

財團法人中央通訊社



110 年度預算

財團法人中央通訊社 編

財團法人中央通訊社

中華民國 110 年度預算

目次

一、總說明

- (一) 概況.....1-2
- (二) 工作計畫或方針.....3-9
- (三) 本年度預算概要.....9-11
- (四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形
及成果概述.....11-13
- (五) 其他.....13

二、主要表

- (一) 收支營運預計表.....14
- (二) 現金流量預計表.....15
- (三) 淨值變動預計表.....16

三、明細表

- (一) 收入明細表.....17
- (二) 支出明細表.....18-19
- (三) 支出預算明細表.....20-29
- (四) 固定資產投資明細表.....30-31

四、參考表

- (一) 資產負債預計表.....32
- (二) 員工人數彙計表.....33
- (三) 用人費用彙計表.....34
- (四) 各項費用彙計表.....35

財團法人中央通訊社

總說明

中華民國 110 年度

壹、概況

一、設立依據

本社係依總統 85 年 1 月 17 日華總字 8500013980 號公布之『中央通訊社設置條例』設立，同年 7 月 1 日組成董、監事會開始運作，並於 8 月 1 日由前行政院新聞局核准設立，而以中央政府捐助新臺幣 1,000 萬元為創立基金，9 月 4 日辦妥法人登記。

二、設立目的

- (一) 辦理國內外新聞報導業務，服務大眾傳播媒體。
- (二) 辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解。
- (三) 加強與國際新聞通訊社合作，增進國際新聞交流。

三、組織概況

- (一) 依設置條例第五條規定，本社設董事會，置董事 9 人至 15 人，其中 1 人為董事長，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

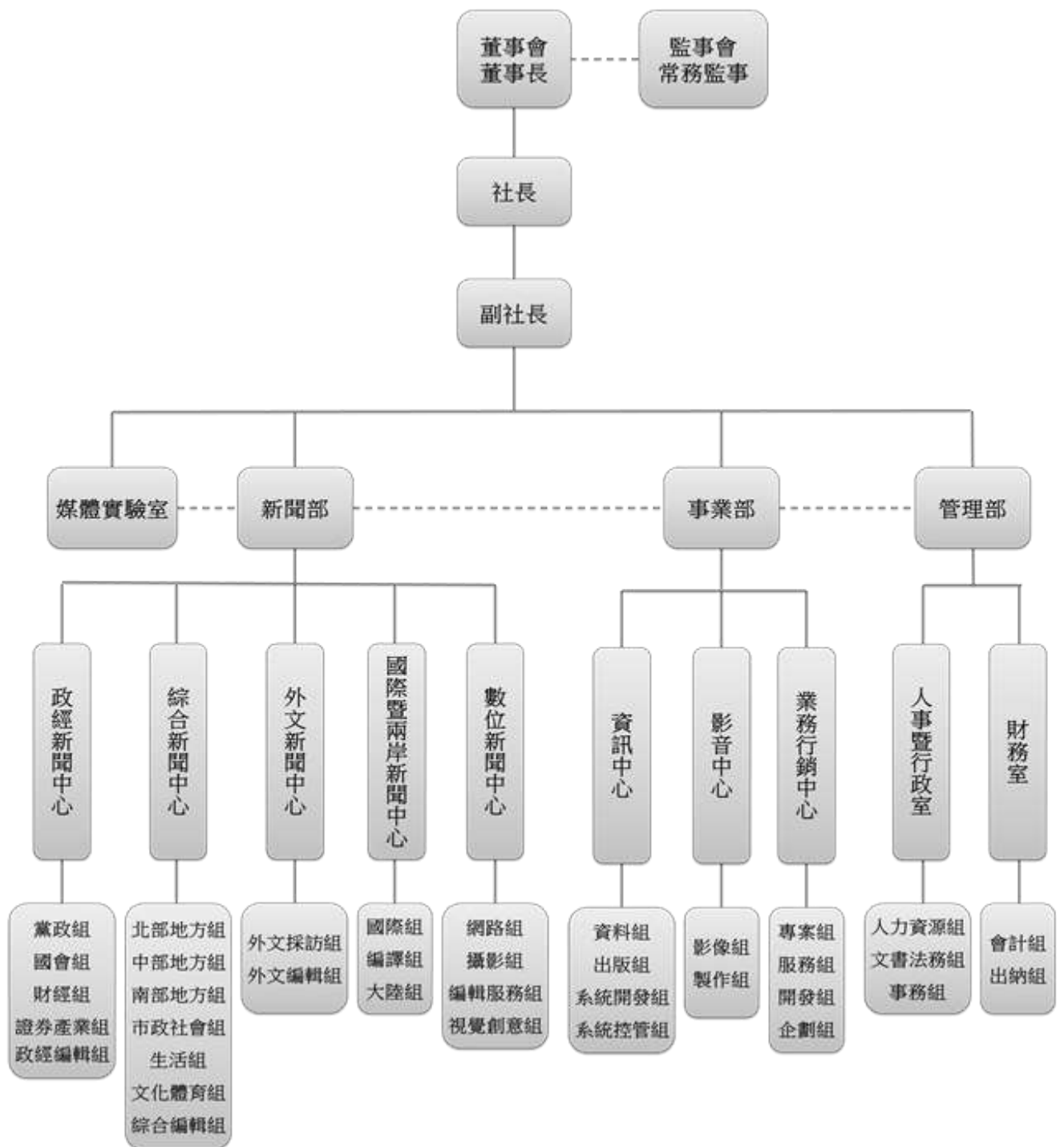
前項董事，其具有同一黨籍者，不得超過董事總額二分之一。

- (二) 本社設監事會，置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

前項監事，其具有同一黨籍者，不得超過監事總額二分之一。

(三) 本社組織系統如下：



說明：本表「實線」表示指揮系統，「虛線」表示協調配合系統。

貳、工作計畫或方針

本社為國家通訊社，肩負設置條例所定三項法定任務，110年工作計畫以強化新聞質量，擴大影響力；多元開發商機，爭取自籌收入；善盡公共媒體社會責任為主軸。

新聞表現方面，秉持正確、領先、客觀、翔實、平衡原則，報導國內外新聞，提升國人國際視野，服務國內外媒體及閱聽大眾；經營管理方面，力守傳統新聞市場，積極開拓媒體新興商機，提升經營績效；社會責任方面，持續發揮公共媒體職能，闡揚並領導優質新聞傳播環境。

茲臚列本社 110 年工作計畫主要內容如下：

一、計畫名稱

(一) 新聞部

1.政經新聞工作：

- (1)2019 冠狀病毒疾病（COVID-19，俗稱武漢肺炎）疫情解構全球政經秩序，將追蹤台商回流、產業能源轉型、六大戰略產業、區域經濟整合、台美中關係變化等相關議題，全面性、持續性報導世界重大變局。
- (2)強化編採職能，包括透過吸睛的標題、生動的報導等方式增進稿件可讀性，進一步撰發重大領先獨家以及深入分析，提供多元觀點及深入剖析，並持續改善編輯流程，減少錯誤、漏發，優化新聞品質。
- (3)爭取黨政高層、知名企業經營者、新聞火線人物專訪，強化本社新聞權威性。
- (4)針對重大新聞事件、議題製作專題，積極參與角逐新聞增進新聞影響力。

