

財團法人蒙藏基金會
108 年度績效評估報告

中華民國 109 年 4 月 1 日

108 年度文化部主管政府捐助之財團法人

績效評估報告

壹、財團法人自評：

一、財團法人名稱：蒙藏基金會

二、財團法人概況：

單位：新臺幣/元；%

創 立 期 日 期 (以 法 院 登 記 為 準)	創 立 基 金 總 額	期 末 基 金 總 額	原 始 捐 助 金 額 比 率	累 計 捐 助 金 額 比 率	年 度 補 (助) 金 額	年 度 委 辦 金 額	年 度 自 籌 金 額 比 率	年 度 總 收 入	年 度 總 支 出	年 度 餘 絀
民 國 74 年 7 月 15 日	500 萬	4830 萬	40	89.03	1,007,271	1,509,637	13.73	2,917,342	3,409,477	-492,135

三、財團法人整體運作情形：

(一) 年度重要成果說明：

1. 在臺蒙藏人士服務窗口：

接受主管機關委託辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，108 年度共計提供電話諮詢服務 1,509 人次，訪視輔導 229 人次，於個案輔導時幫助協調聯繫政府有關機關，包含社政民政、衛生醫療、警政法律及民間資源、學校、勞工就業教育資源等單位，促成問題妥善解決。

對於提升在臺藏人生活適應之能力及品質、擴展本會與在臺藏人及民間社團間之合作機制，成效卓著。

2. 在臺蒙藏人士急難救助：

賡續推動執行本會「在台居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」，於所設「在台居留藏人子女教育及急難救助專款專戶」，提供藏人子女教育補助、幼兒津貼與急難救助，108 年度共補助 168 人次，其中「幼兒生活津貼」共補助 142 人次、355,000 元；「急難救助」共補助 26 人次、140,876 元。對於關懷在臺居留藏人之生活，無論是學齡前幼兒照顧，抑或家庭發生急難事件之處理，皆能給予有效適當之協助，成效卓著。

3. 在臺藏族弱勢家庭學童教育生活扶助：

賡續辦理本會「在臺藏族弱勢家庭學童教育生活扶助計畫」，本計畫於 102 年起勸募社會愛心捐款，提供亟需幫助之藏族家庭學童教育生活補助費，讓他們在學習成長階段能獲得較充裕的支持與協助，108 年度共補助 46 人次，計 139,380 元，對減少藏族弱勢移民家庭經濟負擔具實質效益。

4. 辦理「108 年貼近蒙藏文化藝術活動計畫」：

邀請偏遠地區小學及弱勢長者參觀蒙藏文化館之展覽及參與國內其他蒙藏相關專業團體提供之體驗活動，共辦理 10 場次計 387 人參加，提升臺灣民眾貼近蒙藏多元文化藝術活動，具體落實文化近用之目標。

5. 加強與蒙藏地區專業人士交流互動：

辦理「印度達蘭薩拉羅布林卡西藏文化保護中心工藝師來臺交流計畫」，邀請印度達蘭薩拉羅布林卡西藏文化保護中心主任達欽南傑來臺交流，建立推動與印度藏族

聚居地區文化機構合作交流平臺，增進雙方瞭解與合作。

(二) 是否符合原捐助章程及設立目的：

本會 108 年度在有限資源下，積極協助政府推展蒙藏相關工作：

1. 接受主管機關委託辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，並辦理「在台居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」、「在臺藏族弱勢家庭學童教育生活扶助計畫」及「在臺蒙藏族親子知性活動」，提供在臺藏人幼兒津貼、急難救助、醫療補助、教育生活補助以及共同參與家庭休閒活動、體驗臺灣多元族群文化機會，皆符合原捐助章程「配合國家蒙藏政策措施，關懷服務蒙藏族群」之設立目的。
2. 向主管機關申請補助辦理「貼近蒙藏文化藝術活動」、「印度達蘭薩拉羅布林卡西藏文化保護中心工藝師來臺交流計畫」，皆符合原捐助章程「配合國家蒙藏政策措施，推展蒙藏學術文化」之設立目的。

