

財團法人中央通訊社



109 年度預算

財團法人中央通訊社 編

財團法人中央通訊社

中華民國 109 年度預算

目次

一、總說明

- (一) 概況.....1-2
- (二) 工作計畫或方針.....3-8
- (三) 本年度預算概要.....8-9
- (四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形
及成果概述.....9-12
- (五) 其他.....12

二、主要表

- (一) 收支營運預計表.....13
- (二) 現金流量預計表.....14
- (三) 淨值變動預計表.....15

三、明細表

- (一) 收入明細表.....16
- (二) 支出明細表.....17-18
- (三) 支出預算明細表.....19-28
- (四) 固定資產投資明細表.....29-30

四、參考表

- (一) 資產負債預計表.....31
- (二) 員工人數彙計表.....32
- (三) 用人費用彙計表.....33
- (四) 各項費用彙計表.....34

財團法人中央通訊社

總說明

中華民國 109 年度

壹、概況

一、設立依據

本社係依總統 85 年 1 月 17 日華總字 8500013980 號公布之『中央通訊社設置條例』設立，同年 7 月 1 日組成董、監事會開始運作，並於 8 月 1 日由前行政院新聞局核准設立，而以中央政府捐助新臺幣 1,000 萬元為創立基金，9 月 4 日辦妥法人登記。

二、設立目的

- (一) 辦理國內外新聞報導業務，服務大眾傳播媒體。
- (二) 辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解。
- (三) 加強與國際新聞通訊社合作，增進國際新聞交流。

三、組織概況

- (一) 依設置條例第五條規定，本社設董事會，置董事 9 人至 15 人，其中 1 人為董事長，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

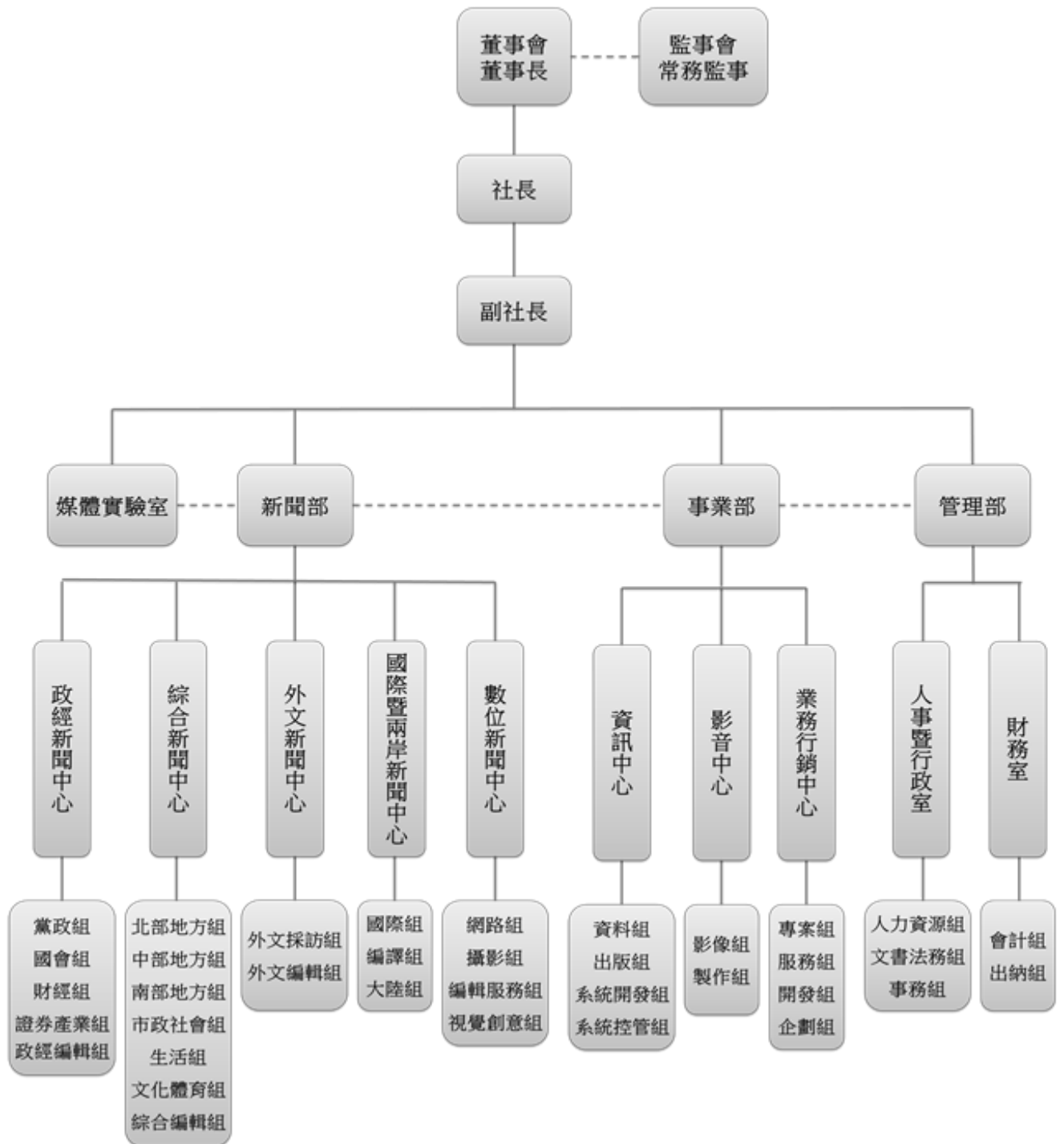
前項董事，其具有同一黨籍者，不得超過董事總額二分之一。

- (二) 本社設監事會，置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

前項監事，其具有同一黨籍者，不得超過監事總額二分之一。

(三) 本社組織系統如下：



說明：本表「實線」表示指揮系統，「虛線」表示協調配合系統。

貳、工作計畫或方針

本社為國家通訊社，肩負設置條例所定三項法定任務，109 年工作計畫以強化新聞質量，擴大影響力；多元開發商機，爭取自籌收入；善盡公共媒體社會責任為主軸。

新聞表現方面，秉持正確、領先、客觀、翔實、平衡原則，報導國內外新聞，提升國人國際視野，服務國內外媒體及閱聽大眾；經營管理方面，力守傳統新聞市場，積極開拓媒體新興商機，提升經營績效；社會責任方面，持續發揮公共媒體職能，闡揚並領導優質新聞傳播環境。

茲臚列本社 109 年工作計畫主要內容如下：

一、計畫名稱

(一) 新聞部

1.政經新聞工作：

- (1)109 年總統立委大選：109 年 1 月 11 日總統立委大選投票是重中之重，將妥善運用中心所有人力，做好選前最後階段的採訪，以及投開票當天的新聞規劃部署，迅速、翔實報導選舉結果、分析以及各方看法，並持續追蹤選後國內政經局勢變化、各項人事變動，以及關注國際對大選看法，適時報導各界反應。
- (2)美中貿易戰：美中貿易戰牽動全球經貿結構洗牌，除追蹤政府各單位因應措施，並將報導整體經濟、產業動態以及轉型升級等各個層面，定期推出專題報導，全面性追蹤此一影響深遠的巨大變化。
- (3)提升新聞品質：秉持翔實、迅速、客觀等原則，完整報導各項重要新聞，透過特稿及專題報導，提供多元觀點及深入剖析，並強化編採專業訓練，改進編輯流程，減少錯誤、漏發，以及增加圖表、影音作品，強化新聞品質。
- (4) 參與新聞獎：針對重要公共政策、財經與消費議題，規劃新聞專題，參與各項新聞獎競賽，增進新聞權威及專業性。