2. 綜合新聞工作：

- (1)武漢肺炎可能捲土重來，即時掌握疫情且正確報導注意措施，注意治療藥物、篩檢試劑、疫苗之應用。

- (2)少子女化海嘯來襲，新生減少，密切注意大專院校退場、中學停辦、小學減班廢校等現象，所衍生的外籍學生招生與學位授與的亂象，以及學校財務惡化、教職員被欠薪減薪裁員等問題。
- (3)東京奧運延期舉辦，密切注意相關資格賽與賽程資訊，並報導中華代表團培訓情形。
- (4)《文化基本法》、《國家語言發展法》、《文策院設置條例》、《國影中心設置條例》等重要條例通過後，觀察其施行成效。從綱領層次的《文化基本法》到執行面的「文化藝術事業減免營業稅及娛樂稅辦法」，規劃系列專題報導。
- (5)文化+雙周報邁入 100 期，除日常題目規畫外，準備配合出刊百期做特別規畫。

3.外文新聞工作

- (1)提昇重大新聞發稿速度。
- (2)加強同仁撰寫分析稿、特稿等深度報導能力與頻率。
- (3)加強英文與日文社群媒體經營，強化互動與觸及，增加本社外文新聞影響力與知名度。
- (4)持續關注台灣因應武漢肺炎之作為與成效，以及後疫情時期之經濟振興。
- (5)持續關注台美與台日關係的各面向發展，以及美國總統大選情勢與對台影響。

4. 國際暨兩岸新聞工作：

- (1)關注後疫情時代受影響國家復原與政經狀況，以及全球受影響產業包括航空、旅遊、餐飲及服務業復甦狀況與隱憂。
- (2)報導美國總統選舉後新政局與國際秩序。美國總統選舉將於 109 年 11 月舉行，新任總統將於 110 年 1 月就任，兩黨候

選人川普與拜登皆有機會當選。選後推出美中關係、美中台三邊發展、美國對台政策變化等專題報導。

(3)持續報導中國政治情勢與經濟、社會整體狀況，適時推出專題報導。

(4)反送中運動受矚目，持續關注香港民主運動發展與北京形勢、香港政經與社會變化、立法打壓與民間陳抗升高、國際社會參與及台灣民間支援等議題。

(5)主動發掘日、韓語及歐洲語系多語人才，除擴大編譯人才庫外，同時增加派外人員選擇。鼓勵同仁參與中心內部事務，主動協調工作分配與承擔責任，日後有機會服務同仁及擔任管理工作。

5. 數位新聞工作：

(1)穩健經營主網站，加強社群平台經營，因應各項目標規劃規劃製作特別企畫、卡片專題、社群圖卡、主題新聞照片、視覺設計。

(2)增加跨專案甚至跨組別人員訓練，提升排班調度彈性。

(3)加強攝影記者專題企劃、執行能量。

(4)數位中心編輯需要處理各類新聞，藉由內部教育訓練課程，加強財經、運動、政治等相關知識，藉由討論及測驗提升編輯素質與專業能力。

(5)增加產出社群圖卡及QA，整理更貼近讀者及民生議題的小百科，爭取更多被搜尋的機會及流量連入。

(6)代編業務例行挑稿爭取點閱率，也強化特企專題新聞性，製作符合最新時事的特企主題，必要時整合主網站專題內容，達到資源共享，並協助代編同仁學習主網站或專案編務，彈性運用人力。

6. 媒體實驗室工作：

- (1)掌握新媒體趨勢：研究與引介可行之新媒體技術與產製流程優化策略。引入數位工具、作業系統功能改版，提升全社工作效率、競爭力。
- (2)提升讀者新聞閱讀體驗：透過研究、實作、創新的滾動循環，理解讀者並設計滿足讀者需求之功能，優化閱讀體驗。工作項目包括讀者調查、網站改版。
- (3)製作文字、圖像、影音、數據與視覺設計協作之數位多媒體匯流專題。

(二)事業部

1. 資訊工作：

- (1)善用本社新聞專業資源及豐富編採經驗，出版《世界年鑑》及《全球中央》月刊，並適時配合業務，爭取與執行代編刊物專案，增加營收。
- (2)執行照片編目作業，充實「影像空間」檢索資料，並運用人臉辨識技術於影像空間編目系統，建構更快速與自動化照片編目，節省時間，增進速度與正確性。
- (3)完成機房改建工程，改善老舊機房面臨的高資安風險，提高機房維運可靠度、安全性。打造符合法規，更節能與強化管理的新世代綠能機房。
- (4)打造數位匯流平台，提供網站多元服務。主動研發數位載具新技術與掌握 SEO（搜尋引擎優化）變化，應用於網站及行動載具，以提供更人性化、便利操作介面；並配合媒體實驗室及業務承攬專案之需求，以強化本社形象、提升流量，協助商機發展。
- (5)建構核心系統更趨於完整的異地端雙中心運行架構，

強化資料中心完整性與安全性，並在面對突發狀況時可支撐核心業務不中斷。

2. 影音工作：

(1)加強運用本社與國外合作通訊社及媒體影音資源，豐富本社國際影音新聞報導，提供國人更多全球新聞閱讀管道。

(2)研擬整合社內影音素材資源，適時協助後製，並與外文新聞中心合作，製播台灣觀點影片，協助加強 FOCUS TAIWAN 網站英文影片新聞呈現。

(3)經營 YouTube 頻道，提供 FaceBook 影音內容，增加影音新聞能見度。

(4)東京奧運延至 2021 年夏季舉行，配合新聞部採訪，適時製播相關新聞影片，報導國家優秀體育選手在世界運動賽事的傑出表現。

3. 業務行銷工作：

(1)穩定既有產品收入：維繫既有客戶並擴大客戶市場。

(2)爭取多元專案收入：主動洽談及規劃各公、私單位提案；爭取適合本社標案的投標機會；延續推廣公益贈閱專案。

(3)提升各類廣告收入：爭取直客並適時調整聯播商廣告版位。

(4)辦理「我是海外特派員」活動：持續辦理「我是海外特派員」活動，累積校園影響力，並加強學子國際觀視野與新聞寫作能力；廣泛邀請企業主共襄盛舉提升企業形象。

(三) 管理部

1. 人事暨行政室工作：

- (1) 賡續辦理志清大樓辦公空間橫向管線更新工程及電梯汰換工程，除依政府採購法規辦理相關作業外，致力維護辦公環境，加強施工安全，降低施工期間對同仁的影響。
- (2) 本社團體協約效期至 110 年 2 月 28 日，若勞資雙方認有修訂必要，須於該期限前完成修訂，本室將配合辦理相關行政作業。
- (3) 持續定期訪查國有房舍，掌握使用情形，做成訪查紀錄。發現不符規定使用者，積極追討並歸還財政部國有財產署。
- (4) 因應後疫情時代，配合疫情指揮中心政策，適時召開防疫小組會議，調整本社防疫措施。

