

財團法人中央通訊社



111 年度預算

財團法人中央通訊社 編

財團法人中央通訊社

中華民國 111 年度預算

目次

一、總說明

- (一) 概況.....1-2
- (二) 工作計畫或方針.....3-9
- (三) 本年度預算概要.....9-10
- (四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形
及成果概述.....10-13
- (五) 其他.....13

二、主要表

- (一) 收支營運預計表.....14
- (二) 現金流量預計表.....15
- (三) 淨值變動預計表.....16

三、明細表

- (一) 收入明細表.....17
- (二) 支出明細表.....18-19
- (三) 支出預算明細表.....20-29
- (四) 固定資產投資明細表.....30-31

四、參考表

- (一) 資產負債預計表..... 32-33
- (二) 員工人數彙計表.....34
- (三) 用人費用彙計表.....35
- (四) 各項費用彙計表.....36

財團法人中央通訊社

總說明

中華民國 111 年度

壹、概況

一、設立依據

本社係依總統 85 年 1 月 17 日華總字 8500013980 號公布之『中央通訊社設置條例』設立，同年 7 月 1 日組成董、監事會開始運作，並於 8 月 1 日由前行政院新聞局核准設立，而以中央政府捐助新臺幣 1,000 萬元為創立基金，9 月 4 日辦妥法人登記。

二、設立目的

- (一) 辦理國內外新聞報導業務，服務大眾傳播媒體。
- (二) 辦理國家對外新聞通訊業務，促進國際對我國之瞭解。
- (三) 加強與國際新聞通訊社合作，增進國際新聞交流。

三、組織概況

(一) 依設置條例第五條規定，本社設董事會，置董事 9 人至 15 人，其中 1 人為董事長，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

