 千元，約 19.21%，主要係全球媒體經營情況持續低迷，傳統或新成立之網路媒體皆致力降低成本，加以網路資訊來源眾多，各家媒體皆削減採購經費，致使本社銷售收入下降所致。
- 2. 勞務收入決算數 6,436 萬 8 千元，較預算數 9,169 萬 2 千元，減少 2,732 萬 4 千元，約 29.80%，主要係政府專

案因競爭者眾，毛利極低，故於評估時較為謹慎，避免合約價金高而獲利極低。

3. 受贈收入決算數 118 萬 8 千元，較預算數 60 萬元，增加 58 萬 8 千元，約 97.93%，主要係主要係辦理海外特派員活動，爭取公私部門捐贈贊助。
4. 政府補助基本營運收入決算數 2 億 8,459 萬 5 千元，較預算數 2 億 9,957 萬 4 千元，減少 1,497 萬 9 千元，約 5.00%，係文化部統刪 5%所致。
5. 財務收入決算數 198 萬 3 千元，較預算數 120 萬元，增加 78 萬 3 千元，約 65.28%，係利息收入增加及匯率變動所致。
6. 其他業務外收入決算數 1,902 萬 5 千元，較預算數 1,943 萬 4 千元，減少 40 萬 9 千元，約 2.10%，係自有房舍整修出租所致。
7. 銷貨成本決算數 3 億 8,867 萬 8 千元，較預算數 4 億 3,957 萬 8 千元，減少 5,090 萬元，約 11.58%，主要係擰節人事與業務費支出成效所致。
8. 管理費用決算數 5,850 萬 6 千元，較預算數 6,357 萬 9 千元，減少 507 萬 3 千元，約 7.98%，主要係擰節業務費支出所致。
9. 勞務成本決算數 2,286 萬 1 千元，較預算數 4,380 萬元，減少 2,093 萬 9 千元，約 47.81%，主要係部分標案由同仁兼辦而減少人事與業務費支出所致。
10. 其他業務外支出決算數 325 萬 9 千元，較預算數 489 萬 9 千元，減少 164 萬元，約 33.48%，主要係匯兌損失所致。
11. 以上總收支相抵計賸餘 1,044 萬 6 千元，較預算數 0 元，增加 1,044 萬 6 千元。

(二) 執行成果概述：

新聞報導追求正確、領先，立場公正客觀，滿足民眾知的權利；新增新聞「文化」分類，推出文化+雙週報，深度報導文化議題；積極開發新聞議題，獲扶輪公益新聞獎、消費者權益報導獎、現代財經新聞獎、社會光明面新聞獎等獎項；跳脫網站限制，運用簡潔流暢設計呈現多元化新聞專題；英文網站新聞廣獲各國媒體引用，影響力遍佈全球；持續強

化與國際媒體互惠合作，讓世界看見台灣；深耕校園，加強產學合作，「我是海外特派員」活動獲熱烈迴響；持續辦理曾虛白先生新聞獎，傳揚優質新聞理念，發揮媒體社會責任。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 107 年 6 月 30 日止執行情形)

1. 銷貨收入執行數 5,931 萬 8 千元，較預計數 7,066 萬 3 千元，減少 1,134 萬 5 千元，約 16.06%。主要係經濟景氣復甦緩慢，新興媒體衝擊，使銷貨收入減少所致。
2. 勞務收入執行數 3,895 萬 7 千元，較預計數 4,506 萬元，減少 610 萬 3 千元，約 13.54%，預計下半年達成目標，因部分專案於下半年完成。
3. 受贈收入執行數 53 萬元，較預計數 30 萬元，增加 23 萬元，約 76.67%。主要係努力爭取，得到企業認同而捐款。
4. 政府補助基本營運收入執行數 1 億 6,183 萬 6 千元，與預計數 1 億 6,183 萬 6 千元相同。。
5. 財務收入執行數 1 億 4,149 萬 2 千元，較預計數 90 萬元，增加 1 億 4,059 萬 2 千元，約 15,621.33%。主要係處分牯嶺街土地收益，使財務收入增加所致。
6. 其他業務外收入執行 931 萬 8 千元，較預計數 907 萬 4 千元，增加 24 萬 4 千元，約 2.69%，主要係租金及其他收入增加所致。
7. 銷貨成本執行數 2 億 652 萬元，較預計數 2 億 1,295 萬 4 千元，減少 643 萬 4 千元，約 3.02%，主要係撙節人事費及業務費所致。
8. 管理費用執行數 2,901 萬元，較預計數 3,121 萬 6 千元，減少 220 萬 6 千元，約 7.07%，主要係撙節業務費所致。
9. 勞務成本執行數 1,278 萬 5 千元，較預計數 2,160 萬元，減少 881 萬 5 千元，約 40.81%，主要係撙節支出，所接標案之人事費及業務費由部分同仁兼辦所致。
10. 財務費用執行數 51 萬 8 千元，較預計數 45 萬元，增加 6 萬 8 千元，約 15.11%，係匯率變動影響，致財務費用增加。
11. 其他業務外支出執行數 198 萬 9 千元，較預計數 207 萬 4 千元，減少 8 萬 5 千元，約 4.10%，主要係同仁健檢、