2. 財務室工作：

- (1) 落實預算編列及執行，依據往例，110 年度預算以減少業務費支出 5% 作為管控目標，每月提供各主管執執行情況。
- (2) 委請會計師事務所辦理財務及稅務簽證，初編決算依審計部業務需求提供相關資料。
- (3) 109 年度決算提報監事會議審議通過後，連同會計師財務簽證報告，於 4 月 15 日前函送主管機關循決算程序辦理。
- (4) 5 月起籌編 111 年度預算，預計 6 月底前提報社務會議討論通過並簽報奉核定後，提案董事會通過，7 月底陳報主管機關循預算程序辦理。
- (5) 加強資產管理，配合資產管理單位，辦理年度各項設備及固定資產與材物料盤點，避免閒置資產存放過剩及防止錯誤，使資源有效及最高配置。

(6)強化內控機制，提昇財務資料之準確性和可靠性。

二、計畫重點

秉持正確、領先、客觀、翔實等原則，報導國內外新聞，提供多元觀點並深入剖析，服務國內外媒體及閱聽大眾；積極佈局海外駐點、強化駐外採訪人力，並持續與外國通訊社及媒體機構交流合作。掌握新媒體趨勢，嘗試各種面向策劃數位專題，提升讀者新聞閱讀體驗。穩定既有產品收入並擴大客戶市場，多元爭取自籌收入；累積校園影響力，加強學子國際視野及擴大人才培訓，發揮公共媒體角色。落實管理效能，完備法令規章；有效管控各項財務收支，提升財務資料之準確性及可靠性。

三、經費需求

本社 110 年度經費預算編列：業務支出費用編列 5 億 6,047 萬 8 千元，銷貨成本編列 4 億 5,311 萬 7 千元，其中新聞部門費用編列 3 億 3,650 萬 6 千元，事業部門費用編列 1 億 1,661 萬 1 千元，另管理費用編列 6,539 萬 7 千元，勞務成本編列 4,196 萬 4 千元，業務外支出編列 384 萬 3 千元，總計經費需求 5 億 6,432 萬 1 千元。

四、預期效益

重大新聞事件獨家、領先，廣度深度兼具，各類觀點多元呈現，發揮公共媒體角色，善盡社會責任，打造優質新聞領導品牌；強化國家通訊社職能，擴大我國國際能見度；打造數位匯流平台，提供網站多元服務，提升社群平台經營效能，多元呈現數位多媒體匯流專題。積極拓展業務範疇，靈活運用行銷策略，提高自籌收入。強化管理效能，有效擷節開支，追求永續發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一)本年度銷貨收入 1 億 1,740 萬 2 千元，較上年度預算數

1 億 2,931 萬 8 千元，減少 1,191 萬 6 千元，約 9.21%，

主要係媒體環境不佳，主流媒體多積極轉向經營新媒

體，然獲利不易，故皆以降低授權支出作為因應之道，影

響中央社主要的新聞授權收入來源。

- (二)本度勞務收入 1 億 1,104 萬 8 千元，較上年度預算數 9,679 萬 2 千元，增加 1,425 萬 6 千元，約 14.73%，主要係本社近年以拓展專案收入以求提高自籌收入，包括積極爭取政府標案、開發多項出版業務、新聞活動專案等，以增加收益。
- (三)本年度受贈收入 246 萬元，較上年度預算數 300 萬元，減少 54 萬元，約 18%，依 108 年實際達成率調整目標。
- (四)年度政府補助基本營運收入 3 億 1,004 萬 6 千元，與上年度預算數相同。
- (五)本年度財務收入 195 萬元，較上年度預算數 300 萬元，減少 105 萬元，約 35%，主要係利息收入減少所致。
- (六)本年度其他業務外收入 2,141 萬 5 千元，較上年度預算數 1,906 萬 4 千元，增加 235 萬 1 千元，約 12.33%，主要係修繕老舊自有房舍，致租金收入增加所致。
- (七)本年度銷貨成本 4 億 5,311 萬 7 千元，較上年度預算數 4 億 4,419 萬 3 千元，增加 892 萬 4 千元，約 2.01%，主要係人事費增加因事業部標案增加所致及業務費增加係本社固定資產修繕攤提折舊增加。
- (八)本年度管理費用 6,539 萬 7 千元，較上年度預算數 6,507 萬 2 千元，增加 32 萬 5 千元，約 0.50%，主要係本社橫向管線修繕攤提折舊增加所致。
- (九)本年度勞務成本 4,196 萬 4 千元，較上年度預算數 4,384 萬 6 千元，減少 188 萬 2 千元，約 4.29%，主要係摶節開支所致。
- (十)本年度財務費用 60 萬元，與上年度預算數 60 萬元相同。
- (十一)本年度其他業務外支出 324 萬 3 千元，較上年度預算數 750 萬 9 千元，減少 426 萬 6 千元，約 56.81%，主要係摶節開支所致。
- (十二)以上總收支相抵後，110 年度預算經費收支兩平。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 938 萬 8 千元。

- (二) 投資活動之淨現金流出 7,746 萬 8 千元，係增加不動產、廠房及設備 3,284 萬 8 千元，包括增加房屋及建築 1,476 萬元、機械及設備-資訊設備 1,120 萬元、交通及運輸設備 90 萬元、什項設備 598 萬 8 千元等。
- (三) 籌資活動之淨現金流入 45 萬 9 千元，增加其他負債 45 萬 9 千元，係存入保證金 45 萬 9 千元。
- (四) 現金及約當現金之淨減少 6,762 萬 1 千元，係期末現金及約當現金 1 億 5,453 萬 4 千元，較期初現金及約當現金 2 億 2,215 萬 5 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度係編列收支平衡預算，期末淨值 3 億 5,357 萬 1 千元，與期初淨值同。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 銷貨收入決算數 1 億 511 萬 8 千元，較預算數 1 億 4,602 萬 1 千元，減少 4,090 萬 3 千元，約 28.01%，主要係媒體環境不佳，主流媒體多積極轉向經營新媒體，在開源不易情況下，轉以降低授權支出作為節流之道，影響中央社主要的新聞授權收入來源。
2. 勞務收入決算數 1 億 390 萬 4 千元，較預算數 8,858 萬 4 千元，增加 1,532 萬元，約 17.29%，主要係本社近年以拓展專案收入以求提高自籌收入，包括積極爭取政府標案、開發多項出版業務、新聞活動專案等，以增加收益。
3. 受贈收入決算數 223 萬 7 千元，較預算數 150 萬元，增加 73 萬 7 千元，約 49.15%，主要係辦理海外特派員活動及推行全球中央月刊公益贈閱方案，爭取公私部門捐贈贊助緣故。
4. 政府補助基本營運收入決算數 3 億 1,004 萬 6 千元，與預算數相同。
5. 財務收入決算數 287 萬 9 千元，較預算數 312 萬元，減少 24 萬 1 千元，約 7.73%，係匯率變動兌換收益減少。
6. 其他業務外收入決算數 2,357 萬 7 千元，較預算數 1,728