(三) 原捐助目的是否已透過年度目標之達成而實現：

原捐助目的「配合國家蒙藏政策措施，關懷服務蒙藏族群」、「配合國家蒙藏政策措施，推展蒙藏學術文化」已透過年度目標之達成而實現。

(四) 財務收支情形(如有財務短絀情形應說明原因，並應於「五、策進作為」，填列策進作為)：

108 年度收入決算數共計 2,917,342 元，分別為勞務收入 2,516,908 元、受贈收入 22,000 元、財務收入 378,434 元。支出決算數共計 3,409,477 元，分別為勞務成本 2,508,231 元及管理費用 901,246 元(含用人費用 815,275 元及一般 85,971 元)。108 年度短絀數 492,135 元，主要

原因係該年度接受捐贈情形未如預期所致。

四、財團法人績效評估：

項次	年度工作項目	目標值 (衡量指標)	達成度 (%) 1	辦理(執行)情形
1	改選本會第 13 屆董、監事會並定期召開會議，促進業務之推展	辦理 3 次	100%	<p>一、108 年 1 月 22 日舉行第 12 屆第 7 次董監事聯席會議，通過董事長蕭宗煌聘任案、107 年度 1 至 12 月業務工作報告及 108 年上半年重要工作計畫案、董事田又安及董事華士傑聘任案與 107 年度決算案等。董監事平均出席率為 88%。</p> <p>二、108 年 6 月 19 日舉行第 12 屆常務董事會議暨第 8 次董事會議，通過第 13 屆非文化部依捐助占登記財產總額之比例遴聘之董事提名名單及 108 年 1 至 5 月業務工作報告、108 年 5 月財務報告、108 年下半年重要工作計畫案等。董事出席率為 71%。</p> <p>三、108 年 7 月 31 日舉行第 13 屆第 1 次董監事聯席會議，通過第 13 屆董事長、常務董事、常務監事、董事、監事、秘書長改選聘任案、109 年度工作</p>

項次	年度工作項目	目標值 (衡量指標)	達成度(%) 1	辦理(執行)情形
				計畫及預算案與專兼任人員人事案等。董監事平均出席率為88%。
2	辦理「在臺藏胞及居留藏人關懷專案」，加強諮詢與服務窗口功能	服務 1,400 人次	100%	結合社工人員以主動關懷、電話諮詢、訪視輔導、個案服務等方式，輔導協助在臺居留藏人解決生活困境、增進與臺灣社會連結、拓展生活視野。共服務 1,738 人次。
3	持續關懷救助弱勢在臺藏胞及居留藏人，紓解緊急危難與經濟生活壓力，促進社會祥和	服務 130 人次	100%	賡續推動執行本會「在台居留藏人子女教育及急難救助實施計畫」，籌募所設置之專戶資金，針對在臺藏人因語言及文化之隔閡所致生活困頓者，提供子女教育、生活補助及急難救助。共補助 168 人次 499,026 元(含匯費)。
4	持續推動「在臺藏族弱勢家庭學童教育生活扶助計畫」，協助弱勢藏族家庭學童及少年	服務 45 人次	100%	勸募社會愛心捐款，積極照顧經濟弱勢之藏族家庭學童及少年，每月提供每人教育生活補助費 3,000 元。共補助 46 人次 139,380 元(含匯費)。
5	辦理「在臺蒙藏族親子知性活動」	100 人參與活動	97%	1. 活動日期：108 年 11 月 2 日。 2. 實際參加人數：97 人。 3. 活動內容：前往桃

項次	年度工作項目	目標值 (衡量指標)	達成度 (%) 1	辦理(執行)情形
				園市復興區參訪原住民族文化會館、原住民部落，並赴義興吊橋健行及進行部落體驗DIY活動，提供在臺蒙藏族家庭親子參與休閒活動機會，促進親子交流、增加家庭互動，並體驗臺灣多元族群文化。
6	辦理「貼近蒙藏文化藝術活動」	辦理 10 場次 400 人參與活動	97%	<ol style="list-style-type: none"> 活動日期：108 年 11 月 7 日至 29 日。 實際參加人數：10 場次共 387 人。 活動內容：邀請臺北市、新北市老人中心長者及偏遠地區學生，前往文化部蒙藏文化中心蒙藏文化館參訪及參與文化體驗活動，將蒙藏及多元文化帶入民眾的生活中，讓更多蒙藏、弱勢及偏遠地區民眾增加接觸蒙藏美感藝術文化學習活動。
7	辦理「印度達蘭薩拉羅布林卡西藏文化保護中心工藝師來臺交流計畫」活動	邀請印度達蘭薩拉羅布林卡西藏文化保護中心主任來臺交流並洽談合作計畫	100%	<ol style="list-style-type: none"> 活動日期：108 年 12 月 21 日至 26 日。 活動內容：邀請印度達蘭薩拉羅布林卡西藏文化保護中心主任達欽南傑來