幼兒補助等在下半年提出，致其他業務外支出減少所致。

12. 以上總收支相抵後，計賸餘 1 億 6,062 萬 9 千元，較預計數 1,953 萬 9 千元，增加 1 億 4,109 萬元，約 722.09%，主要係處分牯嶺街土地收益所致。

伍、其他：無。

主 要 表

財團法人中央通訊社

收支營運預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增（減－）數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
483,749	100.00	收入	566,551	100.00	536,589	100.00	29,962	5.58	
462,741	95.66	業務收入	546,151	96.40	516,642	96.28	29,509	5.71	
112,590	23.27	銷貨收入	146,021	25.77	141,327	26.34	4,694	3.32	銷售社稿收入、新聞照片收入、商情新聞收入、外電轉訊收入、網路暨出版收入、新聞資料庫收入、其他新聞費收入等全年編列如左數。
64,368	13.31	勞務收入	88,584	15.64	90,120	16.79	(1,536)	(1.70)	爭取政府專案及民間標案、代理及訊息平台等勞務收入，全年編列如左數。
1,188	0.25	受贈收入	1,500	0.26	600	0.11	900	150.00	各界對本社捐贈款全年編列如左數。
284,595	58.83	政府補助基本營運收入	310,046	54.73	284,595	53.04	25,451	8.94	本年度政府補助基本營運收入編列如左數。
21,008	4.34	業務外收入	20,400	3.60	19,947	3.72	453	2.27	
1,983	0.41	財務收入	3,120	0.55	1,800	0.34	1,320	73.33	財務收入全年編列如左數。
19,025	3.93	其他業務外收入	17,280	3.05	18,147	3.38	(867)	(4.78)	其他業務外收入等全年編列如左數。
473,303	97.84	支出	566,551	100.00	536,589	100.00	29,962	5.58	
470,044	97.17	業務支出	562,810	99.34	531,540	99.06	31,270	5.88	
388,678	80.35	銷貨成本	454,465	80.22	425,907	79.37	28,558	6.71	
294,133	60.80	新聞部門費用	347,680	61.37	312,081	58.16	35,599	11.41	辦理政經新聞中心、綜合新聞中心、數位新聞中心、外文新聞中心、國際暨兩岸新聞中心之人事費及業務費支出等。
94,545	19.54	事業部門費用	106,785	18.85	113,826	21.21	(7,041)	(6.19)	辦理資訊中心、影音中心及業務行銷中心之人事費、業務費等支出。
58,506	12.09	管理費用	68,346	12.06	62,433	11.64	5,913	9.47	辦理一般行政業務有關之人事費及業務費等。
22,860	4.73	勞務成本	39,999	7.06	43,200	8.05	(3,201)	(7.41)	辦理政府專案與民間標案、代理及訊息平台等勞務成本支出。
3,259	0.67	業務外支出	3,741	0.66	5,049	0.94	(1,308)	(25.91)	
790	0.16	財務費用	600	0.11	900	0.17	(300)	(33.33)	財務費用科目重分類
2,469	0.51	其他業務外支出	3,141	0.55	4,149	0.77	(1,008)	(24.30)	其他業務外支出參酌上年度預算及工作計畫核實編列。
10,446	2.16	本期賸餘	-	-	-	-	-	-	