萬元，增加 629 萬 7 千元，約 36.44%，係自有房舍調整租金及調整 104 應付稅款所致。

7. 銷貨成本決算數 4 億 1,782 萬 9 千元，較預算數 4 億 5,446 萬 5 千元，減少 3,663 萬 6 千元，約 8.06%，主要係撙節業務費支出成效所致。
8. 管理費用決算數 6,289 萬 6 千元，較預算數 6,834 萬 6 千元，減少 545 萬元，約 7.97%，主要係撙節業務費支出所致。
9. 勞務成本決算數 4,129 萬 3 千元，較預算數 3,999 萬 9 千元，增加 129 萬 4 千元，約 3.24%，主要係部分標案由同仁兼辦而增加勞務成本人事與業務費支出所致。
10. 其他業務外支出決算數 370 萬 4 千元，較預算數 374 萬 1 千元，減少 3 萬 7 千元，約 0.98%，主要係匯兌損失所致。
11. 以上總收支相抵計賸餘 2,203 萬 9 千元，較預算數 0 元，增加 2,203 萬 9 千元。主要係勞務收入增加及撙節支出成效所致。

(二) 執行成果概述：

緊追重大新聞議題，香港反送中、2020 東奧專題、12 強棒球賽、2020 總統選舉等國內外重大新聞事件，彙整即時新聞、分析報導，讓讀者迅速掌握世界脈動；製作多項新聞專題，深入報導重大政策與議題；強化國際報導及交流，突顯本社國際新聞優勢；新聞表現屢獲肯定，囊括多項新聞獎；製作多組社群圖卡，題材風格多元、扣緊時事；開發多元商機，提升專案收入；持續辦理「我是海外特派員」專案，培育新聞人才；與公廣集團開展跨媒體新聞合作模式，達成公廣集團資源共享，發揮公共媒體服務精神。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 109 年 6 月 30 止執行情形)

1. 銷貨收入執行數 5,937 萬 4 千元，較預計數 6,465 萬 9 千元，減少 528 萬 5 千元，約 8.17%。主要新興媒體衝擊，使銷貨收入減少所致。
2. 勞務收入執行數 5,529 萬 2 千元，較預計數 4,839 萬 6

千元，增加 689 萬 6 千元，約 14.25%，主要係同仁努力爭取社外專案及標案等所致。

3. 受贈收入執行數 109 萬元，較預計數 150 萬元，減少 41 萬元，約 27.33%
4. 政府補助基本營運收入執行數 1 億 7,201 萬 6 千元，與預計數 1 億 7,201 萬 6 千元相同。
5. 財務收入執行數 80 萬 5 千元，較預計數 150 萬元，減少 69 萬 5 千元，約 46.33%。主要係匯率變動影響及降息致利息收入減少所致。
6. 其他業務外收入執行 1,141 萬 8 千元，較預計數 953 萬 2 千元，增加 188 萬 6 千元，約 19.79%，主要係租金及其他收入增加所致。
7. 銷貨成本執行數 2 億 397 萬 2 千元，較預計數 2 億 2,209 萬 7 千元，減少 1,812 萬 5 千元，約 8.16%，主要係人事費分攤比例帳列至專案成本人事費及業務費摺節開支所致。
8. 管理費用執行數 2,938 萬 9 千元，較預計數 3,253 萬 6 千元，減少 314 萬 7 千元，約 9.67%，係摺節業務費所致。
9. 勞務成本執行數 2,112 萬 9 千元，較預計數 2,192 萬 3 千元，減少 79 萬 4 千元，約 3.62%，主要係摺節支出所致。
10. 財務費用執行數 121 萬 6 千元，較預計數 30 萬元，增加 91 萬 6 千元，約 305.33%，係匯率變動影響所致。
11. 其他業務外支出執行數 102 萬元，較預計數 375 萬 4 千元，減少 273 萬 4 千元，約 72.83%，係同仁健檢、幼兒補助下半年提出，致其他業務外支出減少所致。
12. 以上總收支相抵後，計賸餘 4,326 萬 9 千元，較預計數 1,699 萬 3 千元，增加 2,627 萬 6 千元，約 154.63%，主要係政府補助基本營運收入已撥入 55.48%及同仁努力爭取專案等致收益增加所致。

伍、其他:無。

財團法人中央通訊社

收支營運預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增（減－）數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
547,761	100.00	收入	564,321	100.00	561,220	100.00	3,101	0.55	
521,305	95.17	業務收入	540,956	95.86	539,156	96.07	1,800	0.33	
105,118	19.19	銷貨收入	117,402	20.80	129,318	23.04	(11,916)	(9.21)	銷售社稿收入、新聞照片收入、外電轉訊收入、網路暨出版收入、新聞資料庫收入、其他新聞費收入等全年編列如左數。
103,904	18.97	勞務收入	111,048	19.68	96,792	17.25	14,256	14.73	爭取政府專案及民間標案、代理及訊息平台等勞務收入，全年編列如左數。
2,237	0.41	受贈收入	2,460	0.44	3,000	0.53	(540)	(18.00)	各界對本社捐贈款全年編列如左數。
310,046	56.60	政府補助基本營運收入	310,046	54.94	310,046	55.25	-	-	本年度政府補助預算編列3億1,004萬6千元。
26,456	4.83	業務外收入	23,365	4.14	22,064	3.93	1,301	5.90	
2,879	0.53	財務收入	1,950	0.35	3,000	0.53	(1,050)	(35.00)	財務收入全年編列如左數。
23,577	4.30	其他業務外收入	21,415	3.79	19,064	3.40	2,351	12.33	其他業務外收入等全年編列如左數。
525,722	95.98	支出	564,321	100.00	561,220	100.00	3,101	0.55	
522,018	95.30	業務支出	560,478	99.32	553,111	98.56	7,367	1.33	
417,829	76.28	銷貨成本	453,117	80.29	444,193	79.15	8,924	2.01	
321,656	58.72	新聞部門費用	336,506	59.63	340,255	60.63	(3,749)	(1.10)	辦理政經新聞中心、綜合新聞中心、數位新聞中心、外文新聞中心、國際暨兩岸新聞中心之人事費及業務費支出等。
96,173	17.56	事業部門費用	116,611	20.66	103,938	18.52	12,673	12.19	辦理資訊中心、影音中心及業務行銷中心之人事費、業務費等支出。
62,896	11.48	管理費用	65,397	11.59	65,072	11.60	325	0.50	辦理一般行政業務有關之人事費及業務費等。
41,293	7.54	勞務成本	41,964	7.44	43,846	7.81	(1,882)	(4.29)	辦理政府專案與民間標案、代理及訊息平台等勞務成本支出。
3,704	0.68	業務外支出	3,843	0.68	8,109	1.44	(4,266)	(52.61)	
1,020	0.19	財務費用	600	0.11	600	0.11	-	-	財務費用係受匯率變動影響之兌換損失。
2,684	0.49	其他業務外支出	3,243	0.57	7,509	1.33	(4,266)	(56.81)	其他業務外支出參酌上年度預算及工作計畫核實編列。
22,039	4.02	本期賸餘	-	-	-	-	-	-	