2.綜合新聞工作：

- (1)2020 東京奧運，各國備戰，將強化報導台灣選手選拔培訓，以及在奧運會前各項賽事中表現。並製作專題，在奧運前後推出包括影音與照片、圖表的專題，在奧運期間也會持續重視中華代表團的表現，以及相隔 56 年再辦奧運的東京情況。
 - (2)出版文化十週報，深度報導各項文化議題，與綜合中心地方組、國外暨兩岸新聞中心駐外記者合作，挖掘各地及各國的文化議題，強化文化新聞報導。
 - (3)多元開發地方風土民情、人文關懷、山川水文、節慶、歷史、旅遊等軟性新聞，並適時以專題方式呈現。
- 3.外文新聞工作：
- (1)落實本社「辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解」法定任務。
 - (2)強化 Focus Taiwan 英文網站等外文新聞報導。
 - (3)強化外文新聞服務品質。
 - (4)加強人才培訓。
- 4.國際暨兩岸新聞工作：
- (1)動員記者、編譯與編輯全力事前規劃 2020 東京奧運相關報導，並寄望透過國際媒體合作，增加新聞獨特性與完整性。
 - (2)培養未來具多語能力的駐外記者與編譯、編輯人員是整體重要方向，編譯組與國際組須增加聘用新進年輕人員，亦不排除向其他媒體借將。
 - (3)提高國際新聞報導影響力，獎勵駐外記者加強與國際政要接觸，獨家專訪數量與內容是年度考核最重要項目。
 - (4)多媒體報導能力仍須提高，編譯與編輯需主動發掘規劃，確認駐外記者有電視拍攝與配音能力。
- 5.數位新聞工作：
- (1)強化主網站內容呈現，運用影音、圖像、圖表等多元素材加值社稿，創造適合擴散、品質優良的內容，進一步提升本社品牌形象。
 - (2)強化社群經營與網站績效分析，透過分析與監測隨時調整經營策略，讓本社社群平台與網站新聞處理更符合時

勢所趨，提高曝光。

(3)在總統大選、東京奧運等年度重點新聞，提供優質照片、圖像，滿足訂戶需求。

(4)穩定執行代編業務，隨時與客戶保持良好溝通，維持未來繼續合作的可能。

(5)協助社內各需求單位，執行各類視覺設計任務。

(二) 事業部

1. 資訊工作：

(1)出版全球中央月刊，深入報導國際政經、教育與職場、生活文化等趨勢，提升讀者從台灣出發的國際觀及世界觀，並透過「看世界」、「鏡頭下」影像專欄，豐富人文意涵，提供讀者閱讀樂趣。

(2)善用本社專業資源，以獨特新聞內容或豐富圖片資料庫，出版或承接編輯相關出版品，並因應數位閱讀時代，製作相關出版品電子書。

(3)掌握網際網路與 5G 發展最新趨勢，主動研發數位載具新技術與掌握 SEO（搜尋引擎優化）變化，應用於網站及行動載具，以提供更人性化、便利操作介面及最佳瀏覽效能；並配合媒體實驗室及業務承攬專案之需求，執行網站改版以及業務、實驗性專案，以強化本社形象，協助商機發展。

(4)更換老舊核心交換器，建置高可用性網路架構，提升本社網路安全、效率及穩定性；執行滲透測試及弱點掃描以防堵漏洞攻擊，確保本社資訊系統運作安全，並透過資通安全教育訓練，提高本社同仁之資通安全意識，達成本社資通安全維護計畫目標。

(5)強化數量典藏品質及競爭力，持續以 Tiff 檔格式掃描黑白與彩色底片，建置高品質的照片數位檔案，以提升市場競爭力並爭取專案。

2. 影音工作：

(1)加強運用本社與國外合作通訊社及媒體影音資源，提升本社國際影音新聞報導，豐富本社影音頻道內容。

(2)研擬整合社內影音素材資源，適時後製，以符合行動平

台觀看需求，並以符合客戶影音需求，規劃調整影音採訪方向和人力配置，並加入動態圖解新聞影片，期能擴大客戶對影音產品需求度。

(3)經營 YouTube 頻道，提供 FaceBook 影音內容，增加影音新聞能見度。

(4)電信 5G 技術日趨熱絡，擬提升海內外記者影音拍攝素材及影音中心後製規格，露出平台全面提升解析度為 1080。

3.業務行銷工作：

(1)強化專案爭取：提高專案收入佔比，同時培養多元人才。

(2)強化地方業務：以廣告與專案為基礎，創造客戶需求。

(3)深耕校園，持續辦理「我是海外特派員」校園活動：持續深化中央社之新聞形象，對外走入校園，並藉由大型培訓營增加本社專業、公益之企業形象。

(4)提升網路廣告收益佔比：提升廣告版位價值、爭取直接客戶及高單價聯播廣告，增加收入。

(5)多方爭取異業結盟：與各類型單位洽談策略結盟或異業合作。

(三) 管理部

1.人事暨行政室工作：

(1)持續強化國有房舍之管理，掌握住戶使用狀況，每季辦理房舍訪查並做成紀錄，若發現不符規定使用者即予收回，必要時採取法律途徑追討，清空後歸還財政部國有財產署。

(2)本屆董監事會將於 109 年 6 月 30 日任滿，新屆董監事會將於同年 7 月 1 日到任，配合辦理相關行政作業。此外，針對財團法人法之各項規範，保持高度關注，並配合研修法規。

(3)志清大樓屋齡近 40 年，配合管理委員會辦理給水、排水、空調、弱電公共管道系統更新工程，並視本社財務狀況，適時辦理自有管線更新工程。

2.財務室工作：

- (1)嚴格控管預算，依據往例下修 109 年度預算，人事及業務費 5%作為「內控目標」計畫，每月提供各主管執行情況。
- (2)2 月底前將初編決算函送審計部，委請群智會計師聯合事務所辦理財務及稅務簽證。108 年度決算提報監事會議審議通過後，連同會計師財務簽證報告，於 4 月 15 日前函送主管機關循決算程序辦理。
- (3)5 月起籌編 110 年度預算，預計 6 月底前提報社務會議討論通過並簽報奉核定後，提案董事會通過，7 月底陳報主管機關循預算程序辦理。
- (4)依據本社財產及物品盤點作業辦法，配合人事暨行政室及資訊中心，辦理年度各項設備及固定資產與材物料盤點。另不定期配合主管機關、審計部、立法院預算中心填報所需本社相關資料。
- (5)落實節能減碳及推動電子發票政策，自 109 年起全面使用電子發票。