項次	年度工作 項目	目標值 (衡量指標)	達成度 (%) 1	辦理(執行)情形
				<p>臺交流，建立推動與印度藏族聚居地區文化機構合作交流平臺—參訪宜蘭傳藝中心、蘭陽博物館、世界宗教博物館、故宮博物院；參加蒙藏文化中心蒙藏文化館「看見西藏—立體實境縮影特展」開幕式，並於該館演講介紹羅布林卡西藏保護中心歷史與特色；與蒙藏文化中心洽談109年合辦展覽相關事宜。</p>
8	財團法人預算內容及送審時程應符合「財團法人依法預算須送立法院之預算編製注意事項」規定	於108年7月31日前報送主管機關	100%	<p>本基金會預算編製內容及送審時程，依照「財團法人依法預算須送立法院之預算編製注意事項」之規定辦理。109年預算於108年7月31日函報主管機關審核，預算內容及各項書表格式均符合該注意事項規定。</p>
9	財團法人決算內容及送審時程應符合「財團法人依法決算須送立法院或監察院之決算編製注意事項」	於次年4月15日前報送主管機關	100%	<p>本基金會決算編製內容及送審時程，依照「財團法人依法決算須送立法院或監察院之決算編製注意事項」之規定辦理。107年決算於108年</p>

項次	年度工作項目	目標值 (衡量指標)	達成度(%) 1	辦理(執行)情形
	規定			4月3日函報主管機關備查，決算內容及各項書表格式均符合該注意事項規定。
10	會計月報表依會計制度規定函報主管機關備查			依照本基金會會計制度規定，108年度會計月報均於編製完成函報主管機關備查。
11	預算及決算於通過立法或董監事聯席會議決議後，上傳至網站對外公開			本基金會預算及決算，均於通過立法院審議或董監事聯席會議決議後，109年預算、107年決算均已於108年間上傳至本會網站對外公開。

註1：年度目標達成度：計算公式為實際值／目標值，最高以100%計；可視實際執行情形，適度修正本表。

五、策進作為（針對年度目標達成度未達80%及財務短絀者，應臚列待改進項目及策進作為）：

項次	待改進項目	策進作為
1	受贈收入未達預期	增加向民間團體或善心人士籌募捐贈收入。
2	檢討支出決算較預算增加原因	本(108)年支出決算數較預算數增加351,477元，其中勞務成本佔多數，增加348,231元，增加比率為16.12%，經檢討係因108年度辦理補助案較預期增加，致辦理補助案之勞務成本相應提高。雖辦理補助案件無法挹注財源，但藉此可提升本會不同面向之學習及發展，未來有機會奠基於此經驗，擴展業務，進而改善財務狀況。

貳、業務督導單位綜合評估：

一、年度工作項目或目標達成情形、重要成果及策進作為之綜合評估說明：

財團法人蒙藏基金會係政府捐助成立之非營利性質財團法人，主要工作項目除配合本部之蒙藏政策辦理相關蒙藏事務之行政工作，亦持續推動關懷在臺弱勢藏族家庭學童之生活教育扶助及進行蒙藏族聚居地區之人道援助計畫。基金會 108 年度新增「貼近蒙藏文化藝術活動」及「加強與蒙藏地區專業人士交流互動」2 項計畫，藉此提升該會不同面向之學習及發展，爾後將奠基於此經驗，擴展業務，進而改善財務狀況。基金會 108 年度工作且均達成其年度目標，對於協助政府政策確有助益。

二、評估結果（1. 良好、2. 尚可、3. 待改進）：良好。

三、其他建議：

建請基金會持續改善財務結構、積極開展新興計畫，同時加強民間資金、物資募捐，賡續辦理開源節流措施，以達到永續長遠發展。