財團法人中央通訊社

現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	-	
利息股利之調整	(1,530)	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(1,530)	
調整非現金項目：		
折舊	11,650	本年度提列折舊1,165萬元，包括房屋及建築折舊173萬7千元、機械及設備-資訊設備折舊765萬3千元、交通及運輸設備折舊18萬元、什項設備折舊208萬元。
減少(增加)應收款項	(11,085)	
減少(增加)預付款項	-	
減少(增加)其他流動資產	-	
增加(減少)應付款項	1,038	
增加(減少)預收款項	7,785	
未計利息股利之現金流入(流出)	7,858	
收取利息	1,530	
業務活動之淨現金流入(流出)	9,388	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	(32,848)	增加不動產、廠房及設備3,284萬8千元，包括增加房屋及建築1,476萬元、機械及設備-資訊設備1,120萬元、交通及運輸設備90萬元、什項設備598萬8千元等。
增加無形資產及其他資產	(44,620)	增加其他資產4,462萬元，係本年增加遞延資產4,462萬元。
投資活動之淨現金流入(流出)	(77,468)	
籌資活動之現金流量		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	459	增加其他負債45萬9千元，係存入保證金45萬9千元。
籌資活動之淨現金流入(流出)	459	
現金及約當現金之淨增(淨減)	(67,621)	
期初現金及約當現金	222,155	
期末現金及約當現金	154,534	

財團法人中央通訊社

淨值變動預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增（減－）數	截至本年度餘額	說 明
基金	10,000	-	10,000	
創立基金	10,000	-	10,000	
公積	35,385	-	35,385	
捐贈公積	35,385	-	35,385	
累積餘絀	308,186	-	308,186	
累積賸餘	308,186	-	308,186	
合 計	353,571	-	353,571	

財團法人中央通訊社

收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
547,761	收入	564,321	561,220	
521,305	業務收入	540,956	539,156	
105,118	銷貨收入	117,402	129,318	
57,750	社稿收入	67,020	71,874	社稿收入全年編列6,702萬元。
13,149	新聞照片收入	14,040	16,104	新聞照片收入全年編列1,404萬元。
5,094	商情新聞收入	-	-	
3,171	外電轉訊收入	3,360	4,404	外電轉訊收入全年編列336萬元。
18,892	網路暨出版收入	24,666	28,020	網路暨出版收入全年編列2,466萬6千元。
5,687	新聞資料庫收入	6,876	7,608	新聞資料庫收入全年編列687萬6千元。
1,375	其他新聞費收入	1,440	1,308	其他新聞費收入全年編列144萬元。
103,904	勞務收入	111,048	96,792	
74,271	專案收入	81,048	70,032	專案收入全年編列8,104萬8千元。
5,854	代理收入	6,000	5,760	代理收入全年編列600萬元。
23,779	訊息平台	24,000	21,000	訊息平台全年編列2,400萬元。
2,237	受贈收入	2,460	3,000	捐款收入全年編列246萬元。
310,046	政府補助基本營運收入	310,046	310,046	本年度政府補助3億1,004萬6千元。
26,456	業務外收入	23,365	22,064	
2,879	財務收入	1,950	3,000	財務收入全年編列195萬元。
2,645	利息收入	1,530	2,400	
234	兌換收益	420	600	
23,577	其他業務外收入	21,415	19,064	其他業務外收入全年編列2,141萬5千元。
11,827	租金收入	12,336	10,980	
11,750	雜項收入	9,079	8,084	
547,761	總計	564,321	561,220	

財團法人中央通訊社

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
525,722	支出	564,321	561,220	
522,018	業務支出	560,478	553,111	
417,829	銷貨成本	453,117	444,193	銷貨成本本年度預算數4億5,311萬7千元，較上年度預算數4億4,419萬3千元，增加892萬4千元，主要係新聞部門費用減列374萬9千元、事業部門費用增列1,267萬3千元，預算數明細如下：
321,656	新聞部門費用	336,506	340,255	一、新聞部門費用3億3,650萬6千元，包括數位新聞中心費用4,954萬7千元、外文新聞中心費用2,862萬3千元、政經新聞中心費用5,055萬9千元、綜合新聞中心費用8,786萬4千元及國際暨兩岸新聞中心費用1億1,991萬3千元，內容如下：
49,626	政經新聞中心費用	50,559	50,455	(一) 政經新聞中心費用5,055萬9千元，包括人事費4,905萬9千元及業務費150萬元。
48,390	人事費	49,059	48,933	
1,236	業務費	1,500	1,522	
88,513	綜合新聞中心費用	87,864	86,547	(二) 綜合新聞中心費用8,786萬4千元，包括人事費8,571萬3千元及業務費215萬1千元。
86,960	人事費	85,713	84,315	
1,553	業務費	2,151	2,232	
27,498	外文新聞中心費用	28,623	28,689	(三) 外文新聞中心費用2,862萬3千元，包括人事費2,772萬元及業務費90萬3千元。
26,535	人事費	27,720	27,603	
963	業務費	903	1,086	
112,651	國際暨兩岸新聞中心費用	119,913	124,704	(四) 國際暨兩岸新聞中心費用1億1,991萬3千元，包括人事費8,610萬9千元及業務費3,380萬4千元。
84,585	人事費	86,109	93,144	
28,066	業務費	33,804	31,560	
43,368	數位新聞中心費用	49,547	49,860	(五) 數位新聞中心費用4,954萬7千元，包括人事費4,386萬元及業務費568萬7千元。
40,092	人事費	43,860	45,216	
3,276	業務費	5,687	4,644	
96,173	事業部門費用	116,611	103,938	二、事業部門費用1億1,661萬1千元，包括資訊中心費用6,460萬7千元、影音中心費用1,691萬元及業務行銷中心費用3,509萬4千元，內容如下：