二、計畫重點

強化國家通訊社功能，秉持正確、領先、客觀、翔實等原則，完整報導國內外重要新聞，提供多元觀點及深入剖析，滿足民眾知的需求；透過國際媒體交流與多語言新聞網站平台，拓展台灣國際聲量。掌握媒體發展趨勢，加強影音新聞報導，提升網站功能，優化閱讀體驗。持續爭取專案及異業結盟，開發多元商業模式。落實管理效能，完備法令規章。發揮公共媒體角色，傳承新聞經驗，善盡社會責任。

三、經費需求

本社 109 年度經費預算編列：業務支出費用編列 5 億 5,311 萬 1 千元，銷貨成本編列 4 億 4,419 萬 3 千元，其中新聞部門費用編列 3 億 4,025 萬 5 千元，事業部門費用編列 1 億 393 萬 8 千元，另管理費用編列 6,507 萬 2 千元，勞務成本編列 4,384 萬 6 千元，業務外支出編列 810 萬 9 千元，總計經費需求 5 億 6,122 萬元。

四、預期效益

重大新聞事件獨家、領先，廣度深度兼具，各類觀點多元呈現，爭取閱聽大眾信賴感，打造優質新聞領導品牌；強化國際新聞之報導，積極與外國媒體交流合作，增進國際對我國之瞭解，提升我國國際能見度；掌握新媒體特性及閱聽趨勢，持續數位開發與應用，有效拓展媒體社群；整合各項資源，靈活運用行銷策略，積極開展業務，提高自籌收入；強化管理效能，提升競爭力，追求永續發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度銷貨收入 1 億 2,931 萬 8 千元，較上年度預算數 1 億 4,602 萬 1 千元，減少 1,670 萬 3 千元，約 11.44%，主要係各項新聞費暨相關產品受大環境影響，單獨銷售模式減少，採包裹或搭配其他服務（轉為專案）販售所致。
- (二) 本年度勞務收入 9,679 萬 2 千元，較上年度預算數 8,858 萬 4 千元，增加 820 萬 8 千元，約 9.27%，主要係銷貨收入減少，故努力爭取專案及標案等，並包裹新聞產品搭配服務銷售，以增加收益。
- (三) 本年度受贈收入 300 萬元，較上年度預算數 150 萬元，增加 150 萬元，約 100.00%，主要係持續辦理「我是海外特派員」活動，擴大爭取企業捐助。
- (四) 本年度政府補助基本營運收入 3 億 1,004 萬 6 千元，與上年度預算數相同。
- (五) 本年度財務收入 300 萬元，較上年度預算數 312 萬元，減少 12 萬元，約 3.85%，主要係匯率變動影響所致。
- (六) 本年度其他業務外收入 1,906 萬 4 千元，較上年度預算數 1,728 萬元，增加 178 萬 4 千元，約 10.32%，主要係修繕老舊自有房舍，致租金收入增加所致。
- (七) 本年度銷貨成本 4 億 4,419 萬 3 千元，較上年度預算數 4 億 5,446 萬 5 千元，減少 1,027 萬 2 千元，約 2.26%，主要係人員減列及本社台灣銀行退休金專戶已於 108 年 3 月提繳足額退休金，109 年調降 2% 改為 8% 編列所致。

(八) 本年度管理費用 6,507 萬 2 千元，較上年度預算數 6,834 萬 6 千元，減少 327 萬 4 千元，約 4.79%，主要係人員減列及本社台灣銀行退休金專戶已提列足額退休金，109 年調降 2% 改為 8% 編列所致。

(九) 本年度勞務成本 4,384 萬 6 千元，較上年度預算數 3,999 萬 9 千元，增加 384 萬 7 千元，約 9.62%，主要係爭取專案及標案等相關之人事與業務費所致。

(十) 本年度財務費用 60 萬元，與上年度預算數 60 萬元相同。

(十一) 本年度其他業務外支出 750 萬 9 千元，較上年度預算數 314 萬 1 千元，增加 436 萬 8 千元，約 139.06%，主要係增加機房搬遷之電力配置及機櫃裝置等各項費用所致。

(十二) 以上總收支相抵後，109 年度預算經費收支兩平。

二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流出 727 萬元。

(二) 投資活動之淨現金流出 7,842 萬元，係增加不動產、廠房及設備 3,230 萬元，包括增加房屋及建築 1,460 萬元、機械及設備-資訊設備 1,120 萬元、交通及運輸設備 90 萬元、什項設備 560 萬元等以及增加其他資產 4,612 萬元，包括增加受限制銀行存款 150 萬元及增加代管資產 4,462 萬元。

(三) 籌資活動之淨現金流入 4,496 萬 1 千元，係增加退休金準備 96 萬元及增加其他遞延收入 4,408 萬 9 千元及減少存入保證金 8 萬 8 千元。

(四) 現金及約當現金計淨減少 4,072 萬 9 千元，係期末現金 1 億 7,786 萬 8 千元，較期初現金 2 億 1,859 萬 7 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度係編列收支平衡預算，期末淨值 3 億 3,153 萬 2 千元，與期初淨值同。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 銷貨收入決算數 1 億 1,115 萬 9 千元，較預算數 1 億 4,132 萬 7 千元，減少 3,016 萬 8 千元，約 21.35%，主要係網路資訊來源眾多，加以降低成本考量，各家媒體無不削減採購經費，致使本社新聞產品收入也因而下降。
2. 勞務收入決算數 8,150 萬 9 千元，較預算數 9,012 萬元，減少 861 萬 1 千元，約 9.55%，主要係各類專案因競爭者眾，各家廠商致力降低毛利，未免出現合約價金高而獲利極低情況，本社於評估專案時更為謹慎。
3. 受贈收入決算數 105 萬元，較預算數 60 萬元，增加 45 萬元，約 75.00%，主要係辦理海外特派員活動，爭取公私部門捐贈贊助。
4. 政府補助基本營運收入決算數 2 億 8,459 萬 5 千元，與預算數相同。
5. 財務收入決算數 1 億 5,544 萬元，較預算數 180 萬元，增加 1 億 5,364 萬元，約 8,535.54%，係出售牯嶺街、信義路房地產生資產處分收益所致。
6. 其他業務外收入決算數 1,872 萬 3 千元，較預算數 1,814 萬 7 千元，增加 57 萬 6 千元，約 3.18%，係自有房舍整修出租所致。
7. 銷貨成本決算數 4 億 619 萬 6 千元，較預算數 4 億 2,590 萬 7 千元，減少 1,971 萬 1 千元，約 4.63%，主要係摶節業務費支出成效所致。
8. 管理費用決算數 6,069 萬 7 千元，較預算數 6,243 萬 3 千元，減少 173 萬 6 千元，約 2.78%，主要係摶節業務費支出所致。
9. 勞務成本決算數 3,374 萬 5 千元，較預算數 4,320 萬元，減少 945 萬 5 千元，約 21.89%，主要係部分標案由同仁兼辦而減少人事與業務費支出所致。
10. 其他業務外支出決算數 471 萬 6 千元，較預算數 504 萬 9 千元，減少 33 萬 3 千元，約 6.60%，主要係匯兌損失所致。
11. 以上總收支相抵計賸餘 1 億 4,712 萬 2 千元，較預算數 0 元，增加 1 億 4,712 萬 2 千元。主要係出售牯嶺街、信