財團法人中央通訊社

現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	-	
利息股利之調整	(2,400)	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(2,400)	
調整非現金項目：		
折舊	9,564	本年度提列房屋及建築折舊153萬2千元、機械及設備-資訊設備折舊622萬6千元、交通及運輸設備折舊9萬7千元、什項設備折舊170萬9千元，共計956萬4千元。
減少(增加)應收款項	(4,330)	
減少(增加)預付款項	63	
增加(減少)應付款項	(6,066)	
增加(減少)預收款項	1,976	
未計利息股利之現金流入(流出)	(1,193)	
收取利息	2,400	
業務活動之淨現金流入(流出)	1,207	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(18,376)	增加不動產、廠房及設備1,837萬6千元，包括增加房屋及建築768萬元，增加機械及設備-資訊設備591萬6千元，增加交通及運輸設備10萬元，增加什項設備468萬元等。
減少不動產、廠房及設備	52,569	減少土地，107年出售牯嶺街土地
減少無形資產及其他資產	-	
投資活動之淨現金流入(流出)	34,193	
籌資活動之現金流量		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	7,428	增加其他負債742萬8千元，係增加退休金準備742萬8千元。
籌資活動之淨現金流入(流出)	7,428	
現金及約當現金之淨增(淨減)	42,828	
期初現金及約當現金	160,947	
期末現金及約當現金	203,775	

財團法人中央通訊社

淨值變動預計表

中華民國108年度

單位：新台幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增（減－）數	截至本年度餘額	說 明
基金	10,000	-	10,000	
創立基金	10,000	-	10,000	
公積	35,385	-	35,385	
捐贈公積	35,385	-	35,385	
累積餘絀	139,025	-	139,025	
累積賸餘	139,025	-	139,025	
合 計	184,410	-	184,410	

本
頁
空
白

明 細 表

財團法人中央通訊社

收入明細表

中華民國108年度

單位：新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
483,749	收入	566,551	536,589	
462,741	業務收入	546,151	516,642	
112,590	銷貨收入	146,021	141,327	
54,762	社稿收入	69,900	66,099	社稿收入全年編列699萬元。
13,759	新聞照片收入	17,201	15,201	新聞照片收入全年編列1,720萬1千元。
6,633	商情新聞收入	7,500	9,900	商情新聞收入全年編列750萬元。
7,471	外電轉訊收入	8,100	9,000	外電轉訊收入全年編列810萬元。
21,955	網路暨出版收入	32,100	30,921	網路暨出版收入全年編列3,210萬元。
6,773	新聞資料庫收入	9,720	8,805	新聞資料庫收入全年編列972萬元。
1,237	其他新聞費收入	1,500	1,401	其他新聞費收入全年編列150萬元。
64,368	勞務收入	88,584	90,120	
41,028	專案收入	63,102	60,120	專案收入全年編列6,310萬2千元。
5,824	代理收入	5,502	12,000	代理收入全年編列550萬2千元。
17,516	訊息平台	19,980	18,000	訊息平台全年編列1,998元。
1,188	受贈收入	1,500	600	捐款收入全年編列150萬元。
284,595	政府補助基本營運收入	310,046	284,595	本年度文化部補助3億1,004萬6千元。
21,008	業務外收入	20,400	19,947	
1,983	財務收入	3,120	1,800	財務收入全年編列312萬元。
1,742	利息收入	2,400	1,200	
241	兌換收益	720	600	
19,025	其他業務外收入	17,280	18,147	其他業務外收入全年編列1,728萬元。
11,728	租金收入	10,560	11,616	
7,297	雜項收入	6,720	6,531	
483,749	總計	566,551	536,589	