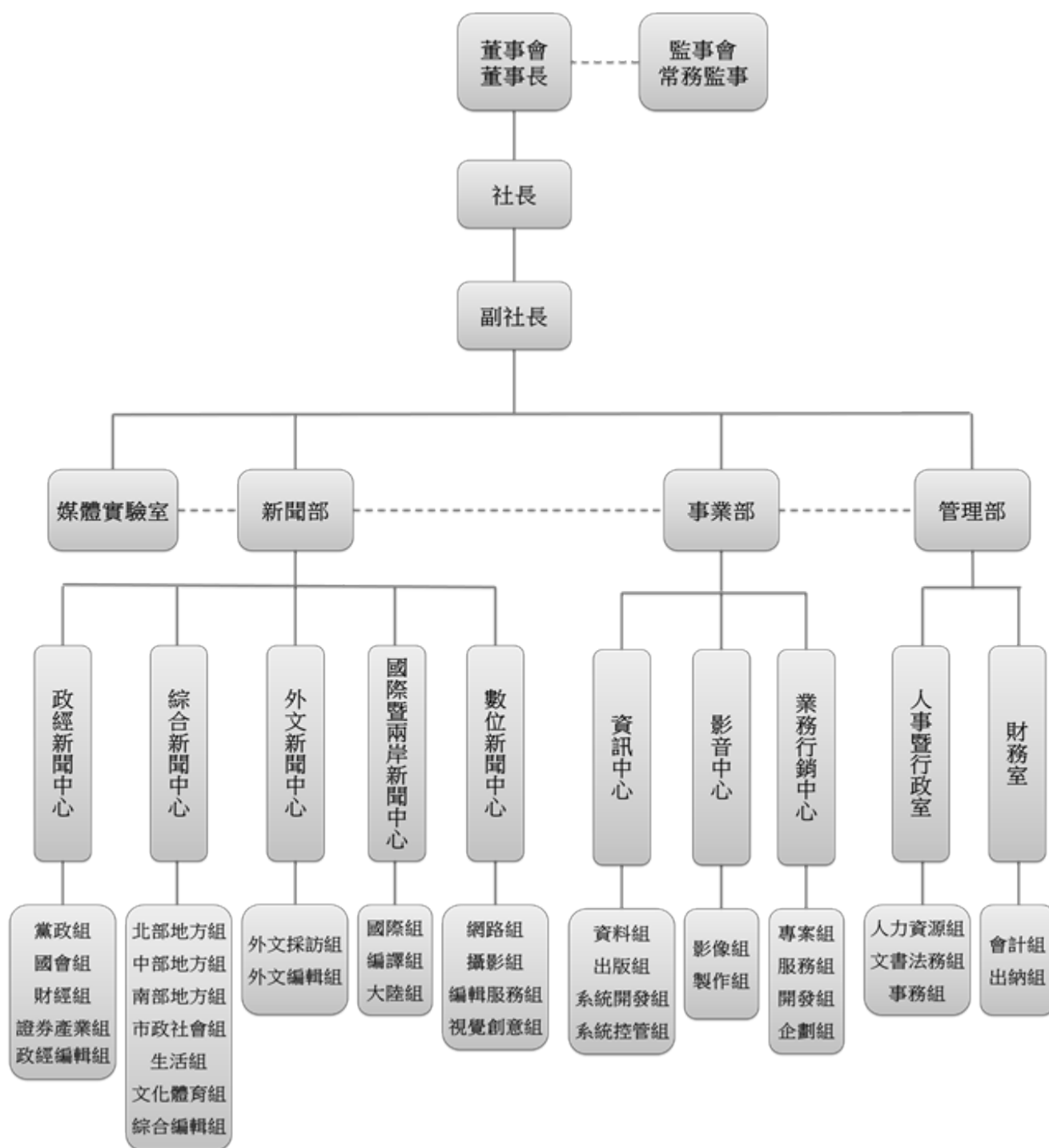
前項董事，其具有同一黨籍者，不得超過董事總額二分之一。

(二) 本社設監事會，置監事 3 人至 5 人，其中 1 人為常務監事，均由行政院院長就下列人員遴聘之：

- (1) 對大眾傳播富有研究之專家、學者。
- (2) 大眾傳播事業人員。
- (3) 社會公正人士。

前項監事，其具有同一黨籍者，不得超過監事總額二分之一。

(三) 本社組織系統如下：



說明：本表「實線」表示指揮系統，「虛線」表示協調配合系統。

貳、工作計畫或方針

本社為國家通訊社，肩負設置條例所定三項法定任務，111年工作計畫以強化新聞質量，擴大影響力；多元開發商機，爭取自籌收入；善盡公共媒體社會責任為主軸。

新聞表現方面，秉持正確、領先、客觀、翔實、平衡原則，報導國內外新聞，提升國人國際視野，服務國內外媒體及閱聽大眾；經營管理方面，力守傳統新聞市場，積極開拓媒體新興商機，提升經營績效；社會責任方面，持續發揮公共媒體職能，闡揚並領導優質新聞傳播環境。

茲臚列本社 111 年工作計畫主要內容如下：

一、計畫名稱

(一) 新聞部

1. 政經新聞工作：

- (1) 九合一選舉：2022 年縣市長選舉是 2024 年總統大選前哨戰，將聚焦報導並適時分析朝野政黨提名、合縱連橫，以及相關選戰策略、各陣營要角輔選等。
- (2) 疫後經濟變化：2019 冠狀病毒疾病（COVID-19，俗稱武漢肺炎）疫情改寫全球經濟風貌，台灣成為全球半導體供應鏈重建的關鍵，除追蹤政府措施包括參與國際供應鏈重整、經貿合作、資金回流、鬆綁人才來台等，以及如台積電等國際大廠產業動態，並定期推出專題報導。
- (3) 規劃重要專訪：持續加強製作企業專訪，包括新創、中小企業等，爭取訪問國內外國際級大廠 CEO，以及火線上的新聞人物，強化報導質量，凸顯影響力。
- (4) 參與新聞獎：針對政經變化、公共政策、財經與消費議題，規劃新聞專題，參與各項新聞獎競賽。

2. 綜合新聞工作：

- (1) 武漢肺炎疫情持續延燒，注意國內未來發展以及國產疫

苗等進程。

- (2) 縣市長選舉將於 11 月舉行，關切各縣市選情以及縣市議員各黨派的情況。
- (3) 2022 亞運將在中國杭州舉行，關注中華代表團的備戰與表現。

3. 外文新聞工作

- (1) 提昇重大新聞發稿速度。
- (2) 加強領班同仁對重要新聞的判斷、處理能力及核稿表現。要求外文記者定期撰發特稿或深度報導。加強編輯撰寫分析稿、特稿能力，以及製作英、日文圖表和影音的能力。
- (3) 致力英文與日文社群媒體經營 (Facebook 粉絲頁、Twitter)，加強互動與觸及，增加本社外文新聞影響力與知名度。
- (4) 追蹤報導我國武漢肺炎疫情、疫苗施打率，以及後疫情時代的經濟復甦、國際局勢、產業轉型和生活型態。
- (5) 持續關注拜登主政下的台美關係發展、兩岸局勢及台日關係。
- (6) 關注 2022 年縣市長選舉結果和影響。

4. 國際暨兩岸新聞工作：

- (1) 2022 年為國際選舉年，德國、韓國、菲律賓與香港等都將舉行領導人大選，選舉結果將改變區域形勢，多國外交政策也將調整。除回顧多位領導者長期執政的功過外，同時評估新國際局勢發展及對台影響。
- (2) 關注武漢肺炎疫情發展，疫苗研發與廣泛施打效果。武漢肺炎疫情至今，全球主要國家政經局勢變化，大國如美、中、印度等勢力消長。國際供應鏈調整，對台廠與各國布局的衝擊。

(3)拜登政府上台一年後，對台與對中政策評估。報導台海局勢在美中對峙白熱化下的變化，以及美、日、中西太平洋軍事部署及戰略競爭。

(4)中東國家卡達首度舉辦世界盃足球賽，除賽程期間賽事與賽果報導外，強調疫情影響與世足移師中東地區的特殊性、顯著性。

5. 數位新聞工作：

(1)精進主網站例行編務工作，除力求內容正確、標題簡要易懂，也重視視覺呈現，包含新聞照片運用、資訊圖卡製作品質等，加強編輯新聞判斷及新聞知識等，更有效率產出 Q&A 及一次看等整理報導。

