

108 年度文化部主管政府捐助之財團法人績效評估報告

109 年 6 月 19 日核定

壹、財團法人自評：

一、財團法人名稱：中央廣播電臺

二、財團法人概況：

單位：新臺幣/元；%

創立日期 (以法院登記日為準)	創 立 金 基 金 總 額	期 末 基 金 總 額	原 始 捐 助 金 額 比 率	累 計 捐 助 金 額 比 率	年 度 補 助 金 額	年 度 辦 委 金 額	年 度 自 籌 金 額 比 率	年 度 總 收 入	年 度 總 支 出	年 度 餘 絀
86.9.19	49,660,600	4,614,093,283	100%	100%	450,420,000	67,543,391	11.46%	584,972,613	659,620,122	(74,647,509)

三、財團法人整體運作情形：

(一) 年度重要成果說明：

為達成國家電臺之任務與使命，央廣在 108 年度積極推動多項改革與創新作為，包括首次對外公開徵選總臺長人選、持續加強對中國與國際報導之能量及提升業務創收能力等，具體工作成果如

下 :

(1) 華外語節目製作暨中短波播音時數：華語共製作 7,393 小時，播出 22,214 小時；外語共製作 3,396 小時，播出 5,495 小時。另外，英語影音節目「Taiwan Insider」共計製作 51 支影片；英日語每周影音匯集共製作 783 支；首度以 15 種語言同步轉播總統雙十國慶講話，連結全世界。

(2) 中國新聞與節目製播(含影音)；共撰發相關中國新聞 565 則、製作中國影音專題報導 60 則、剪輯影音新聞 53 則。YouTube 觀看人數計約 27.9 萬人次。

(3) 為加強對中國議題探討並促進各界瞭解中國崛起在國際關係上之衝擊與影響，108 年度特別開闢中國專題評論專欄，共刊出 25 則專題報導。報導領域涵蓋中國在南亞、南海等區域與印度、美國之影響力角逐、中國科技左右國際輿論情形、新疆再教育營成勞工剝削地、中國對拉美輸出統治模式、澳中關係之合作與抗衡、以及美中新冷戰成形等。

(4) 優質節目與新聞專題報導共獲致國內外 22 個獎項提名，榮獲 11 座新聞及廣播大獎。

1. 「在台移工#MeToo」節目，獲曾虛白先生新聞獎公共服

務報導獎-廣播類。

2. 「在台移工#MeToo」及「當那一刀劃下」節目，與「共享經濟」及「離岸風電」系列報導，分別獲星雲真善美傳播獎青年潛力獎。

3. 「特斯拉降價」系列報導，獲消費者權益報導獎-廣播媒體類專題報導獎特優。

4. 「那些年我們一起唱的歌」獲金鐘獎類型音樂節目及主持人獎、「詩情也綿綿」獲教育文化節目獎、「全世界最亮的光」獲生活風格節目獎。

5. 首度遠赴南半球阿根廷舉辦西班牙語節目聽友會，宣告布宜諾斯艾利斯及羅薩里奧兩地國際聽友會組織正式成立。

6. 藉由線上廣播、隨選收聽及 YOUTUBE、微博等社群平台「全球網友收聽看節目」1千526餘萬次、「社群互動與來信」560餘萬次、「中國社群平台互動」19萬8千餘次、「官網網頁點閱」1647萬餘次。

(5) 健全財務能力方面，在積極拓展財源並節流開支，調整播

音時數的努力之下，108 年的自籌收入攀升至 1.35 億餘萬元，全年短絀金額由原預算數 98,460,000 元，降至 74,647,509 元，展現具體財務改善成效。

(二) 是否符合原捐助章程及設立目的：是

(三) 原捐助目的是否已透過年度目標之達成而實現：是

(四) 財務收支情形（如有財務短絀情形應說明原因，並應

於「伍、策進作為」，填列策進作為）：

財務收支情形

(1) 勞務收入決算數 1 億 243 萬 273 元，較預算數 1 億 872 萬 9,000 元，減少 629 萬 8,727 元，約 5.79%，主要係國際代播節目收入減少所致。