財團法人中央通訊社

支出明細表

中華民國108年度

單位：新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
473,303	支出	566,551	536,589	
470,044	業務支出	562,810	531,540	
388,678	銷貨成本	454,465	425,907	銷貨成本本年度預算數4億5,446萬5千元，較上年度預算數4億2,590萬7千元，增加2,855萬8千元，主要係新聞部門費用增列3,559萬9千元、事業部門費用減列704萬1千元，預算數明細如下：
294,133	新聞部門費用	347,680	312,081	一、新聞部門費用3億4,768萬元，包括數位新聞中心費用4,870萬2千元、外文新聞中心費用3,077萬7千元、政經新聞中心費用5,353萬2千元、綜合新聞中心費用8,284萬5千元及國際暨兩岸新聞中心費用1億3,182萬4千元，內容如下：
15,208	政經新聞中心費用	53,532	-	(一) 政經新聞中心費用5,353萬2千元，包括人事費5,219萬4千元及業務費133萬8千元。
14,870	人事費	52,194	-	
338	業務費	1,338	-	
18,668	綜合新聞中心費用	82,845	-	(二) 綜合新聞中心費用8,284萬5千元，包括人事費8,087萬7千元及業務費196萬8千元。
18,107	人事費	80,877	-	
561	業務費	1,968	-	
26,808	外文新聞中心費用	30,777	28,419	(三) 外文新聞中心費用3,077萬7千元，包括人事費3,033萬3千元及業務費44萬4千元。
26,559	人事費	30,333	28,083	
249	業務費	444	336	
27,254	國際暨兩岸新聞中心費用	131,824	-	(四) 國際暨兩岸新聞中心費用1億3,182萬4千元，包括人事費9,459萬元及業務費3,723萬4千元。
18,675	人事費	94,590	-	
8,579	業務費	37,234	-	
34,578	數位新聞中心費用	48,702	33,804	(五) 數位新聞中心費用4,870萬2千元，包括人事費4,515萬元及業務費355萬2千元。
31,944	人事費	45,150	30,858	
2,634	業務費	3,552	2,946	
65,438	國內新聞中心費用	-	89,391	(六) 配合組織架構調整，成立綜合新聞中心。
63,357	人事費	-	85,518	
2,081	業務費	-	3,873	
71,483	國外新聞中心費用	-	108,063	(七) 配合組織架構調整，將國外新聞中心及大陸新聞中心調整為國際暨兩岸新聞中心。
51,347	人事費	-	76,656	
20,136	業務費	-	31,407	

財團法人中央通訊社

支出明細表

中華民國108年度

單位：新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
13,062	大陸新聞中心費用	-	23,052	(八) 配合組織架構調整，將國外新聞中心及大陸新聞中心調整為國際暨兩岸新聞中心。
7,920	人事費	-	14,949	
5,142	業務費	-	8,103	
21,634	商情新聞中心費用	-	29,352	(九) 配合組織架構調整，整併國內新聞中心黨政組及國會組成立政經新聞中心。
21,300	人事費	-	28,689	
334	業務費	-	663	
94,545	事業部門費用	106,785	113,826	二、 事業部門費用1億678萬5千元，包括資訊中心費用5,873萬4千元、影音中心費用1,929萬6千元及業務行銷中心費用2,875萬5千元，內容如下：
60,228	資訊中心費用	58,734	68,610	(一) 資訊中心費用5,873萬4千元，包括人事費4,361萬4千元及業務費1,512萬元。
48,240	人事費	43,614	52,188	
11,988	業務費	15,120	16,422	
13,952	影音中心費用	19,296	17,928	(二) 影音中心費用1,929萬6千元，包括人事費1,787萬4千元及業務費142萬2千元。
13,107	人事費	17,874	16,386	
845	業務費	1,422	1,542	
20,365	業務行銷中心費用	28,755	27,288	(三) 業務行銷中心費用2,875萬5千元，包括人事費2,496萬6千元及業務費378萬9千元。
17,693	人事費	24,966	21,855	
2,672	業務費	3,789	5,433	
58,506	管理費用	68,346	62,433	管理費用本年度預算數6,834萬6千元，較上年度預算數6,243萬3千元，增加591萬3千元，係一般行政費用增加591萬3千元，預算數明細如下：
58,506	一般行政費用	68,346	62,433	一般行政費用6,834萬6千元，包括人事費4,579萬5千元及業務費2,255萬1千元。
38,095	人事費	45,795	38,976	
20,411	業務費	22,551	23,457	
22,860	勞務成本	39,999	43,200	勞務成本本年度預算數3,999萬9千元，較上年度預算數4,320萬元，減列320萬1千元，係服務成本減列320萬1千元，明細如下：
22,860	服務成本	39,999	43,200	服務成本係辦理政府與民間專案、標案、訊息服務及代理成本等。
3,259	業務外支出	3,741	5,049	
790	財務費用	600	900	財務費用本年度預算數60萬元，較上年度預算數90萬元，減列30萬元，係辦理外幣兌換損失。
2,469	其他業務外支出	3,141	4,149	其他業務外支出本年度預算數314萬1千元，較上年度預算數414萬9千元，減少100萬8千元，係雜項支出減列100萬8千元。
2,469	雜項支出	3,141	4,149	
473,303	總 計	566,551	536,589	