義路房地產生資產處分收益所致。

(二) 執行成果概述：

掌握新聞脈動，九合一選舉、川金會、美中貿易戰、世足賽等重大國內外新聞事件，報導快速、完整、翔實；製作多項新聞專題，深入報導重大政策與議題；新聞優質獲肯定，囊括多項新聞獎獲肯定；持續加強與國際通訊社交流合作，突顯本社國際新聞優勢；設立媒體實驗室，運用創新形式呈現新聞專題，打造數位匯流整合服務，優化閱讀體驗；開發多元商機，提升專案收入占比；辦理「我是海外特派員」青年學生海外實習活動，獲各界肯定；設立新聞學院，分享新聞理念，發揮公共媒體服務精神。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 108 年 6 月 30 日止執行情形)

1. 銷貨收入執行數 5,153 萬 3 千元，較預計數 7,301 萬 1 千元，減少 2,147 萬 8 千元，約 29.42%。主要係經濟景氣復甦緩慢，新興媒體衝擊，使銷貨收入減少所致。
2. 勞務收入執行數 5,155 萬 7 千元，較預計數 4,429 萬 2 千元，增加 726 萬 5 千元，約 16.40%，主要係同仁努力爭取社外專案及標案等所致。
3. 受贈收入執行數 100 萬元，較預計數 75 萬元，增加 25 萬元，約 33.33%。主要係努力爭取，得到企業認同而捐款。
4. 政府補助基本營運收入執行數 1 億 7,201 萬 6 千元，與預計數 1 億 7,201 萬 6 千元相同。
5. 財務收入執行數 101 萬 7 千元，較預計數 156 萬元，減少 54 萬 3 千元，約 34.81%。主要係匯率變動影響及利息收入在下半年入帳，使財務收入減少所致。
6. 其他業務外收入執行 1,322 萬 2 千元，較預計數 864 萬元，增加 458 萬 2 千元，約 53.03%，主要係租金及其他收入增加所致。
7. 銷貨成本執行數 2 億 617 萬 8 千元，較預計數 2 億 2,723 萬 3 千元，減少 2,105 萬 5 千元，約 9.27%，主要係摺節人事費及業務費所致。

8. 管理費用執行數 3,062 萬元，較預計數 3,417 萬 3 千元，減少 355 萬 3 千元，約 10.40%，主要係擲節業務費所致。
9. 勞務成本執行數 1,947 萬 6 千元，較預計數 2,000 萬元，減少 52 萬 4 千元，約 2.62%，主要係擲節支出，所接標案之人事費及業務費由部分同仁兼辦所致。
10. 財務費用執行數 3 萬 2 千元，較預計數 30 萬元，減少 26 萬 8 千元，約 89.33%，係匯率變動影響，致財務費用減少。
11. 其他業務外支出執行數 109 萬 2 千元，較預計數 157 萬 1 千元，減少 47 萬 9 千元，約 30.49%，主要係同仁健檢、幼兒補助等在下半年提出，致其他業務外支出減少所致。
12. 以上總收支相抵後，計賸餘 3,294 萬 7 千元，較預計數 1,699 萬 2 千元，增加 1,595 萬 5 千元，約 93.90%，主要係政府補助基本營運收入已撥入 55.48%及同仁努力爭取專案等致收益增加所致。

伍、其他:無。

主 要 表

財團法人中央通訊社

收支營運預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增（減－）數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
652,476	100.00	收入	561,220	100.00	566,551	100.00	(5,331)	(0.94)	
478,313	95.97	業務收入	539,156	96.07	546,151	96.40	(6,995)	(1.28)	
111,159	17.04	銷貨收入	129,318	23.04	146,021	25.77	(16,703)	(11.44)	銷售社稿收入、新聞照片收入、外電轉訊收入、網路暨出版收入、新聞資料庫收入、其他新聞費收入等全年編列如左數。
81,509	12.49	勞務收入	96,792	17.25	88,584	15.64	8,208	9.27	爭取政府專案及民間標案、代理及訊息平台等勞務收入，全年編列如左數。
1,050	-	受贈收入	3,000	0.53	1,500	0.26	1,500	100.00	各界對本社捐贈款全年編列如左數。
284,595	43.62	政府補助基本營運收入	310,046	55.25	310,046	54.73	-	-	本年度政府補助預算編列3億1,004萬6千元。
174,163	4.43	業務外收入	22,064	3.93	20,400	3.60	1,664	8.16	
155,440	23.82	財務收入	3,000	0.53	3,120	0.55	(120)	(3.85)	財務收入全年編列如左數。
18,723	2.87	其他業務外收入	19,064	3.40	17,280	3.05	1,784	10.32	其他業務外收入等全年編列如左數。
505,354	77.45	支出	561,220	100.00	566,551	100.00	(5,331)	(0.94)	
500,638	76.73	業務支出	553,111	98.56	562,810	99.34	(9,699)	(1.72)	
406,196	77.49	銷貨成本	444,193	79.15	454,465	80.22	(10,272)	(2.26)	
312,597	56.92	新聞部門費用	340,255	60.63	347,680	61.37	(7,425)	(2.14)	辦理政經新聞中心、綜合新聞中心、數位新聞中心、外文新聞中心、國際暨兩岸新聞中心之人事費及業務費支出等。
93,599	14.35	事業部門費用	103,938	18.52	106,785	18.85	(2,847)	(2.67)	辦理資訊中心、影音中心及業務行銷中心之人事費、業務費等支出。
60,697	9.30	管理費用	65,072	11.59	68,346	12.06	(3,274)	(4.79)	辦理一般行政業務有關之人事費及業務費等。
33,745	5.17	勞務成本	43,846	7.81	39,999	7.06	3,847	9.62	辦理政府專案與民間標案、代理及訊息平台等勞務成本支出。
4,716	1.01	業務外支出	8,109	1.44	3,741	0.66	4,368	116.76	
601	0.28	財務費用	600	0.11	600	0.11	-	-	財務費用係受匯率變動影響之兌換損失。
4,115	0.73	其他業務外支出	7,509	1.34	3,141	0.55	4,368	139.06	其他業務外支出參酌上年度預算及工作計畫核實編列。
147,122	22.55	本期賸餘	-	-	-	-	-	-	