(2) 受贈收入決算數 6 萬 3,952 元，預算數 0 元，增加 6 萬 3,952 元。

(3) 政府補助基本營運收入決算數 4 億 5,042 萬元，與預算數 4 億 5,042 萬元相同。

(4) 財務收入決算數 2,382 萬 5,679 元，較預算數 2,049 萬元，增

加 333 萬 5,679 元，約 16.28%，主要係定期存款重作配置，轉存利率較高之銀行，增加利息收入所致。

(5) 其他業務外收入決算數 823 萬 2,709 元，較預算數 250 萬元，增加 573 萬 2,709 元，約 229.31%，主要係增加淡水分臺真空管保固期內故障廠商退款及分臺報廢財產廢鐵回收變賣收入等所致。

(6) 勞務成本決算數 2 億 4,725 萬 1,035 元，較預算數 2 億 7,808 萬 7,000 元，減少 3,083 萬 5,965 元，約 11.09%，主要係國際代播收入減少等，相對成本減少所致。

(7) 管理費用決算數 3 億 5,610 萬 2,365 元，較預算數 4 億 9 萬 7,000 元，減少 4,399 萬 4,635 元，約 11.00%，主要係枋寮、鹿港分臺播音任務結束，不再提列折舊等所致。

(8) 財務費用決算數 8 萬 5,215 元，預算數 0 元，增加 8 萬 5,215 元，主要係本臺代播國際代播業務產生之收入，合約以新臺幣計價，發票開立日與實際收到款項時間不一，所產生之匯兌損失。

(9) 其他業務外支出決算數 5,618 萬 1,507 元，較預算數 241 萬 5,000 元，增加 5,376 萬 6,507 元，約 2,226.36%，主要係發射機汰換，不適用材料零附件及淡水分臺真空管老化故障損壞等設備

報廢，造成資產報廢損失增加所致。

(10) 以上總收支相抵後，計短絀 7,464 萬 7,509 元，較預算短絀數 9,846 萬元，減少短絀 2,381 萬 2,491 元，約 24.19%，主要係發射機用電費減少及枋寮、鹿港分臺播音任務結束，不再提列折舊等因素所致。

四、財團法人績效評估：

項次	年度工作項目	目標值 (衡量指標)	達成度 (%)	辦理(執行)情形
1. 善用多語優勢、輸出台灣價值	1. 多語節目製作時數	90%	100%	目標時數 多語節目廣播製作：3,285 廣播小時 多語節目影音製作：134.8 影音小時 達成時數 多語節目廣播製作：3,285 廣播小時 多語節目影音製作：135.05 影音小時
	2. 年度合作	≥ 90%	100%	108 年預估值 國內外合作單位暨交流效益預估值=10,800 次 達成值：12,010

	效益與行銷宣傳效益達成率(%)			次 國內外媒體合作家數=77家 達成值：78家 國內行銷活動宣傳效益達成值=8 達成值：9.6
	3. 節目成音系統流程穩定度(%)	≥ 95%	100%	避免因人為疏失造成節目播錯或停播，參照歷年播音情形，評估全年累計發生失誤次數合計以不超過 8 次為目標值。 108 年失誤為 0 次。
	4. 廣播發射系統設備穩定度(%)	≥ 99.96%	99.97%	中短波廣播發射系統設備穩定度指標係統計各分臺非天災或外力因素造成節目停播時數與應播總時數之比率，參照歷年播音情形，評估訂定目標值為 99.96%。 【計算公式】 達成率 = (節目應播總時數-節目停播時數) / 節目應播總時數 / 99.96% x 100% 此項指標係參照歷年分臺節目播音統計停播時數，以前 5 年(103

				年至 107 年)平均值，訂定出可控制因素播音達成率目標值 99.96% 。達成值： 99.97%
2. 順應 科技潮 流、轉 型新興 傳媒	1. 提 昇官網 營運效 益達成 率(%)	≥ 90%	100%	108 年目標值 網頁點閱數： 16,400,000 專題網站達成 率： 8 個 網路廣播收聽(看) 數： 8,000,000 達成值 網頁點閱數： 16,470,938 專題網站達成 率： 10 個 網路廣播收聽(看) 數： 15,261,774
	2. 全 球社群 平台互 動數	≥ 90%	100%	目標數： 2,200,000 達成數： 5,608,060
	3. 資 訊管理 妥善率	≥ 99%	100%	目標值 各項資訊系統運 作穩定度： 99.54% 防範資安，全年 因為資安問題造 成網站或內部服 務中斷不超過兩 次， 達成值 各項資訊系統運 作穩定度： 100% 108 年無中斷