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
470,044	業務支出	562,810	531,540	
388,678	銷貨成本	454,465	425,907	
294,133	新聞部門費用	347,680	312,081	
15,208	政經新聞中心費用	53,532	-	
14,870	人事費	52,194	-	一、薪津 38,160 千元：按政經新聞中心現有人員 49 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 114 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,720 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 2,544 千元，合計編列 6,264 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,840 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 3,816 千元。
338	業務費	1,338	-	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 30 千元及外勤人員旅平險保費 15 千元等編列 45 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 48 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 12 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 45 千元。 六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 75 千元、數位相機 30 千元、加勤津貼 51 千元及行動電話補助 216 千元、工作獎金 72 千元等合計編列 444 千元。 七、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 21 千元。 八、修繕費：印表機設備等修繕編列 3 千元。 九、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 144 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 501 千元，合計編列 645 千元。 十、資產折舊：設備折舊編列 51 千元。 十一、一般事務費：編列 18 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
18,668	綜合新聞中心費用	82,845	-	
18,107	人事費	80,877	-	一、薪津 59,088 千元：按綜合新聞中心現有人員共 77 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 177 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 6,462 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 3,048 千元，合計編列 9,510 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 6,192 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 5,910 千元。
561	業務費	1,968	-	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 51 千元及外勤人員旅平險保費 12 千元等編列 63 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 93 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 12 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 24 千元。 六、交際費：與業務有關之交際費等編列 60 千元。 七、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 99 千元、數位相機 96 千元、工作獎金 96 千元、行動電話補助 396 千元等合計編列 687 千元。 八、附屬單位業務費：國內外埠單位業務費等編列 72 千元。 九、委辦費：承攬人員費用編列 432 千元。 十、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 21 千元。 十一、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 207 千元，中國地區採訪旅費編列 30 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 180 千元，合計編列 417 千元。 十二、資產折舊：設備折舊編列 57 千元。 十三、一般事務費編列 24 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
26,808	外文新聞中心費用	30,777	28,419	
26,559	人事費	30,333	28,083	一、薪津 21,720 千元：按外文新聞中心現有人員共 29 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 66 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,640 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 1,476 千元，合計編列 4,116 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,256 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 2,175 千元。
249	業務費	444	336	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 18 千元及外勤人員旅平險保費 6 千元等編列 24 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 12 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 57 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 42 千元。 六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 27 千元、相機補助 15 千元、工作獎金 12 千元及加勤津貼 48 千元、行動電話補助 27 千元等合計編列 129 千元。 七、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 3 千元。 八、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 48 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 60 千元，合計編列 108 千元。 九、資產折舊：設備折舊編列 54 千元。 十、一般事務費編列 9 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
27,254	國際暨兩岸新聞中心費用	131,824	-	
18,675	人事費	94,590	-	一、薪津編列 74,328 千元：按國際暨兩岸新聞中心現有人員共 66 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 150 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 5,226 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,400 千元，合計編列 7,626 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 5,076 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 7,410 千元。
8,579	業務費	37,234	-	一、資訊費：彭博社授權費及網路傳輸費等編列 3,000 千元。 二、保險費：工作人員雇主責任意外險 42 千元及外勤人員旅平險 30 千元等編列 72 千元。 三、郵電費：郵費及電話費等編列 54 千元。 四、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 135 千元。 五、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 18 千元。 六、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 24 千元。 七、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 39 千元、數位相機 30 千元、加勤津貼 450 千元、行動電話補助 30 千元、工作獎金 51 千元等合計編列 600 千元。 八、駐外單位業務費：華盛頓等駐外單位業務費及影音津貼等編列 9,729 千元（美金 330 千元）。 九、特約人員稿酬：駐外特約人員稿酬等編列 2,521 千元。 十、外電稿費：美聯社、法新社等稿費合計編列 16,200 千元。 十一、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 15 千元。 十二、修繕：大陸組衛星接收器等修繕編列 24 千元。 十三、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 18 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 2,850 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 1,839 千元，合計編列 4,707 千元。 十四、資產折舊：設備折舊編列 108 千元。 十五、一般事務費：編列 27 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
34,578	數位新聞中心費用	48,702	33,804	
31,944	人事費	45,150	30,858	一、薪津編列 33,312 千元：按商情新聞中心現有人員共 46 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 108 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,844 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,232 千元，合計編列 5,076 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,324 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 3,330 千元。
2,634	業務費	3,552	2,946	一、保險費：工作人員雇主責任意外險 27 千元及外勤人員旅平險 15 千元等編列 42 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 120 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 12 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 3 千元。 六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 9 千元、加勤津貼 225 千元、工作獎金 120 千元行及動電話補助 108 千元等合計編列 462 千元。 七、推廣費用：編列 48 千元。 八、修繕費用：設備修繕等編列 60 千元。 九、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 696 千元。 十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 156 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 72 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等計編列 690 千元，合計編列 918 千元。 十一、資產折舊：設備折舊編列 1,176 千元。 十二、一般事務費：編列 9 千元。