財團法人中央通訊社

現金流量預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	-	
利息股利之調整	(2,400)	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(2,400)	
調整非現金項目：		
折舊	11,301	本年度提列折舊1,130萬1千元，包括房屋及建築折舊163萬8千元、機械及設備-資訊設備折舊689萬1千元、交通及運輸設備折舊17萬7千元、什項設備折舊206萬4千元、代管資產折舊53萬1千元。
減少(增加)應收款項	(4,106)	
減少(增加)預付款項	0	
減少(增加)其他流動資產	1,530	
增加(減少)應付款項	(17,708)	
增加(減少)預收款項	1,713	
未計利息股利之現金流入(流出)	(9,670)	
收取利息	2,400	
業務活動之淨現金流入(流出)	(7,270)	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(32,300)	增加不動產、廠房及設備3,230萬元，包括增加房屋及建築1,460萬元、機械及設備-資訊設備1,120萬元、交通及運輸設備90萬元、什項設備560萬元等。
增加無形資產及其他資產	(46,120)	增加其他資產4,612萬元，包括增加受限制銀行存款150萬元及增加代管資產4,462萬元。
投資活動之淨現金流入(流出)	(78,420)	
籌資活動之現金流量		
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	45,049	增加退休金準備96萬元及增加其他遞延收入4,408萬9千元。
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	(88)	減少存入保證金8萬8千元
籌資活動之淨現金流入(流出)	44,961	
現金及約當現金之淨增(淨減)	(40,729)	
期初現金及約當現金	218,597	
期末現金及約當現金	177,868	

財團法人中央通訊社

淨值變動預計表

中華民國109年度

單位：新台幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增（減－）數	截至本年度餘額	說 明
基金	10,000	-	10,000	
創立基金	10,000	-	10,000	
公積	35,385	-	35,385	
捐贈公積	35,385	-	35,385	
累積餘絀	286,147	-	286,147	
累積賸餘	286,147	-	286,147	
合 計	331,532	-	331,532	

明 細 表

財團法人中央通訊社

收入明細表

中華民國109年度

單位：新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
652,476	收入	561,220	566,551	
478,313	業務收入	539,156	546,151	
111,159	銷貨收入	129,318	146,021	
57,909	社稿收入	71,874	69,900	社稿收入全年編列7,187萬4千元。
14,061	新聞照片收入	16,104	17,201	新聞照片收入全年編列1,610萬4千元。
5,127	商情新聞收入	-	7,500	
5,459	外電轉訊收入	4,404	8,100	外電轉訊收入全年編列440萬4千元。
21,548	網路暨出版收入	28,020	32,100	網路暨出版收入全年編列2,802萬元。
5,815	新聞資料庫收入	7,608	9,720	新聞資料庫收入全年編列760萬8千元。
1,240	其他新聞費收入	1,308	1,500	其他新聞費收入全年編列130萬8千元。
81,509	勞務收入	96,792	88,584	
58,885	專案收入	70,032	63,102	專案收入全年編列7,003萬2千元。
5,107	代理收入	5,760	5,502	代理收入全年編列576萬元。
17,517	訊息平台	21,000	19,980	訊息平台全年編列2,100萬元。
1,050	受贈收入	3,000	1,500	捐款收入全年編列300萬元。
284,595	政府補助基本營運收入	310,046	310,046	本年度政府補助3億1,004萬6千元。
174,163	業務外收入	22,064	20,400	
155,440	財務收入	3,000	3,120	財務收入全年編列300萬元。
2,170	利息收入	2,400	2,400	
150,082	處分資產收益			
3,188	兌換收益	600	720	
18,723	其他業務外收入	19,064	17,280	其他業務外收入全年編列1,906萬4千元。
11,089	租金收入	10,980	10,560	
7,634	雜項收入	8,084	6,720	
652,476	總計	561,220	566,551	

財團法人中央通訊社

支出明細表

中華民國109年度

單位：新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
505,354	支出	561,220	566,551	
500,638	業務支出	553,111	562,810	
406,196	銷貨成本	444,193	454,465	銷貨成本本年度預算數4億4,419萬3千元，較上年度預算數4億5,446萬5千元，減少1,027萬2千元，主要係新聞部門費用減列742萬5千元、事業部門費用減列284萬7千元，預算數明細如下：
312,597	新聞部門費用	340,255	347,680	一、新聞部門費用3億4,025萬5千元，包括數位新聞中心費用4,986萬元、外文新聞中心費用2,868萬9千元、政經新聞中心費用5,045萬5千元、綜合新聞中心費用8,654萬7千元及國際暨兩岸新聞中心費用1億2,470萬4千元，內容如下：
55,904	政經新聞中心費用	50,455	53,532	(一) 政經新聞中心費用5,045萬5千元
54,744	人事費	48,933	52,194	，包括人事費4,893萬3千元及業務費152萬2千元。
1,160	業務費	1,522	1,338	
77,804	綜合新聞中心費用	86,547	82,845	(二) 綜合新聞中心費用8,654萬7千元
75,865	人事費	84,315	80,877	，包括人事費8,431萬5千元及業務費223萬2千元。
1,939	業務費	2,232	1,968	
27,880	外文新聞中心費用	28,689	30,777	(三) 外文新聞中心費用2,868萬9千元
27,535	人事費	27,603	30,333	，包括人事費2,760萬3千元及業務費108萬6千元。
345	業務費	1,086	444	
108,805	國際暨兩岸新聞中心費用	124,704	131,824	(四) 國際暨兩岸新聞中心費用1億2,470萬4千元，包括人事費9,314萬4千元及業務費3,156萬元。
82,365	人事費	93,144	94,590	
26,440	業務費	31,560	37,234	
42,204	數位新聞中心費用	49,860	48,702	(五) 數位新聞中心費用4,986萬元，包括人事費4,521萬6千元及業務費464萬4千元。
39,200	人事費	45,216	45,150	
3,004	業務費	4,644	3,552	
93,599	事業部門費用	103,938	106,785	二、事業部門費用1億393萬8千元，包括資訊中心費用6,038萬8千元、影音中心費用1,659萬5千元及業務行銷中心費用2,695萬5千元，內容如下：

財團法人中央通訊社

支出明細表

中華民國109年度

單位：新台幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
54,497	資訊中心費用	60,388	58,734	(一) 資訊中心費用6,038萬8千元，包括人事費4,279萬5千元及業務費1,759萬3千元。
42,522	人事費	42,795	43,614	
11,975	業務費	17,593	15,120	
15,275	影音中心費用	16,595	19,296	(二) 影音中心費用1,659萬5千元，包括人事費1,468萬8千元及業務費190萬7千元。
14,342	人事費	14,688	17,874	
933	業務費	1,907	1,422	
23,827	業務行銷中心費用	26,955	28,755	(三) 業務行銷中心費用2,695萬5千元，包括人事費2,303萬4千元及業務費392萬1千元。
20,390	人事費	23,034	24,966	
3,437	業務費	3,921	3,789	
60,697	管理費用	65,072	68,346	管理費用本年度預算數6,507萬2千元，較上年度預算數6,834萬6千元，減少327萬4千元，係一般行政費用減少327萬4千元，預算數明細如下：
60,697	一般行政費用	65,072	68,346	一般行政費用6,507萬2千元，包括人事費4,204萬2千元及業務費2,303萬元。
41,016	人事費	42,042	45,795	
19,681	業務費	23,030	22,551	
33,745	勞務成本	43,846	39,999	勞務成本本年度預算數4,384萬6千元，較上年度預算數3,999萬9千元，增加384萬7千元，係服務成本增加384萬7千元，明細如下：
33,745	服務成本	43,846	39,999	服務成本係辦理政府與民間專案、標案、訊息服務及代理成本等。
4,716	業務外支出	8,109	3,741	
601	財務費用	600	600	財務費用本年度預算數60萬元，與上年度預算數相同，係辦理外幣兌換損失。
4,115	其他業務外支出	7,509	3,141	其他業務外支出本年度預算數750萬9千元，較上年度預算數314萬1千元，增加436萬8千元，係雜項支出增加436萬8千元。
4,115	雜項支出	7,509	3,141	
505,354	總 計	561,220	566,551	