	4 資通 安全提 升項目	100%	100%	108 年度完成： 1、設置日誌收容設備，增購儲存設備做安全保存，確保央廣機房內主機受駭時能夠追查入侵軌跡。 2、網路防火牆之開通規則逐條盤點，防火牆日誌拋轉到日誌收容設備，限縮具管理權限之連線。 3、伺服器作業系統定期更新及漏洞修補，避免安全漏洞被利用。並訂定專案結束時，其伺服器主機應由業務單位通知資訊單位下線之 SOP。 4、導入 ISMS 制度的前期規劃與執行。隔年完成驗證。
3. 關注 兩岸發 展、報 導真實 中國	1. 中 國社群 平台互 動數	≥ 90%	100%	以中國社群平台 微博、微信之互 動人數為計算對 象。 目標數：180,000 達成數：198,674
	2. 兩	≥ 90%	100%	廣播節目製作時 數目標 663 小 時。

	岸主題 節目製 作時數			108年製作時數為 833.75小時。
4. 創造 附加價 值、健 全財務 能力	1. 年 度財務 收支達 成率 (%)	≥ 90%	100%	尋求國內外民間 企業合作及爭取 各縣市政府委辦 業務，於本臺能 力範圍內，努力 尋求拓展自籌財 源管道。 108年短絀金額目 標值： ≤ 98,460,000元 (含108年折舊金 額：98,460,000 元) 108年短絀金額 為：74,647,509 元

註 1：年度目標達成度：計算公式為實際值／目標值，最高以 100%計；可

視實際執行情形，適度修正本表。

五、策進作為（針對年度目標達成度未達 80%及財務短絀者，

應臚列待改進項目及策進作為）：

項次	待改進項目	策進作為
1	財務短絀--加強開源措施	有關財務改善作為，央廣除了持續積極貫徹包括精實人力等各項節流措施外，另在開源方面，除將更加積極綜整

		<p>包含南亞、東南亞、中國、東北亞等地區可合作代播時段，全力延伸國際合作，增拓代播客戶；同時，也將結合本臺華外語優勢及影音團隊，傾力開拓業外財源營收，包括已爭取獲得講客廣播電臺節目製作案、藝術教育館數位課程製作案、《台灣光華雜誌》東南亞三語文版雙月刊「翻譯、審校」案、外籍勞工業務中、外語廣播節目製播案、印度洋華外語廣播節目製播案、「與臺灣有約」系列節目委製等案，均成功挹注營收。</p> <p>此外，亦綜整本臺錄音室、攝影棚及國際廳等設施，積極對外尋求短期租賃或長期合作之多種合作模式。</p> <p>期盼在政府補助預算之外，積極爭取各種可能之創收，降低對政府財政依存度。</p>
--	--	--

貳、業務督導單位綜合評估：

一、年度工作項目或目標達成情形、重要成果及策進作為之

綜合評估說明：

1. 年度工作項目分為四大項計畫，達成率均達 95%以上，皆達合格基準 80%。
2. 第四大項之第 1 項次「年度財務收支達成率」原設定目標值為 $\leq 98,460,000$ 元，本年短絀金額為 74,647,509 元，其財務短絀部分確有顯著改善。
3. 已依本部 107 年度建議，將其資訊安全納入該臺 108 年度之工作目標，包括設置日誌收容設備，增購儲存設備做安全保存、網路防火牆之開通規則逐條盤點、伺服器作業系統定期更新及漏洞修補，並訂定專案結束時，其伺服器主機應由業務單位通知資訊單位下線之 SOP 以驗導入 ISMS 制度的前期規劃與執行等，且達成目標值

二、評估結果（1.良好、2.尚可、3.待改進）：良好。

三、其他建議：央廣於 109 年度修正組織規程，將華語及外語節目部門分開設立，並裁撤網資部等，其於 109 年度工

作績效目標之達成當更有助益，惟建議央廣仍應注意維持網路及資訊管理之妥善率，以達成該臺組織改造提升效率之目標。