(2)落實影像資料庫歸檔時效性，以因應網絡配圖的實際需求，提高本社資料庫價值。

(3)配合社方政策，落實重大新聞短影音製發，提升可讀性。

6. 媒體實驗室工作：

(1)掌握新媒體趨勢，持續研究推動媒體編採流程創新方式。

(2)提升讀者新聞閱讀體驗，理解讀者並設計滿足讀者需求之功能。

(3)製作文字、圖像、影音、數據與視覺設計匯流之數位專題。

(二) 事業部

1. 資訊工作：

(1)篩選歷年未發稿照片電子檔，補強圖說，輔以人臉辨識編目，豐富影像空間內容，建立快速便捷的檢索環境，提升市場競爭力。

(2)汰換大尺寸專業型平台式掃描機器設備，提升掃描品質

與效能，掃瞄社內庫藏紙本，以多元保存歷史及文化資料，為國家數位典藏計畫盡一份心力。

- (3) 運用新聞專業採訪、編輯、攝影等優勢，以多元角度出版《世界年鑑》及《全球中央》月刊，並適時配合業務中心，爭取與執行代編刊物專案，增加營收。
- (4) 打造數位匯流平台，提供網站多元服務。主動研發數位載具新技術與掌握 SEO（搜尋引擎優化）變化，應用於網站及行動載具，以提供更人性化、便利操作介面；並配合媒體實驗室及業務專案之需求，強化本社形象、提升流量，協助商機發展。
- (5) 核心系統嘗試導入雲端解決方案，持續建構更完整的異地中心運行架構，並導入網站應用程式防火牆 WAF 系統，強化資安防禦能力，在面對突發狀況時可支撐核心業務不中斷，並依資通安全法需求，導入資訊安全管理系統標準，完成 ISO27001 資訊安全管理系統驗證。

2. 影音工作：

- (1) 配合社內專案，規劃相關人力及軟硬體需求，協助製播聲音廣播型新聞內容，以掌握新興媒體傳播型態受眾族群，並整合社內新聞及相關專題資源，拓展傳播效益。
- (2) 影音媒體載具規格日新月異，客戶專案規格需求日亦增高。適時提升海內外同仁影音產品拍攝規格，逐年汰換社內後製軟硬體，確保專案執行順利，並符合客戶需求。
- (3) 鼓勵同仁適時調整影音新聞產製模式，在不失專業及新聞嚴謹度的前提下，嘗試挑戰更具新意的播報和剪輯方式，以提高影音內容吸睛度，並著重在社群媒介露出及提升影響力。

3. 業務行銷工作：

- (1) 增加專案收入：維持舊有專案，並於原基礎上尋求擴增機會。另積極開發新案，主動規劃並拜訪洽談。

- (2)銷售新聞產品：持續保持客戶互動，依實際使用情況收取合理授權費用，並洽談新案。開發媒體之外客戶類型，進一步提升新聞產品收入。
- (3)提升廣告收益：不定時檢視聯播廣告合作內容，適時引進不同廣告模式刺激收入。同時致力開發直客廣告，規劃套案吸引客戶下單。

(三)管理部

1. 人事暨行政室工作：

- (1)配合中央流行疫情指揮中心政策，持續做好武漢肺炎疫情各項防疫措施，確保營運不中斷。
- (2)彙整各部門 111 年度工作成果及 112 年度工作計畫，提報董監事會審議，並報請主管機關備查。
- (3)依據財團法人法每半年召開董事會議，另配合社內重大法規修正、大型標案相關需求，機動召開董事會議，辦理相關行政作業。

2. 財務室工作：

- (1)落實預算編列及執行，下修 111 年度業務費預算 5%，作為「管控目標」計畫，每月提供各主管執行情況。
- (2)委請會計師事務所辦理 110 年度財務及稅務簽證。
- (3)110 年度決算提報監事會議審議通過後，連同會計師財務簽證報告，函送主管機關循決算程序辦理。
- (4)籌編 112 年度預算，陳報主管機關循預算程序辦理。
- (5)加強固定資產管理，強化閒置資產、報廢資產處理工作，使資源有效及最高配置。

(四)國際影音串流平台專案

- (1)擴充多元且質量兼具之新聞及節目內容：以自製新聞節目為主要內容，透過「新聞不分時區」概念的滾動式製播，將台灣每日要聞與可讀性高的新聞議題，呈現在國

際與網路世界。

- (2) 跨媒體合作交流：善用國內各媒體既有資源，依照其參與意願及製作能量進行合作，將國內媒體所製作精緻優良之節目作品，向國際介紹與傳播，使台灣媒體產業能以「國家隊」陣容之一員，展現製作成果。
- (3) 量化質化研究目標閱聽人(TA)，強化內容：致力打造成為台灣代表性的數位媒體，提供包括台灣文化、歷史與社會的精緻節目內容，增加閱聽人對台灣的了解，並透過市場調查專業機構進行問卷調查研究，協助平台了解TA需求。

二、計畫重點

秉持正確、領先、客觀、翔實等原則，報導國內外新聞，精進即時新聞及深度報導，服務國內外媒體及閱聽大眾；積極佈局海外駐點、強化駐外採訪人力，並持續與外國通訊社及媒體機構交流合作，促進國際新聞交流，向國人呈現多面向觀點。掌握新媒體趨勢，提供網站多元服務，持續以創新呈現形式推出數位專題網頁，提升讀者新聞閱讀體驗。維持既有客戶市場，積極開發專案收入，整合資源妥善執行國際影音串流平台專案；適時引進不同廣告模式，提升廣告收益。落實管理效能，持續做好 2019 冠狀病毒疾病（COVID-19，俗稱武漢肺炎）疫情各項防疫措施，確保營運不中斷；落實預算編列及執行，有效管控各項財務收支。