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
500,638	業務支出	553,111	562,810	
406,196	銷貨成本	444,193	454,465	
312,597	新聞部門費用	340,255	347,680	
55,904	政經新聞中心費用	50,455	53,532	
54,744	人事費	48,933	52,194	一、薪津 35,856 千元：按政經新聞中心現有人員 46 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 201 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,972 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 2,244 千元，合計編列 6,216 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,792 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,868 千元。
1,160	業務費	1,522	1,338	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 30 千元及外勤人員旅平險保費 15 千元等編列 45 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 45 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 12 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 24 千元。 六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 60 千元、數位相機 21 千元、加勤津貼 51 千元、工作獎金 87 千元、行動電話補助 201 千元等合計編列 420 千元。 七、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 21 千元。 八、修繕費：印表機設備等修繕編列 3 千元。 九、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 159 千元，中國地區採訪旅費編列 12 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 640 千元，合計編列 811 千元。 十、資產折舊：設備折舊編列 117 千元。 十一、一般事務費：編列 18 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
77,804	綜合新聞中心費用	86,547	82,845	
75,865	人事費	84,315	80,877	一、薪津 61,848 千元：按綜合新聞中心現有人員共 80 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 315 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 6,864 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 3,864 千元，合計編列 10,728 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 6,480 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 4,944 千元。
1,939	業務費	2,232	1,968	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 51 千元及外勤人員旅平險保費 12 千元等編列 63 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 57 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 24 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 3 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 36 千元。 六、交際費：與業務有關之交際費等編列 60 千元。 七、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 108 千元、數位相機 90 千元、工作獎金 96 千元、行動電話補助 390 千元等合計編列 684 千元。 八、附屬單位業務費：國內外埠單位業務費等編列 72 千元。 九、委辦費：承攬人員費用編列 300 千元。 十、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 18 千元。 十一、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 120 千元，中國地區採訪旅費編列 30 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 600 千元，合計編列 750 千元。 十二、資產折舊：設備折舊編列 141 千元。 十三、一般事務費編列 24 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
27,880	外文新聞中心費用	28,689	30,777	
27,535	人事費	27,603	30,333	一、薪津 20,256 千元：按外文新聞中心現有人員共 27 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 111 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,244 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 1,260 千元，合計編列 3,504 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,112 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,620 千元。
345	業務費	1,086	444	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 18 千元及外勤人員旅平險保費 6 千元等編列 24 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 12 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 48 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 12 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 24 千元。 六、獎補助費：工作獎金 36 千元、加勤津貼 60 千元及行動電話補助 33 千元等合計編列 129 千元。 七、委辦費：承攬人員費用編列 522 千元。 八、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 45 千元。 九、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 12 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 81 千元，合計編列 93 千元。 十、資產折舊：設備折舊編列 165 千元。 十一、一般事務費編列 12 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
108,805	國際暨兩岸新聞中心費用	124,704	131,824	
82,365	人事費	93,144	94,590	一、薪津編列 74,028 千元：按國際暨兩岸新聞中心現有人員共 64 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 240 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,984 千元、考績獎金按考績辦法編列 3,876 千元，合計編列 7,860 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 5,064 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8%編列 5,952 千元。
26,440	業務費	31,560	37,234	一、資訊費：彭博社授權費及網路傳輸費等編列 3,000 千元。 二、保險費：工作人員雇主責任意外險 40 千元及外勤人員旅平險 50 千元等編列 90 千元。 三、郵電費：郵費及電話費等編列 54 千元。 四、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 135 千元。 五、紙張：使用傳真及影印紙等編列 18 千元。 六、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 24 千元。 七、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 54 千元、數位相機 42 千元、加勤津貼 540 千元、行動電話補助 15 千元、工作獎金 90 千元等合計編列 741 千元。 八、駐外單位業務費：華盛頓等駐外單位業務費及影音津貼等編列 11,730 千元（美金 380 千元）。 九、特約人員稿酬：駐外特約人員稿酬等編列 3,300 千元。 十、外電稿費：美聯社、法新社等稿費合計編列 6,000 千元。 十一、委辦費：承攬人員費用編列 432 千元。 十二、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 36 千元。 十三、修繕費：大陸組衛星接收器等修繕 30 千元。 十四、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 18 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 3,060 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 2,490 千元，合計編列 5,568 千元。 十五、資產折舊：設備折舊編列 375 千元。 十六、一般事務費：編列 27 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
42,204	數位新聞中心費用	49,860	48,702	
39,200	人事費	45,216	45,150	一、薪津編列 33,288 千元：按數位新聞中心現有人員共 46 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 180 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,696 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,076 千元，合計編列 5,772 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,324 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,652 千元。
3,004	業務費	4,644	3,552	一、保險費：工作人員雇主責任意外險 29 千元及外勤人員旅平險 25 千元等編列 54 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 87 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 54 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 21 千元。 六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 9 千元、加勤津貼 240 千元、工作獎金 168 千元行及動電話補助 96 千元等合計編列 513 千元。 七、推廣費用：編列 78 千元。 八、修繕費用：設備修繕等編列 54 千元。 九、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 837 千元。 十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 102 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 72 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等計編列 1,254 千元，合計編列 1,428 千元。 十一、資產折舊：設備折舊編列 1,497 千元。 十二、一般事務費：編列 15 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
93,599	事業部門費用	103,938	106,785	
54,497	資訊中心費用	60,388	58,734	
42,522	人事費	42,795	43,614	一、薪津編列 31,440 千元：按資訊中心現有人員共 41 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 171 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,480 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,968 千元，合計編列 5,448 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,216 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,520 千元。
11,975	業務費	17,593	15,120	一、資訊費：資料庫新聞資訊使用費 924 千元。 二、租金：IC 異地備援機房及網域等租金編列 12 千元。 三、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 27 千元。 四、郵電費：郵費、電話及 FTTB 網路費等編列 4,080 千元。 五、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 87 千元。 六、紙張：使用傳真紙、報表紙、相紙及影印紙等編列 12 千元。 七、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 60 千元。 八、獎補助費：加勤津貼編列 165 千元。 九、出版費用：年鑑印製費 492 千元、稿費等 93 千元計編列 585 千元，全球中央印製費編列 872 千元、稿費 770 千元、郵寄費 390 千元、推廣費 32 千元等計編列 2,064 千元，其他出版品編列 192 千元，合計編列 2,841 千元。 十、材料費：防火牆、防毒軟體、交換器等續約 2,315 千元、排版軟體及碳粉匣、ups 電池等 733 千元等共編列 3,048 千元。 十一、修繕費：設備修繕等編列 204 千元。 十二、養護費：配合資通安全管理法規定新增資通安全委外服務編列 750 千元。 十三、車費：計程車費等編列 3 千元。 十四、旅費：台澎地區出差旅費編列 6 千元。 十五、資產折舊：設備折舊費編列 5,362 千元 十六、一般事務費：編列 12 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
15,275	影音中心費用	16,595	19,296	
14,342	人事費	14,688	17,874	一、薪津編列 10,668 千元：按影音中心現有人員共 16 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 60 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 1,176 千元、考績獎金按考績辦法編列 660 千元，合計編列 1,836 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 1,272 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8%編列 852 千元。
933	業務費	1,907	1,422	一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 15 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 33 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 3 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 3 千元。 五、獎補助費：行動電話補助編列 36 千元。 六、材料費：攝影器材週邊設備、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 510 千元。 七、修繕費：設備修繕等編列 30 千元。 八、車費：計程車費等編列 6 千元。 九、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 60 千元、中國地區採訪旅費編列 48 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 122 千元，合計編列 230 千元。 十、資產折舊：設備折舊編列 921 千元。 十一、一般事務費：主播妝髮費等編列 120 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
23,827	業務行銷中心費用	26,955	28,755	
20,390	人事費	23,034	24,966	一、薪津編列 16,980 千元：按業務行銷中心現有人員共 23 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 96 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 1,884 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,080 千元，合計編列 2,964 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 1,638 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,356 千元。
3,437	業務費	3,921	3,789	一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 24 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 159 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 180 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 12 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 15 千元。 六、獎補助費：行動電話補助等編列 129 千元。 七、委辦費：承攬人員費用編列 30 千元。 八、推廣費用：推廣、洽談業務及企劃行銷案等費用編列 2,679 千元。 九、交際費：與業務有關之交際費等編列 60 千元。 十、材料費：碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 60 千元。 十一、修繕費：設備修繕等編列 3 千元。 十二、車費：計程車費等編列 66 千元。 十三、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 96 千元，業務需要赴中國地區旅費編列 195 千元，合計編列 291 千元。 十四、資產折舊：設備折舊費編列 162 千元。 十五、一般事務費：編列 51 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 109 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
60,697	管理費用	65,072	68,346	
60,697	一般行政費用	65,072	68,346	
41,016	人事費	42,042	45,795	一、薪津編列 30,966 千元：按一般行政單位現有人員共 37 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 126 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,432 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,932 千元，合計編列 5,364 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,982 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,484 千元。 六、其他：編列董監事車馬費 120 千元。
19,681	業務費	23,030	22,551	一、油料費：公務汽機車油費等編列 120 千元。 二、稅捐：土地、房屋、公務汽機車、營業稅等編列 2,064 千元。 三、租金：公務車租金編列 687 千元。 四、保險費：工作人員雇主責任意外險費 39 千元、大樓宿舍火險與公務車保險等編列 156 千元，共編列 195 千元。 五、郵電費：郵費及電話費等編列 456 千元。 六、水電費：大樓水電等編列 4,242 千元。 七、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 225 千元。 八、紙張：使用報表及影印紙等編列 21 千元。 九、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 30 千元。 十、交際費：與業務有關之交際費等編列 810 千元。 十一、人才培訓費：各項教育訓練費等編列 600 千元。 十二、捐贈及會費：編列 24 千元。 十三、董監事費：有關董監事會議支出等編列 210 千元。 十四、公費：財務及稅務簽證費用與常年律師顧問及專案之處理費等編列 600 千元。 十五、員工福利會：依每人每年 6 千元編列 2,280 千元。 十六、獎補助費：工作獎金編列 42 千元。 十七、委辦費：編列 960 千元。 十八、推廣費用：編列 330 千元。 十九、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 330 千元。 二十、修繕費：設備修繕等編列 42 千元。 二十一、養護費：電話總機、飲水機、電梯維護費等編列 492 千元。 二一、車費：計程車費等編列 75 千元。 二二、旅費：台澎地區旅費編列 48 千元、中國地區出席會議旅費編列 114 千元及參訪國際通訊社等旅費編列 435 千元，合計編列 597 千元。 二三、資產折舊：設備折舊費編列 2,561 千元。 二四、一般事務費：大樓管理、清潔、保全等編列 5,037 千元。