財團法人中央通訊社

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
54,968	資訊中心費用	64,607	60,388	(一) 資訊中心費用6,460萬7千元，包括人事費4,520萬4千元及業務費1,940萬3千元。
39,309	人事費	45,204	42,795	
15,659	業務費	19,403	17,593	
15,933	影音中心費用	16,910	16,595	(二) 影音中心費用1,691萬元，包括人事費1,516萬5千元及業務費174萬5千元。
14,433	人事費	15,165	14,688	
1,500	業務費	1,745	1,907	
25,272	業務行銷中心費用	35,094	26,955	(三) 業務行銷中心費用3,509萬4千元，包括人事費3,135萬9千元及業務費373萬5千元。
22,604	人事費	31,359	23,034	
2,668	業務費	3,735	3,921	
62,896	管理費用	65,397	65,072	管理費用本年度預算數6,539萬7千元，較上年度預算數6,507萬2千元，增加32萬5千元，係人事費減少177萬6千元，業務費增加210萬1千元，預算數明細如下： 一般行政費用6,539萬7千元，包括人事費4,026萬6千元及業務費2,513萬1千元。
62,896	一般行政費用	65,397	65,072	
43,693	人事費	40,266	42,042	
19,203	業務費	25,131	23,030	
41,293	勞務成本	41,964	43,846	勞務成本本年度預算數4,196萬4千元，較上年度預算數4,384萬6千元，減少188萬2千元，明細如下： 服務成本係辦理政府與民間專案、標案、訊息服務及代理成本等。
41,293	服務成本	41,964	43,846	
3,704	業務外支出	3,843	8,109	財務費用本年度預算數60萬元，與上年度預算數相同，係辦理外幣兌換損失。
1,020	財務費用	600	600	
2,684	其他業務外支出	3,243	7,509	其他業務外支出本年度預算數324萬3千元，較上年度預算數750萬9千元，減少426萬6千元，係撙節開支。
2,684	雜項支出	3,243	7,509	
525,722	總 計	564,321	561,220	

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
522,018	業務支出	560,478	553,111	
417,829	銷貨成本	453,117	444,193	
321,656	新聞部門費用	336,506	340,255	
49,626	政經新聞中心費用	50,559	50,455	
48,390	人事費	49,059	48,933	一、薪津 36,096 千元：按政經新聞中心現有人員 45 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 123 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 4,032 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 2,232 千元，合計編列 6,264 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,696 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,880 千元。
1,236	業務費	1,500	1,522	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 30 千元及外勤人員旅平險保費 15 千元等編列 45 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 45 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 12 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 21 千元。 六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 45 千元、數位相機 12 千元、行動電話補助 188 千元、工作獎勵等 151 千元合計編列 396 千元。 七、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 24 千元。 八、修繕費：印表機設備等修繕編列 3 千元。 九、車費：計程車費 3 千元。 十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 135 千元，中國地區採訪旅費編列 12 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 660 千元，合計編列 807 千元。 十一、資產折舊：設備折舊編列 114 千元。 十二、一般事務費：編列 24 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
88,513	綜合新聞中心費用	87,864	86,547	
86,960	人事費	85,713	84,315	一、薪津 62,976 千元：按綜合新聞中心現有人員共 79 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 189 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 7,068 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 3,963 千元，合計編列 11,031 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 6,489 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 5,028 千元。
1,553	業務費	2,151	2,232	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 51 千元及外勤人員旅平險保費 12 千元等編列 63 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 18 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 24 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 33 千元。 六、交際費：與業務有關之交際費等編列 60 千元。 七、獎補助費：補助記者自購採訪手提電腦 90 千元、數位相機 75 千元、行動電話補助 396 千元、新聞獎勵等 96 千元合計編列 657 千元。 八、附屬單位業務費：國內外埠單位業務費等編列 72 千元。 九、委辦費：承攬人員費用編列 240 千元。 十、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 18 千元。 十一、車費：計編列 3 千元。 十二、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 120 千元、中國地區採訪旅費編列 30 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 600 千元，合計編列 750 千元。 十三、資產折舊：設備折舊編列 183 千元。 十四、一般事務費編列 24 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
27,498	外文新聞中心費用	28,623	28,689	
26,535	人事費	27,720	27,603	一、薪津 20,256 千元：按外文新聞中心現有人員共 27 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 66 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,394 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 1,236 千元，合計編列 3,630 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,148 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,620 千元。
963	業務費	903	1,086	一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 18 千元及外勤人員旅平險保費 6 千元等編列 24 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 12 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 12 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 21 千元。 六、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 15 千元、行動電話補助 30 千元、新聞獎勵等 162 千元合計編列 207 千元。 七、委辦費：承攬人員費用編列 300 千元。 八、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 45 千元。 九、車費：計編列 6 千元。 十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 12 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 81 千元，合計編列 93 千元。 十一、資產折舊：設備折舊編列 165 千元。 十二、一般事務費編列 12 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
112,651	國際暨兩岸新聞中心費用	119,913	124,704	
84,585	人事費	86,109	93,144	一、薪津編列 66,240 千元：按國際暨兩岸新聞中心現有人員共 64 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 144 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 5,055 千元、考績獎金按考績辦法編列 3,384 千元，合計編列 8,439 千元。 四、保險補助費：依勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 5,994 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 5,292 千元。
28,066	業務費	33,804	31,560	一、資訊費：彭博社授權費及網路傳輸費等編列 3,102 千元。 二、保險費：工作人員雇主責任意外險 40 千元及外勤人員旅平險 50 千元等編列 90 千元。 三、郵電費：郵費及電話費等編列 54 千元。 四、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 150 千元。 五、紙張：使用傳真及影印紙等編列 18 千元。 六、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 21 千元。 七、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 84 千元、數位相機 42 千元、行電話補助 15 千元、新聞獎勵等 660 千元合計編列 801 千元。 八、駐外單位業務費：華盛頓等駐外單位業務費及影音津貼等編列 13,791 千元（美金約 459 千元）。 九、特約人員稿酬：駐外特約人員稿酬等編列 3,300 千元。 十、外電稿費：美聯社、法新社等稿費合計編列 6,000 千元。 十一、委辦費：承攬人員費用編列 432 千元。 十二、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 51 千元。 十三、修繕費：衛星接收器等修繕 30 千元。 十四、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 18 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 3,060 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 2,490 千元，合計編列 5,568 千元。 十五、資產折舊：設備折舊編列 360 千元。 十六、一般事務費：編列 36 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
43,368	數位新聞中心費用	49,547	49,860	
40,092	人事費	43,860	45,216	一、薪津編列 31,800 千元：按數位新聞中心現有人員共 46 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 108 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,756 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,124 千元，合計編列 5,880 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,528 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,544 千元。
3,276	業務費	5,687	4,644	一、保險費：工作人員雇主責任意外險 30 千元及外勤人員旅平險 54 千元等編列 84 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 87 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 54 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 12 千元。 六、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 9 千元、行動電話補助 93 千元、新聞獎勵等 456 千元合計編列 558 千元。 七、委辦費：計編列 1,050 千元。 八、推廣費用：編列 72 千元。 九、修繕費用：設備修繕等編列 72 千元。 十、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 801 千元。 十一、車費：計編列 3 千元。 十二、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 102 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 210 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等計編列 1,230 千元，合計編列 1,542 千元。 十三、資產折舊：設備折舊編列 1,298 千元。 十四、一般事務費：編列 48 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
96,173	事業部門費用	116,611	103,938	
54,968	資訊中心費用	64,607	60,388	
39,309	人事費	45,204	42,795	一、薪津編列 33,000 千元：按資訊中心現有人員共 41 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 102 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,984 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,100 千元，合計編列 6,084 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,378 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,640 千元。
15,659	業務費	19,403	17,593	一、資訊費：資料庫新聞資訊使用費 720 千元。 二、租金：主網站等網域及 SSL 網站資料加密服務費等租金編列 120 千元。 三、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 27 千元。 四、郵電費：郵費、電話及 GSN 政府網路費等編列 3,216 千元。 五、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 87 千元。 六、紙張：使用影印紙等編列 9 千元。 七、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 57 千元。 八、獎補助費：工作獎勵等編列 165 千元。 九、推廣費用：9 千元。 十、出版費用：年鑑印製費 360 千元、稿費等 96 千元計編列 456 千元，全球中央印製費編列 980 千元、稿費 770 千元、郵寄費 546 千元、推廣費 32 千元等計編列 2,328 千元，其他出版品編列 324 千元，合計編列 3,108 千元。 十一、材料費：防火牆、防毒軟體、負載平衡器等續約 2,087 千元、排版軟體及碳粉匣、遠端視訊等 1,093 千元等共編列 3,180 千元。 十二、修繕費：設備修繕等編列 96 千元。 十三、養護費：配合資通安全管理法規定新增資通安全委外服務編列 414 千元。 十四、車費：計程車費等編列 6 千元。 十五、旅費：台澎地區出差旅費編列 6 千元。 十六、資產折舊：設備折舊費編列 6,647 千元 十七、一般事務費：編列 1,536 千元(含 ISO 導入及驗證費 1,500 千元)。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
15,933	影音中心費用	16,910	16,595	
14,433	人事費	15,165	14,688	一、薪津編列 10,950 千元：按影音中心現有人員共 16 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 36 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 1,335 千元、考績獎金按考績辦法編列 744 千元，合計編列 2,079 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 1,224 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8%編列 876 千元。
1,500	業務費	1,745	1,907	一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 15 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 33 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 3 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 3 千元。 五、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 9 千元、行動電話補助編列 36 千元，計編列 45 千元。 六、材料費：攝影器材週邊設備、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 350 千元。 七、修繕費：設備修繕等編列 60 千元。 八、車費：計程車費等編列 6 千元。 九、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 60 千元、中國地區採訪旅費編列 48 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 123 千元，合計編列 231 千元。 十、資產折舊：設備折舊編列 879 千元。 十一、一般事務費：主播妝髮費等編列 120 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
25,272	業務行銷中心費用	35,094	26,955	
22,604	人事費	31,359	23,034	一、薪津編列 23,010 千元：按業務行銷中心現有人員共 25 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 57 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,850 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,392 千元，合計編列 4,242 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,214 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,836 千元。
2,668	業務費	3,735	3,921	一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 24 千元。 二、郵電費：郵費及電話費等編列 168 千元。 三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 180 千元。 四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 12 千元。 五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 18 千元。 六、交際費：與業務有關之交際費等編列 60 千元。 七、獎補助費：行動電話補助等編列 144 千元。 八、委辦費：承攬人員費用編列 30 千元。 九、推廣費用：推廣、洽談業務及企劃行銷案等費用編列 2,400 千元。 十、材料費：碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 60 千元。 十一、修繕費：設備修繕等編列 3 千元。 十二、車費：計程車費等編列 60 千元。 十三、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 120 千元，業務需要赴中國地區旅費編列 180 千元，合計編列 300 千元。 十四、資產折舊：設備折舊費編列 201 千元。 十五、一般事務費：編列 75 千元。