三、經費需求

本社 111 年度經費預算編列：業務支出費用編列 8 億 9,990 萬 6 千元，銷貨成本編列 4 億 7,822 萬 4 千元，其中新聞部門費用編列 3 億 5,526 萬 3 千元，事業部門費用編列 1 億 2,296 萬 1 千元，另管理費用編列 7,260 萬 6 千元，勞務成本編列 3 億 4,907 萬 6 千元，業務外支出編列 445 萬 8 千元，總計經費需求 9 億 436 萬 4 千元。

四、預期效益

重大新聞事件獨家、領先，各類觀點多元呈現，爭取閱聽大眾信賴感，發揮公共媒體角色；強化國家通訊社職能，

積極與外國媒體交流合作，擴大我國國際能見度。優化本社網站及行動載具操作介面，提升流量，協助商機發展。積極拓展業務機會，進一步提升新聞產品收入。強化管理效能，發揮公共媒體角色，善盡社會責任。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度銷貨收入 1 億 2,386 萬 2 千元，較上年度預算數 1 億 1,740 萬 2 千元，增加 646 萬元，約 5.50%，銷貨收入增加係因已爭取串流平台採購新聞產品，預估新聞收入增加。並評估疫情結束後，廣告收入亦可能增加，提升銷貨收入。
- (二) 本度勞務收入 4 億 4,412 萬 5 千元，較上年度預算數 1 億 1,104 萬 8 千元，增加 3 億 3,307 萬 7 千元，約 299.94%，勞務收入增加主因為爭取到文化部影音串流平台一案，故預算數大幅上升。同時將持續爭取政府標案，開發新聞活動專案等，維持原有收益。
- (三) 本年度受贈收入 489 萬元，較上年度預算數 246 萬元，增加 243 萬元，約 98.78%，依實際達成率調整目標。
- (四) 年度政府補助基本營運收入 3 億 1,004 萬 6 千元，與上年度預算數相同。
- (五) 本年度財務收入 1,319 萬 7 千元，較上年度預算數 1,428 萬 6 千元，減少 108 萬 9 千元，約 7.62%，主要係利息收入減少及租金收入減少所致。
- (六) 本年度其他業務外收入 824 萬 4 千元，較上年度預算數 907 萬 9 千元，減少 83 萬 5 千元，約 9.20%，主要係雜項收入減少所致。
- (七) 本年度銷貨成本 4 億 7,822 萬 4 千元，較上年度預算數 4 億 5,311 萬 7 千元，增加 2,510 萬 7 千元，約 5.54%，主要係人事費增加，因員額增加所致。
- (八) 本年度管理費用 7,260 萬 6 千元，較上年度預算數 6,539 萬 7 千元，增加 720 萬 9 千元，約 11.02%，主要係人

事費增加，因員額增加所致。

- (九) 本年度勞務成本 3 億 4,907 萬 6 千元，較上年度預算數 4,196 萬 4 千元，增加 3 億 711 萬 2 千元，約 731.85%，主要係國際影音平台標案增加人事及業務費所致。
- (十) 本年度財務費用 80 萬 4 千元，較上年度預算數 60 萬元，增加 20 萬 4 千元，約 34%，主要係外幣兌換損失。
- (十一) 本年度其他業務外支出 365 萬 4 千元，較上年度預算數 324 萬 3 千元，增加 41 萬 1 千元，約 12.67%，主要係編列原住民代金不足額所致。
- (十二) 以上總收支相抵後，111 年度預算經費收支兩平。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 2 億 482 萬 1 千元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 4,451 萬 4 千元，係增加不動產、廠房及設備 2,436 萬元，包括增加房屋及建築 699 萬元、機械及設備-資訊設備 1,263 萬元、交通及運輸設備 10 萬元、什項設備 464 萬元，增加遞延資產 1 億 1,924 萬 5 千元，減少流動金融資產 2 萬 3 千元，增加其他資產 93 萬 2 千元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 351 萬 4 千元，減少其他負債 351 萬 4 千元，係存入保證金減少 351 萬 4 千元。
- (四) 現金及約當現金之淨增 5,679 萬 3 千元，係期末現金及約當現金 3 億 6,293 萬 5 千元，較期初現金及約當現金 3 億 614 萬 2 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度係編列收支平衡預算，期末淨值 4 億 64 萬 9 千元，與期初淨值同。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

- 1. 銷貨收入決算數 1 億 1,545 萬 6 千元，較預算數 1 億 2,931 萬 8 千元，減少 1,386 萬 2 千元，約 10.72%，主要係 109 年受 COVID-19 疫情影響，多數媒體廣告收入驟降，進而