支出預算明細表
中華民國 108 年度

明 說

24

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
94,545	事業部門費用	106,785	113,826	
60,228	資訊中心費用	58,734	68,610	
48,240	人事費	43,614	52,188	一、薪津編列 32,160 千元：按數位中心現有人員共 42 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 102 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,628 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,256 千元，合計編列 4,884 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,252 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 3,216 千元。
11,988	業務費	15,120	16,422	一、資訊費：資料庫新聞資訊使用費 1,116 千元。 二、租金：IC 異地備援機房及網域等租金編列 12 千元。 三、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 30 千元。 四、郵電費：郵費、電話及 FTTB 網路費等編列 3,447 千元。 五、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 87 千元。 六、紙張：使用傳真紙、報表紙、相紙及影印紙等編列 6 千元。 七、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 60 千元。 八、獎補助費：加勤津貼編列 165 千元。 九、出版費用：年鑑印製費 492 千元、稿費 36 千元等計編列 528 千元；全球中央印製費編列 849 千元、稿費 760 千元、郵寄費 390 千元、推廣費 32 千元等計編列 2,031 千元，其他出版品編列 276 千元，合計編列 2,835 千元。 十、材料費：防火牆、防毒軟體、交換器等續約 2,184 千元、排版軟體及碳粉匣、ups 電池等 72 千元等共編列 2,256 千元。 十一、修繕費：設備修繕等編列 168 千元。 十二、車費：計程車費等編列 3 千元。 十三、旅費：編列 6 千元。 十四、資產折舊：設備折舊費編列 4,917 千元 十五、一般事務費：編列 12 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
13,952	影音中心費用	19,296	17,928	
13,107	人事費	17,874	16,386	一、薪津編列 12,744 千元：按影音中心現有人員共 18 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 42 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 1,620 千元、考績獎金按考績辦法編列 804 千元，合計編列 2,424 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 1,392 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 1,272 千元。
845	業務費	1,422	1,542	一、保險費：外勤人員雇主責任意外險保險費等編列 12 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 33 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 3 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 3 千元。 五、獎補助費：行動電話補助編列 21 千元。 六、材料費：攝影器材週邊設備、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 132 千元。 七、修繕費：設備修繕等編列 30 千元。 八、車費：計程車費等編列 6 千元。 九、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 60 千元、中國地區採訪旅費編列 48 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 72 千元，合計編列 180 千元。 十、資產折舊：設備折舊編列 882 千元。 十一、一般事務費：主播妝髮費等編列 120 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
20,365	業務行銷中心費用	28,755	27,288	
17,693	人事費	24,966	21,855	一、薪津編列 18,060 千元：按業務行銷中心現有人員共 24 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 54 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,130 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,218 千元，合計編列 3,348 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 1,698 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 1,806 千元。
2,672	業務費	3,789	5,433	一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 18 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 180 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 180 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 9 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 18 千元。 六、獎補助費：行動電話補助等編列 129 千元。 七、推廣費用：推廣、洽談業務及企劃行銷案等費用編列 2,700 千元。 八、交際費：與業務有關之交際費等編列 60 千元。 九、材料費：碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 84 千元。 十、修繕費：設備修繕等編列 3 千元。 十一、車費：計程車費等編列 81 千元。 十二、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 96 千元，業務需要赴中國地區旅費編列 60 千元，合計編列 156 千元。 十三、資產折舊：設備折舊費編列 120 千元。 十四、一般事務費：編列 51 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 108 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
58,506	管理費用	68,346	62,433	
58,506	一般行政費用	68,346	62,433	
38,095	人事費	45,795	38,976	一、薪津編列 32,580 千元：按一般行政單位現有人員共 39 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 87 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 4,281 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,316 千元，合計編列 6,597 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,270 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 10% 編列 3,261 千元。
20,411	業務費	22,551	23,457	一、油料費：公務汽機車油費等編列 90 千元。 二、稅捐：土地、房屋、公務汽機車、營業稅等編列 2,412 千元。 三、租金：公務車租金編列 672 千元。 四、保險費：工作人員雇主責任意外險費 24 千元、大樓宿舍火險與公務車保險等編列 123 千元，共編列 147 千元。 五、郵電費：郵費及電話費等編列 456 千元。 六、水電費：大樓水電瓦斯費等編列 4,038 千元。 七、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 186 千元。 八、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 33 千元。 九、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 36 千元。 十、交際費：與業務有關之交際費等編列 810 千元。 十一、人才培訓費：各項教育訓練費等編列 324 千元。 十二、捐贈及會費：編列 21 千元。 十三、董監事費：有關董監事會議支出等編列 210 千元。 十四、公費：財務及稅務簽證費用與常年律師顧問及專案之處理費等編列 480 千元。 十五、員工福利會：依每人每年 6 千元編列 2,340 千元。 十六、獎補助費：工作獎金編列 33 千元。 十七、委辦費：編列 960 千元。 十八、推廣費用：編列 909 千元。 十九、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 204 千元。 二十、修繕費：設備修繕等編列 48 千元。 二十一、養護費：電話總機、飲水機、電梯維護費等編列 552 千元。 二一、車費：計程車費等編列 27 千元。 二二、旅費：台澎地區旅費編列 30 千元、中國地區出席會議旅費編列 81 千元及參訪國際通訊社等旅費編列 315 千元，合計編列 426 千元。 二三、資產折舊：設備折舊費編列 2,199 千元。 二四、一般事務費：大樓管理、清潔、保全等編列 4,938 千元。