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
62,896	管理費用	65,397	65,072	
62,896	一般行政費用	65,397	65,072	
43,693	人事費	40,266	42,042	一、薪津編列 29,094 千元：按一般行政單位現有人員共 37 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。 二、加班費：編列 75 千元。 三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,714 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,926 千元，合計編列 5,640 千元。 四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,976 千元。 五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,331 千元。 六、其他：編列董監事車馬費 150 千元。
19,203	業務費	25,131	23,030	一、油料費：公務汽機車油費等編列 120 千元。 二、稅捐：土地、房屋、公務汽機車、營業稅等編列 1,965 千元。 三、租金：公務車租金雲端平台使用費等編列 741 千元。 四、保險費：工作人員雇主責任意外險費 39 千元、大樓宿舍火險與公務車保險等編列 156 千元，共編列 195 千元。 五、郵電費：郵費及電話費等編列 447 千元。 六、水電費：大樓水電等編列 4,227 千元。 七、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 225 千元。 八、紙張：使用報表及影印紙等編列 21 千元。 九、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 27 千元。 十、交際費：與業務有關之交際費等編列 810 千元。 十一、人才培訓費：教育訓練等編列 120 千元。 十二、捐贈及會費：編列 24 千元。 十三、董監事費：有關董監事會議支出等編列 270 千元。 十四、公費：財務及稅務簽證費用與常年律師顧問及專案之處理費等編列 480 千元。 十五、員工福利會：依每人每年 6 千元編列 2,280 千元。 十六、獎補助費：工作獎勵編列 33 千元。 十七、委辦費：編列 1,440 千元。 十八、推廣費用：編列 672 千元。 十九、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 558 千元。 二十、修繕費：設備修繕等編列 42 千元。 二一、養護費：電話總機、飲水機、電梯維護費等編列 534 千元。 二二、車費：計程車費等編列 105 千元。 二三、旅費：台澎地區旅費編列 48 千元、中國地區出席會議旅費編列 114 千元及參訪國際通訊社等旅費編列 435 千元，合計編列 597 千元。 二四、資產折舊：設備折舊費編列 4,035 千元。 二五、一般事務費：大樓管理、清潔、保全等編列 5,163 千元。

支出預算明細表
中華民國 110 年度

明 說

29

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
不動產、廠房及設備		
房屋及建築	14,760	
房屋及建築	14,760	一、配合本社橫向管線更新工程等，計3,460千元。 1. 配合本社橫向管線更新工程，辦理辦公室裝修，計2,500千元。 2. 本大樓三組空調主機之相關設備更新案，經大樓管委會估算2,457千元，本社分攤費用估列620千元。 3. 本大樓地下室灑水設備維修、故障更新案，經大樓管委會估算 135萬5千元，本社分攤費用估列340千元。 二、機房改善、機電設施衍生之房屋修繕計列3,500千元。 三、賡續辦理本社4號、5號電梯更新案，計7,800千元。
機械及設備	11,200	
資訊設備	11,200	一、微軟伺服器、資料庫軟體授權計700千元。 1、老舊微軟伺服器、資料庫軟體升級，增進資通安全。 2、影像空間資料庫升級，建立會員個資保護機制。 二、汰換防火牆及用戶端網路設備，強化資安計1,500千元。 1、負載平衡網段防火牆汰換，強化資安。 2、汰換用戶端L2交換器，提升同仁網路速度。 三、建構ITMS資訊服務管理系統，強化資安計800千元。 建置整合自助式 HelpDesk 報修、資訊設備管理等系統。 四、建構網路設備識別管理系統，強化資安計1,000千元。 建立動態控管網路存取系統，依不同單位及網路使用需求建立網路安全群組，降低風險並遏止威脅。 五、汰換老舊備份設備計1,000千元 現有伺服器備份設備已使用數年，且容量不足，汰換新備份設備確保資料安全。 六、維護、管理各項資訊軟硬體，提升工作效能計3,000千元。 各項資訊設備、系統、軟體之維護及管理；突發狀況或重大專案之相關軟硬體設備購置。 七、採購筆電及工作站級桌機等計640千元。 1. 採購筆電及工作站級桌機：數位中心攝影組（4台）、國際暨兩岸新聞中心（4台）採購筆電提升工作效能，費用為320千元。 2. 採購工作站級桌上電腦影音中心（1台）數位中心（4台），費用為320千元。 八、因應平板App開發、維護需求，申購新款平板電腦計100千元。 九、汰換專業型掃描照片機器設備，提升掃描品質與效能計220千元。 十、財務室會計系統傳票電子簽核計240千元。 十一、機房改善、機電設施維修費(機房改善工程追加預算)計2,000千元。