影響採購新聞來源，而影響中央社新聞授權收入。

2. 勞務收入決算數 1 億 1,217 萬 1 千元，較預算數 9,679 萬 2 千元，增加 1,537 萬 9 千元，約 15.89%，主要係本社各項產品或服務轉配套或包裹方式銷售(列為專案)，並持續努力爭取公、私單位專案收入。
3. 受贈收入決算數 372 萬 3 千元，較預算數 300 萬元，增加 72 萬 3 千元，約 24.10%，主要係持續推動全球中央月刊公益贈閱方案，並擴大爭取公私部門捐贈。
4. 政府補助基本營運收入決算數 3 億 1,004 萬 6 千元，與預算數相同。
5. 財務收入決算數 1,444 萬 7 千元，較預算數 1,398 萬元，增加 46 萬 7 千元，約 3.34%，係自有房舍調整租金所致。
6. 其他業務外收入決算數 870 萬 4 千元，較預算數 808 萬 4 千元，增加 62 萬元，約 7.67%，係雜項收入增加所致。
7. 銷貨成本決算數 3 億 9,919 萬 8 千元，較預算數 4 億 4,419 萬 3 千元，減少 4,499 萬 5 千元，約 10.13%，主要係 COVID-9 影響，各中心減少出國採訪致業務費支出減少。
8. 管理費用決算數 5,964 萬 9 千元，較預算數 6,507 萬 2 千元，減少 542 萬 3 千元，約 8.33%，主要係擲節業務費支出所致。
9. 勞務成本決算數 5,233 萬 7 千元，較預算數 4,384 萬 6 千元，增加 849 萬 1 千元，約 19.37%，主要係標案增加勞務成本人事與業務費支出所致。
10. 財務費用決算數 419 萬 2 千元，較預算數 60 萬元，增加 359 萬 2 千元，約 598.67%，主要係兌換損失所致。
11. 其他業務外支出決算數 209 萬 3 千元，較預算數 750 萬 9 千元，減少 541 萬 6 千元，約 72.13%，主要係擲節開支所致。
12. 以上總收支相抵計賸餘 4,707 萬 8 千元，較預算數 0 元，增加 4,707 萬 8 千元。主要係勞務收入增加及擲節支出成效所致。

(二) 執行成果概述：

開發多元商機，提升專案收入；受疫情影響相關專案，則

配合機關更改為線上等執行內容。辦理「國際影音串流平台」專案，培育外文新聞人才、組成專業團隊，發揮本社外文、國際新聞及影音等跨媒體服務內容。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 110 年 6 月 30 止執行情形)

1. 銷貨收入執行數 5,277 萬 3 千元，較預計數 5,870 萬 1 千元，減少 592 萬 8 千元，約 10.10%，主要係新興媒體衝擊及疫情影響致銷貨收入減少。
2. 勞務收入執行數 1 億 2,762 萬 9 千元，較預計數 5,552 萬 4 千元，增加 7,210 萬 5 千元，約 129.86%，主要係同仁努力爭取社外專案及標案等所致。
3. 受贈收入執行數 71 萬 6 千元，較預計數 123 萬元，減少 51 萬 4 千元，約 41.79%，主要係受疫情影響，企業資金緊縮，捐助意願亦受影響。
4. 政府補助基本營運收入執行數 1 億 7,201 萬 6 千元，與預計數 1 億 7,201 萬 6 千元相同。
5. 財務收入執行數 1,772 萬 9 千元，較預計數 714 萬 3 千元，增加 1,058 萬 6 千元，約 148.20 %，主要係處分資產收益所致。
6. 其他業務外收入執行 389 萬 2 千元，較預計數 454 萬元，減少 64 萬 8 千元，約 14.27%，主要係雜項收入減少所致。
7. 銷貨成本執行數 1 億 9,885 萬 5 千元，較預計數 2 億 2,655 萬 9 千元，減少 2,770 萬 4 千元，約 12.23%，主要係人事費及業務費摺節開支所致。
8. 管理費用執行數 2,692 萬 3 千元，較預計數 3,269 萬 9 千元，減少 577 萬 6 千元，約 17.66%，係摺節業務費所致。
9. 勞務成本執行數 5,122 萬 6 千元，較預計數 2,098 萬 2 千元，增加 3,024 萬 4 千元，約 144.14%，主要係執行國際影音平台增加人事費及業務費。
10. 財務費用執行數 6 萬元，較預計數 30 萬元，減少 24 萬元，約 80%，係摺節開支所致。

11. 其他業務外支出執行數 117 萬 3 千元，較預計數 162 萬 1 千元，減少 44 萬 8 千元，約 27.64%。
12. 以上總收支相抵後，計賸餘 9,651 萬 8 千元，較預計數 1,699 萬 3 千元，增加 7,952 萬 5 千元，約 467.99%，主要係政府補助基本營運收入已撥入 55.48%及同仁努力爭取專案等致收益增加所致。