支出預算明細表
中華民國 108 年度

明 說

29

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
機械及設備	5,916	一、虛擬主機設備，網路交換器汰換：計列1,000千元。 老舊10G交換器，原廠已不支援，汰換為Cisco Nexus 3548交換器提昇整體效能。 二、異地備援機房防火牆更新，汰換舊型防火牆為新世代防火牆：計列1,000千元。 三、核心交換器添加10G板卡，提昇骨幹網路效能：計列500千元。 將1G板卡更換為10G板卡。 四、維護、管理各項資訊軟硬體，提升工作效能：計列2,000千元。 各項資訊設備、系統、軟體之維護及管理；突發狀況或重大專案之相關軟硬體設備購置。 五、採購筆電及工作站級桌機：計列720千元。 1、協助數位中心攝影組（2台）、國際暨兩岸新聞中心（4台）採購筆電提升工作效能，費用為240千元。 2、協助數位中心（2套）、影音中心（4套）工作站級桌上電腦，費用為480千元。 六、App開發、測試：計列100千元。 因應平板電腦App開發、維護需求，申購新款平板電腦。 七、工作站等級電腦主機5部、4G備份硬碟、iOS及Android測試機。計列366千元。 八、高畫質影音非線性剪接設備，230千元。
資訊設備	5,916	
交通及運輸設備	100	
什項設備	4,680	
什項設備	4,680	一、照相器材配件汰換：計列1,440千元。 1.攝影組逐年分批汰換老舊器材，擬更新專業數位相機機身5台及採訪所需相機器材配件、閃光燈、電池、儲存配件等費用共1,060千元。 2.採訪所需高倍率變焦鏡頭5組含配件共380千元。 二、中央儷舍套房汰換2台4.0KW以上變頻分離式冷氣，計列70千元。 三、文書法務組採購檔案室移動式檔案架，汰換老舊鐵櫃，計列350千元。 四、全數位影音製播工程：計列1,330千元。 1.後製、多媒體軟體費用，100千元。 2.版權素材、模組與音樂庫，100千元。 3.電腦周邊及軟硬體配備，230千元（硬碟、螢幕、讀稿機等）。 4.攝影棚遙控攝影機系統，900千元。 五、影音器材及配件汰換：計列1,120千元。 1.消費級攝影機暨無線麥克風組，420千元。 2.大光圈遠攝、廣角鏡頭300千元。 3.專業級攝影機暨週邊配備，400千元。 六、影音教育訓練：社內VOD頻道經營，資訊整合硬軟體及周邊設備，計120千元。 七、辦公空間改善工程：大型顯示器及影音週邊設備，計250千元。
房屋及建築	7,680	
房屋及建築	7,680	
總 計	18,376	