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
交通及運輸設備	900	一、行動裝置App開發、維護需求，申購新款智慧型手機測試計100千元。 二、汰換老舊電信總機系統，更新電話系統設備、安裝、配線等，預估費用約計800千元。
交通及運輸設備	900	
什項設備	5,988	一、數位新聞中心攝影組汰換老舊器材，擬採購備用專業數位相機機身、鏡頭、閃光燈、電池及儲存配件等採訪所需周邊器材，所需費用共933千元。 二、新聞部之5噸隱藏式冷氣機已使用十餘年，視實際損壞情形分批汰換，預估2台費用計240千元。 三、中央儷舍套房定頻式冷氣使用已十餘年，視實際損壞情形分批汰換，預估4台費用計100千元。 四、6、8樓飲水機使用年限已屆，視實際損壞情形分批汰換，預估2台費用計40千元。 五、添購安全監控系統，主機、專用硬碟、紅外線攝影機等，預估費用約計250千元。 六、數位影音製播工程 1. 製播系統及器材設備700千元 2. 攝影棚器材汰換費用300千元 3. 空調設備更換200千元 七、採訪用影音器材及配件汰換 1. 消費級DV及無線麥克風430千元 2. 採訪用專業攝影長短鏡頭2顆105千元 3. 廣播級攝影機及周邊190千元 八、影音傳輸設備導入100千元 九、會議室更新及汰換老舊廣播會議系統主機、機櫃、麥克風等，預估費用約計2,400千元。
什項設備	5,988	
總計	32,848	

註：經費來源-營運資金視實際需要及財務狀況辦理。

財團法人中央通訊社

資產負債預計表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108年(前年) 12 月31日實際數	科 目	110年12月31日 預 計 數	109年(上年) 12 月31日預計數	比較增(減-)數
447,863	資 產	457,145	447,863	9,282
250,192	流動資產	193,656	250,192	(56,536)
222,155	現 金	154,534	222,155	(67,621)
22,988	應收款項	34,073	22,988	11,085
3,499	預付款項	3,499	3,499	-
1,550	其他流動資產	1,550	1,550	-
193,636	不動產、廠房及設備	214,834	193,636	21,198
122,928	土地	122,928	122,928	-
86,955	房屋及建築	101,715	86,955	14,760
(45,949)	減：累計折舊	(47,686)	(45,949)	(1,737)
53,198	機械及設備-資訊設備	64,398	53,198	11,200
(30,214)	減：累計折舊	(37,867)	(30,214)	(7,653)
852	交通及運輸設備	1,752	852	900
(390)	減：累計折舊	(570)	(390)	(180)
13,256	什項設備	19,244	13,256	5,988
(7,294)	減：累計折舊	(9,374)	(7,294)	(2,080)
294	購建中固定資產	294	294	-
4,035	其他資產	48,655	4,035	44,620
4,035	什項資產	4,035	4,035	-
4,035	存出保證金	4,035	4,035	-
-	遞延資產	44,620	-	44,620
447,863	資 產 合 計	457,145	447,863	9,282
94,292	負 債	103,574	94,292	9,282
86,510	流動負債	95,333	86,510	8,823
70,342	應付款項	71,380	70,342	1,038
16,168	預收款項	23,953	16,168	7,785
7,782	其他負債	8,241	7,782	459
7,782	什項負債	8,241	7,782	459
369	退休金準備	369	369	-
7,413	存入保證金	7,872	7,413	459
94,292	負 債 合 計	103,574	94,292	9,282
353,571	淨 值	353,571	353,571	-
10,000	基金	10,000	10,000	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
35,385	公積	35,385	35,385	-
35,385	捐贈公積	35,385	35,385	-
308,186	累積餘絀	308,186	308,186	-
308,186	累積賸餘	308,186	308,186	-
353,571	淨 值 合 計	353,571	353,571	-
447,863	負債及淨值合計	457,145	447,863	9,282

財團法人中央通訊社

員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	常務監事不支薪，未列入員額計算。
常務監事	-	
社長	1	
副社長	1	
總編輯	1	
副總編輯	2	
總監	1	
副總監	1	
主任	11	
副主任	13	
組長	27	
各等級記者	127	
各等級編輯	100	
各等級編譯	28	
主播	1	
各等級工程師	20	
各等級事(業)務員	40	
司機、技工	5	
總 計	380	

財團法人中央通訊社

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

職類(稱)\科目名稱	薪資	超時工作 報酬	獎金	退休及、 卹償金及資 遣費	分攤保險 費	其他	總計
董事長	2,064	-	264	165	96	-	2,589
常務監事	-	-	-	-	-	-	-
主管	64,326	160	12,629	5,124	5,691	-	87,930
職員	247,032	740	40,396	19,758	25,860	-	333,786
董監事						150	150
總計	313,422	900	53,289	25,047	31,647	150	424,455

其他：係董監事開會車馬費約估150千元。

財團法人中央通訊社

各項費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科 目	銷貨成本		管理費用		勞務成本	業務外支出	合計
	人事費	業務費	人事費	業務費			
新聞部門費用	292,461	44,045					336,506
政經新聞中心費用	49,059	1,500					50,559
綜合新聞中心費用	85,713	2,151					87,864
外文新聞中心費用	27,720	903					28,623
國際暨兩岸新聞中心費	86,109	33,804					119,913
數位新聞中心費用	43,860	5,687					49,547
事業部門費用	91,728	24,883					116,611
資訊中心費用	45,204	19,403					64,607
影音中心費用	15,165	1,745					16,910
業務行銷中心費用	31,359	3,735					35,094
管理部門費用			40,266	25,131			65,397
一般行政費用			40,266	25,131			65,397
勞務成本					41,964		41,964
業務外支出						3,843	3,843
財務費用						600	600
其他業務外支出						3,243	3,243
合 計	384,189	68,928	40,266	25,131	41,964	3,843	564,321