伍、其他:無。

財團法人中央通訊社

收支營運預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
564,547	100.00	收入	904,364	100.00	564,321	100.00	340,043	60.26	
541,396	95.90	業務收入	882,923	97.63	540,956	95.86	341,967	63.22	
115,456	20.45	銷貨收入	123,862	13.70	117,402	20.80	6,460	5.50	銷售社稿收入、新聞照片收入、外電轉訊收入、網路暨出版收入、新聞資料庫收入、其他新聞費收入等全年編列如左數(內含國際影音平台收入5,266千元)。
112,171	19.87	勞務收入	444,125	49.11	111,048	19.68	333,077	299.94	爭取政府專案及民間標案、代理及訊息平台等勞務收入，全年編列如左數(內含國際影音平台收入3億3,482萬9千元)。
3,723	0.66	受贈收入	4,890	0.54	2,460	0.44	2,430	98.78	各界對本社捐贈款全年編列如左數。
310,046	54.92	政府補助基本營運收入	310,046	34.28	310,046	54.94	-	-	本年度政府補助預算編列3億1,004萬6千元。
23,151	4.10	業務外收入	21,441	2.37	23,365	4.14	-1,924	-8.23	
14,447	2.56	財務收入	13,197	1.46	14,286	2.53	-1,089	-7.62	財務收入全年編列如左數。
8,704	1.54	其他業務外收入	8,244	0.91	9,079	1.61	-835	-9.20	其他業務外收入等全年編列如左數。
517,469	91.66	支出	904,364	100.00	564,321	100.00	340,043	60.26	
511,184	90.55	業務支出	899,906	99.51	560,478	99.32	339,428	60.56	
399,198	70.71	銷貨成本	478,224	52.88	453,117	80.29	25,107	5.54	
311,224	55.13	新聞部門費用	355,263	39.28	336,506	59.63	18,757	5.57	辦理政經新聞中心、綜合新聞中心、數位新聞中心、外文新聞中心、國際暨兩岸新聞中心之人事費及業務費支出等。
87,974	15.58	事業部門費用	122,961	13.60	116,611	20.66	6,350	5.45	辦理資訊中心、影音中心及業務行銷中心之人事費、業務費等支出。
59,649	10.57	管理費用	72,606	8.03	65,397	11.59	7,209	11.02	辦理一般行政業務有關之人事費及業務費等。
52,337	9.27	勞務成本	349,076	38.60	41,964	7.44	307,112	731.85	辦理政府專案與民間標案、代理及訊息平台等勞務成本支出(內含國際影音平台3億911萬6千元)。
6,285	1.11	業務外支出	4,458	0.49	3,843	0.68	615	16.00	
4,192	0.74	財務費用	804	0.09	600	0.11	204	34.00	財務費用係受匯率變動影響之兌換損失。
2,093	0.37	其他業務外支出	3,654	0.40	3,243	1.33	411	12.67	其他業務外支出參酌上年度預算及工作計畫核實編列。
47,078	8.34	本期賸餘	-	-	-	-	-	-	

財團法人中央通訊社

現金流量預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	-	
利息股利之調整	-960	
利息支出	24	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-936	
調整非現金項目：		
折舊	11,055	本年度提列折舊1,105萬5千元，包括房屋及建築折舊206萬7千元、機械及設備-資訊設備折舊641萬6千元、交通及運輸設備折舊11萬1千元、什項設備折舊246萬1千元。
攤銷費用	4,704	本年度提列攤銷470萬4千元，包括無形資產攤銷202萬2千元及遞延資產攤銷268萬2千元
增加應收款項	-110,262	
增加預付款項	-486	
減少其他流動負債	-1,639	
增加應付款項	27,372	
增加遞延收入	116,146	
增加預收款項	157,931	
未計利息股利之現金流入(流出)	203,885	
收取利息	960	
支付之利息	-24	
業務活動之淨現金流入(流出)	204,821	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-24,360	增加不動產、廠房及設備2,436萬元，包括增加房屋及建築699萬元、機械及設備-資訊設備1,263萬元、交通及運輸設備10萬元、什項設備464萬元等。
增加遞延資產	-119,245	係本年增加遞延資產1億1,924萬5千元。
減少流動金融資產	23	係本年減少流動金融資產2萬3千元
增加其他資產	-932	係本年增加存出保證金93萬2千元。
投資活動之淨現金流入(流出)	-144,514	
籌資活動之現金流量		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-3,514	減少其他負債351萬4千元，係存入保證金減少351萬4千元。
籌資活動之淨現金流入(流出)	-3,514	
現金及約當現金之淨增(淨減)	56,793	
期初現金及約當現金	306,142	
期末現金及約當現金	362,935	

備註：不影響現金流量之投資活動，房屋及建築710萬元，沖轉購建中固定資產11萬元

財團法人中央通訊社

淨值變動預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增（減－）數	截至本年度餘額	說明
基金	10,000	-	10,000	
創立基金	10,000	-	10,000	
公積	35,385	-	35,385	
捐贈公積	35,385	-	35,385	
累積餘絀	355,264	-	355,264	
累積賸餘	355,264	-	355,264	
合計	400,649	-	400,649	

財團法人中央通訊社

收入明細表 中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
564,547	收入	904,364	564,321	
541,396	業務收入	882,923	540,956	
115,456	銷貨收入	123,862	117,402	
65,784	社稿收入	68,902	67,020	社稿收入全年編列6,890萬2千元，內含國際影音平台173萬8千元授權費收入。
14,498	新聞照片收入	16,864	14,040	新聞照片收入全年編列1,686萬4千元，內含國際影音平台126萬4千元授權費收入。
2,718	外電轉訊收入	2,850	3,360	外電轉訊收入全年編列285萬元。
23,934	網路暨出版收入	24,592	24,666	網路暨出版收入全年編列2,459萬2千元，內含國際影音平台52萬6千元授權費收入。
6,995	新聞資料庫收入	9,046	6,876	新聞資料庫收入全年編列904萬6千元，內含國際影音平台173萬8千元授權費收入。
1,527	其他新聞費收入	1,608	1,440	其他新聞費收入全年編列160萬8千元。
112,171	勞務收入	444,125	111,048	
83,662	專案收入	407,173	81,048	專案收入全年編列4億717萬3千元，內含國際影音平台3億2,912萬5千元。
7,069	代理收入	7,248	6,000	代理收入全年編列724萬8千元。
21,440	訊息平台	29,704	24,000	訊息平台全年編列2,970萬4千元，內含國際影音平台570萬4千元收入。
3,723	受贈收入	4,890	2,460	捐贈收入全年編列489萬元。
310,046	政府補助基本營運收入	310,046	310,046	本年度政府補助3億1,004萬6千元。
23,151	業務外收入	21,441	23,365	
14,447	財務收入	13,197	14,286	財務收入全年編列1,319萬7千元。
1,710	利息收入	960	1,530	
12,614	租金收入	11,940	12,336	依會計制度規定，將租金收入由其他業務外收入重分類至財務收入項下。
123	兌換收益	297	420	
8,704	其他業務外收入	8,244	9,079	其他業務外收入全年編列824萬4千元。
8,704	雜項收入	8,244	9,079	
564,547	總計	904,364	564,321	