支出預算明細表
中華民國 109 年度

説

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
33,745	勞務成本	43,846	39,999	
33,745	服務成本	43,846	39,999	辦理政府與民間專案、標案、訊息服務及代理成本等計編列 43,846 千元。
4,716	業務外支出	8,109	3,741	
601	財務費用	600	600	辦理外幣兌換損失編列 600 千元。
4,115	其他業務外支出	7,509	3,141	
4,115	雜項支出	7,509	3,141	辦理同仁健康檢查、原住民就業代金及其他等支出編列 7,509 千元。
505,354	總 計	561,220	566,551	

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
不動產廠房及設備		
房屋及建築	14,600	
房屋及建築	14,600	一、本大樓自民國71年使用迄今已近 40年，需汰換給水、排水及空調等管線系統。經大樓管委會估算約需2,706萬元，本社分攤費用計列6,800千元。
		二、本社使用之4、5號電梯因系統老舊，經常故障，零組件不易取得，電梯更新費用約計列7,800千元。
機械及設備	11,200	
資訊設備	11,200	一、核心交換器汰換，確保本社網路運作正常，計列2,800千元。 老舊核心交換器原廠已公告停止支援，汰換為新型核心交換器提升效能增進系統可靠度。 二、擴充異地備援機房伺服器，完善本社資訊服務備援能力，計列2,500千元。 更換現有 3 台伺服器為中階伺服器、擴充儲存設備容量，建置本社輔助資通系統如辦公室自動化系統、FTP 客戶傳送接收、影像空間等 20 多個輔助系統異地備援，避免本社機房遭受災害無法運作時可切換異地機房繼續運作。 三、CNEWS 主機優化案資料庫軟體授權，計列500千元。 建構 CNEWS 備援環境資料庫軟體授權，提升 CNEWS 系統可靠度，避免單台主機故障影響發稿。 四、商用網段線路負載平衡設備升級汰換，計列1,000千元。 老舊線路負載平衡設備已使用超過5年、最高流量 200mb 無法應付現有網路速度需求，汰換為新型號增加可乘載流量。 五、汰換7樓樓層交換器，增進網路可靠度，計列650千元。 六、汰換用戶端L2交換器，提升同仁網路速度，計列250千元。 七、建構新世代IT維運系統，強化資安，計列800千元。 建置整合日誌紀錄分析、內部網路流量分析系統，自動關聯找出內部可能攻擊，增進資通安全。 八、維護、管理各項資訊軟硬體，提升工作效能，計列2,000千元。 各項資訊設備、系統、軟體之維護及管理；突發狀況或重大專案之相關軟硬體設備購置。 九、採購筆電及工作站級桌機：計列600千元。 1、協助數位中心攝影組（2台）、國際暨兩岸新聞中心（6台）採購筆電提升工作效能，費用為320千元。 2、協助數位中心（4台）、影音中心（1台）工作站級桌上電腦，費用為280千元。 十、因應平板App開發、維護需求，申購新款平板電腦，計列100千元。