註：經費來源-營運資金視實際需要及財務狀況辦理。

本
頁
空
白

參考表

財團法人中央通訊社

資產負債預計表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

106年(前年) 12 月31日實際數	科 目	108年12月31日 預 計 數	107年(上年) 12 月31日預計數	比較增(減-)數
	資產			
187,056	流動資產	234,151	187,056	47,095
160,947	現 金	203,775	160,947	42,828
23,388	應收款項	27,718	23,388	4,330
2,721	預付款項	2,658	2,721	(63)
-	其他流動資產	-	-	-
248,087	不動產、廠房及設備	204,330	248,087	(43,757)
180,703	土地	128,134	180,703	(52,569)
87,043	房屋及設備	94,723	87,043	7,680
(42,643)	減：累計折舊	(44,175)	(42,643)	(1,532)
35,255	機械及設備-資訊設備	41,171	35,255	5,916
(18,073)	減：累計折舊	(24,299)	(18,073)	(6,226)
823	交通及運輸設備	923	823	100
(652)	減：累計折舊	(749)	(652)	(97)
13,667	什項設備	18,347	13,667	4,680
(8,036)	減：累計折舊	(9,745)	(8,036)	(1,709)
3,921	其他資產	3,921	3,921	-
3,921	什項資產	3,921	3,921	-
2,421	存出保證金	2,421	2,421	-
1,500	受限制銀行存款	1,500	1,500	-
439,064	資 產 合 計	442,402	439,064	3,338
	負 債			
80,272	流動負債	76,182	80,272	(4,090)
69,616	應付款項	63,550	69,616	(6,066)
10,656	預收款項	12,632	10,656	1,976
174,382	其他負債	181,810	174,382	7,428
174,382	什項負債	181,810	174,382	7,428
167,428	退休金準備	174,856	167,428	7,428
6,954	存入保證金	6,954	6,954	-
254,654	負 債 合 計	257,992	254,654	3,338
	淨 值			
10,000	基金	10,000	10,000	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
35,385	公積	35,385	35,385	-
35,385	捐贈公積	35,385	35,385	-
139,025	累積餘絀	139,025	139,025	-
139,025	累積賸餘	139,025	139,025	-
184,410	淨 值 合 計	184,410	184,410	-
439,064	負債及淨值合計	442,402	439,064	3,338

財團法人中央通訊社

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	常務監事不支薪，未列入員額計算。
常務監事	-	
社長	1	
副社長	1	
總編輯	1	
副總編輯	2	
總監	1	
副總監	1	
主任	11	
副主任	14	
組長	27	
各等級記者	133	
各等級編輯	100	
各等級編譯	35	
主播	1	
各等級工程師	20	
各等級事(業)務員	35	
司機、技工	6	
總 計	390	

財團法人中央通訊社

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新台幣千元

職稱\科目名稱	薪資	超時工作 報酬	獎金	退休及、 卹償金及資 遣費	分攤保險 費	其他	合計
董事長	2,064	-	264	207	96	-	2,631
常務監事	-	-	-	-	-	-	-
主管	68,796	219	13,305	6,873	5,892	-	95,085
職員	251,172	681	36,276	25,116	24,312	-	337,557
董監事						120	120
合計	322,032	900	49,845	32,196	30,300	120	435,393

其他：係董監事開會車馬費約估120千元。

財團法人中央通訊社

各項費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

科 目	銷貨成本		勞務成本	業務外支出	合計
	人事費	業務費			
新聞部門費用	303,144	44,536			347,680
政經新聞中心費用	52,194	1,338			53,532
綜合新聞中心費用	80,877	1,968			82,845
外文新聞中心費用	30,333	444			30,777
國際暨兩岸新聞中心	94,590	37,234			131,824
數位新聞中心費用	45,150	3,552			48,702
事業部門費用	86,454	20,331			106,785
資訊中心費用	43,614	15,120			58,734
影音中心費用	17,874	1,422			19,296
業務行銷中心費用	24,966	3,789			28,755
管理部門費用	45,795	22,551			68,346
一般行政費用	45,795	22,551			68,346
勞務成本			39,999		39,999
業務外支出				3,741	3,741
財務費用				600	600
其他業務外支出				3,141	3,141
合 計	435,393	87,418	39,999	3,741	566,551