財團法人中央通訊社

支出明細表 中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
517,469	支出	904,364	564,321	
511,184	業務支出	899,906	560,478	
399,198	銷貨成本	478,224	453,117	銷貨成本本年度預算數4億7,822萬4千元，較上年度預算數4億5,311萬7千元，增加2,510萬7千元，主要係新聞部門費用增列1,875萬7千元、事業部門費用增列635萬元，預算數明細如下：
311,224	新聞部門費用	355,263	336,506	一、新聞部門費用3億5,526萬3千元，包括政經新聞中心費用5,100萬6千元、綜合新聞中心費用9,061萬5千元、外文新聞中心費用3,059萬4千元、國際暨兩岸新聞中心費用1億3,126萬5千元及數位新聞中心費用5,178萬3千元，內容如下：
47,939	政經新聞中心費用	51,006	50,559	(一) 政經新聞中心費用5,100萬6千元，包括人事費4,938萬3千元及業務費162萬3千元。
47,323	人事費	49,383	49,059	
616	業務費	1,623	1,500	
86,434	綜合新聞中心費用	90,615	87,864	(二) 綜合新聞中心費用9,065萬1千元，包括人事費8,839萬8千元及業務費221萬7千元。
84,992	人事費	88,398	85,713	
1,442	業務費	2,217	2,151	
25,897	外文新聞中心費用	30,594	28,623	(三) 外文新聞中心費用3,059萬4千元，包括人事費2,969萬1千元及業務費90萬3千元。
25,181	人事費	29,691	27,720	
716	業務費	903	903	
106,565	國際暨兩岸新聞中心費用	131,265	119,913	(四) 國際暨兩岸新聞中心費用1億3,126萬5千元，包括人事費9,609萬3千元及業務費3,517萬2千元。
86,000	人事費	96,093	86,109	
20,565	業務費	35,172	33,804	
44,389	數位新聞中心費用	51,783	49,547	(五) 數位新聞中心費用5,178萬3千元，包括人事費4,696萬5千元及業務費481萬8千元。
41,627	人事費	46,965	43,860	
2,762	業務費	4,818	5,687	
87,974	事業部門費用	122,961	116,611	二、事業部門費用1億2,296萬1千元，包括資訊中心費用7,084萬5千元、影音中心費用2,196萬9千元及業務行銷中心費用3,014萬7千元，內容如下：

財團法人中央通訊社

支出明細表 中華民國111年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
53,650	資訊中心費用	70,845	64,607	(一) 資訊中心費用7,084萬5千元，包括人事費4,638萬元及業務費2,446萬5千元。
38,631	人事費	46,380	45,204	
15,019	業務費	24,465	19,403	
14,362	影音中心費用	21,969	16,910	(二) 影音中心費用2,196萬9千元，包括人事費1,959萬6千元及業務費237萬3千元。
13,012	人事費	19,596	15,165	
1,350	業務費	2,373	1,745	
19,962	業務行銷中心費用	30,147	35,094	(三) 業務行銷中心費用3,014萬7千元，包括人事費2,521萬5千元及業務費493萬2千元。
15,950	人事費	25,215	31,359	
4,012	業務費	4,932	3,735	
59,649	管理費用	72,606	65,397	管理費用本年度預算數7,260萬6千元，較上年度預算數6,539萬7千元，增720萬9千元，係人事費增加672萬元，業務費增加48萬9千元，預算數明細如下： 一般行政費用7,260萬6千元，包括人事費4,698萬6千元及業務費2,562萬元。
59,649	一般行政費用	72,606	65,397	
39,957	人事費	46,986	40,266	
19,692	業務費	25,620	25,131	
52,337	勞務成本	349,076	41,964	勞務成本本年度預算數3億4,907萬6千元，較上年度預算數4,196萬4千元，增加3億711萬2千元，明細如下： 服務成本係辦理政府與民間專案、標案、訊息服務及代理成本等，內含政府標案國際影音平台勞務支出3億911萬6千元。
52,337	服務成本	349,076	41,964	
6,285	業務外支出	4,458	3,843	
4,192	財務費用	804	600	財務費用本年度預算數80萬4千元，與上年度預算數60萬元，增加20萬4千元，係增加利息支出2萬4千元及兌換損失18萬元。
2,093	其他業務外支出	3,654	3,243	
2,093	雜項支出	3,654	3,243	其他業務外支出本年度預算數365萬4千元，較上年度預算數324萬3千元，增加41萬1千元，主要係不足原住居民人員繳納代金所致。
517,469	總 計	904,364	564,321	