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
交通及運輸設備	900	一、因應App開發、維護需求，申購新款iOS及Android手機，計列100千元。 二、汰換老舊電信總機系統，更新電話系統設備、安裝、配線等，預估費用約計列800千元。
交通及運輸設備	900	
什項設備	5,600	一、照相器材配件汰換：計列1,440千元。 數位新聞中心攝影組逐年分批汰換老舊器材，擬更新專業數位相機機身5台，含採訪所需器材配件、閃光燈、電池、儲存配件等所需費用共1,060千元。 2. 採訪所需高倍率變焦鏡頭5組含配件共380千元。 二、新聞部之5噸冷氣機已使用十餘年，建議優先汰換2台，預估費用約計列160千元。 三、中央儷舍套房定頻式冷氣使用已十餘年，考量節能效益，汰換4台分離式冷氣，費用計列120千元。 四、6、8樓飲水機民國99年購置，使用年限已屆，建議汰換2台，費用計列40千元。 五、文書法務組採購檔案室移動式檔案架，汰換老舊鐵櫃，計列350千元。 六、汰換老舊廣播會議系統主機、機櫃、麥克風等，預估費用計列600千元。 七、添購安全監控系統，主機、專用硬碟、紅外線攝影機等，預估費用計列250千元。 八、值班機房老舊冷氣汰換，計列200千元。 九、全數位影音製播工程，計列1,230千元。 1. 電腦周邊級軟硬體配備100千元。 2. 無人攝影棚建置含遙控攝影機及周邊、讀稿機(攝影棚)、60吋螢幕(副控室)、專業用螢幕(副控室)共1130千元。 十、影音器材及配件汰換，計列1,110千元。 1. 採訪用消費級DV及無線麥克風組9組，共490千元。 2. 採訪用業務級攝影機及周邊3組，含腳架及燈光設備共260千元。 3. 採訪用廣播級攝影機及周邊2組，含腳架及所需長短鏡頭共360千元。 十一、影音教育訓練： 社內數位看板研發計列100千元。
什項設備	5,600	
合計	32,300	

註：文化部補助本社自有管線更新工程、電腦機房改善工程、消防系統更新工程計44,620千元，列「代管資產」。

參 考 表

財團法人中央通訊社

資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年(前年) 12 月31日實際數	科 目	109年12月31日 預計數	108年(上年) 12 月31日預計數	比較增(減-)數
450,349	資產	435,226	450,349	(15,123)
250,823	流動資產	212,670	250,823	(38,153)
218,597	現金	177,868	218,597	(40,729)
28,022	應收款項	32,128	28,022	4,106
2,674	預付款項	2,674	2,674	-
1,530	其他流動資產	-	1,530	(1,530)
196,075	不動產、廠房及設備	217,605	196,075	21,530
122,928	土地	122,928	122,928	-
86,955	房屋及建築	101,555	86,955	14,600
(44,696)	減：累計折舊	(46,334)	(44,696)	(1,638)
46,166	機械及設備-資訊設備	57,366	46,166	11,200
(21,976)	減：累計折舊	(28,867)	(21,976)	(6,891)
882	交通及運輸設備	1,782	882	900
(276)	減：累計折舊	(453)	(276)	(177)
13,915	什項設備	19,515	13,915	5,600
(7,823)	減：累計折舊	(9,887)	(7,823)	(2,064)
3,451	其他資產	49,040	3,451	45,589
3,451	什項資產	49,040	3,451	45,589
	代管資產	44,620	-	44,620
	累計折舊-代管資產	(531)	-	(531)
3,451	存出保證金	3,451	3,451	-
-	受限制銀行存款	1,500	-	1,500
450,349	資 產 合 計	479,315	450,349	28,966
118,817	負 債	103,694	118,817	(15,123)
94,490	流動負債	78,495	94,490	(15,995)
82,994	應付款項	65,286	82,994	(17,708)
11,496	預收款項	13,209	11,496	1,713
24,327	其他負債	69,288	24,327	44,961
24,327	什項負債	69,288	24,327	44,961
	遞延收入	44,089	-	44,089
17,285	退休金準備	18,245	17,285	960
7,042	存入保證金	6,954	7,042	(88)
118,817	負 債 合 計	147,783	118,817	28,966
331,532	淨 值	331,532	331,532	-
10,000	基金	10,000	10,000	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
35,385	公積	35,385	35,385	-
35,385	捐贈公積	35,385	35,385	-
286,147	累積餘絀	286,147	286,147	-
286,147	累積賸餘	286,147	286,147	-
331,532	淨 值 合 計	331,532	331,532	-
450,349	負債及淨值合計	479,315	450,349	28,966

財團法人中央通訊社

員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	常務監事不支薪，未列入員額計算。
常務監事	-	
社長	1	
副社長	1	
總編輯	1	
副總編輯	2	
總監	1	
副總監	1	
主任	11	
副主任	13	
組長	27	
各等級記者	129	
各等級編輯	97	
各等級編譯	35	
主播	1	
各等級工程師	20	
各等級事(業)務員	34	
司機、技工	5	
總 計	380	

財團法人中央通訊社

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新台幣千元

職稱\科目名稱	薪資	超時工作 報酬	獎金	退休及、 卹償金及資 遣費	分攤保險 費	其他	合計
董事長	2,064	-	264	165	96	-	2,589
常務監事	-	-	-	-	-	-	-
主管	67,416	363	13,362	5,850	5,394	-	92,385
職員	245,850	1,137	36,066	24,054	19,569	-	326,676
董監事						120	120
合計	315,330	1,500	49,692	30,069	25,059	120	421,770

其他：係董監事開會車馬費約估120千元。

財團法人中央通訊社

各項費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科 目	銷貨成本		管理費用		勞務成本	業務外支出	合計
	人事費	業務費	人事費	業務費			
新聞部門費用	299,211	41,044					340,255
政經新聞中心費用	48,933	1,522					50,455
綜合新聞中心費用	84,315	2,232					86,547
外文新聞中心費用	27,603	1,086					28,689
國際暨兩岸新聞中心費	93,144	31,560					124,704
數位新聞中心費用	45,216	4,644					49,860
事業部門費用	80,517	23,421					103,938
資訊中心費用	42,795	17,593					60,388
影音中心費用	14,688	1,907					16,595
業務行銷中心費用	23,034	3,921					26,955
管理部門費用			42,042	23,030			65,072
一般行政費用			42,042	23,030			65,072
勞務成本					43,846		43,846
業務外支出						8,109	8,109
財務費用						600	600
其他業務外支出						7,509	7,509
合 計	379,728	64,465	42,042	23,030	43,846	8,109	561,220