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
511,184	業務支出	899,906	560,478	
399,198	銷貨成本	478,224	453,117	
311,224	新聞部門費用	355,263	336,506	
47,939	政經新聞中心費用	51,006	50,559	
47,323	人事費	49,383	49,059	<p>一、薪津 36,096 千元：按政經新聞中心現有人員 45 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 123 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 4,032 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 2,496 千元，合計編列 6,528 千元。</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,756 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,880 千元。</p>
616	業務費	1,623	1,500	<p>一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 29 千元及外勤人員旅平險保費 7 千元等編列 36 千元。</p> <p>二、郵電費：郵費及電話費等編列 33 千元。</p> <p>三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 9 千元。</p> <p>四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。</p> <p>五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 15 千元。</p> <p>六、獎補助費：補助採訪記者自購採訪工具手提電腦 40 千元、數位相機 12 千元、新聞獎勵等 163 千元、行動電話補助 187 千元等合計編列 402 千元。</p> <p>七、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 24 千元。</p> <p>八、修繕費：印表機設備等修繕編列 3 千元。</p> <p>九、車費：計程車費 9 千元。</p> <p>十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 156 千元，中國地區採訪旅費編列 12 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 801 千元，合計編列 969 千元。</p> <p>十一、折舊：設備折舊編列 90 千元。</p> <p>十二、一般事務費：編列 27 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
86,434	綜合新聞中心費用	90,615	87,864	
84,992	人事費	88,398	85,713	<p>一、薪津 64,281 千元：按綜合新聞中心現有人員共 82 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 189 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 7,380 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 4,494 千元，合計編列 11,874 千元。</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 6,861 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 5,193 千元。</p>
1,442	業務費	2,217	2,151	<p>一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 53 千元及外勤人員旅平險保費 13 千元等編列 66 千元。</p> <p>二、郵電費：郵費及電話費等編列 15 千元。</p> <p>三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 15 千元。</p> <p>四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 3 千元。</p> <p>五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 33 千元。</p> <p>六、交際費：與業務有關之交際費等編列 120 千元。</p> <p>七、獎補助費：補助記者自購採訪手提電腦 114 千元、數位相機 180 千元、新聞獎勵等 144 千元、行動電話補助 432 千元等合計編列 870 千元。</p> <p>八、附屬單位業務費：國內外埠單位業務費等編列 72 千元。</p> <p>九、委辦費：承攬人員費用編列 360 千元。</p> <p>十、材料費：墨水、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 18 千元。</p> <p>十一、車費：計編列 6 千元。</p> <p>十二、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 120 千元，中國地區採訪旅費編列 30 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 321 千元，合計編列 471 千元。</p> <p>十三、折舊：設備折舊編列 144 千元。</p> <p>十四、一般事務費編列 24 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
25,897	外文新聞中心費用	30,594	28,623	
25,181	人事費	29,691	27,720	<p>一、薪津 21,732 元：按外文新聞中心現有人員共 30 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 66 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,238 千元、考績獎金按本社考績辦法編列 1,500 千元，合計編列 3,738 千元</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,418 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,737 千元。</p>
716	業務費	903	903	<p>一、保險費：工作人員投保雇主責任意外險 19 千元及外勤人員旅平險保費 5 千元等編列 24 千元。</p> <p>二、郵電費：郵費及電話費等編列 6 千元。</p> <p>三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 6 千元。</p> <p>四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 12 千元。</p> <p>五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 21 千元。</p> <p>六、獎補助費：補助記者自購採訪手提電腦 45 千元、新聞獎勵等 180 千元、行動電話補助 45 千元等合計編列 270 千元。</p> <p>七、委辦費：承攬人員費用編列 300 千元。</p> <p>八、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 45 千元。</p> <p>九、車費：計編列 6 千元。</p> <p>十、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 12 千元，派遣記者隨同政府首長出訪國外地區採訪旅費等編列 84 千元，合計編列 96 千元。</p> <p>十一、折舊：設備折舊編列 105 千元。</p> <p>十二、一般事務費編列 12 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
106,565	國際暨兩岸新聞中心費用	131,265	119,913	
86,000	人事費	96,093	86,109	<p>一、薪津編列 74,190 千元：按國際暨兩岸新聞中心現有人員共 68 之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 144 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 6,108 千元、考績獎金按考績辦法編列 3,651 千元，合計編列 9,759 千元。</p> <p>四、保險補助費：依勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 6,465 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 5,535 千元。</p>
20,565	業務費	35,172	33,804	<p>一、資訊費：彭博社授權費及網路傳輸費等編列 3,300 千元。</p> <p>二、保險費：工作人員雇主責任意外險 50 千元及外勤人員旅平險 40 千元等編列 90 千元。</p> <p>三、郵電費：郵費及電話費等編列 54 千元。</p> <p>四、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 15 千元。</p> <p>五、紙張：使用傳真及影印紙等編列 18 千元。</p> <p>六、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 27 千元。</p> <p>七、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 80 千元、數位相機 60 千元、行動電話補助 12 千元、新聞獎勵 793 千元等合計編列 945 千元。</p> <p>八、駐外單位業務費：華盛頓等駐外單位業務費及影音津貼等編列 15,840 千元（美金約 557 千元）。</p> <p>九、特約人員稿酬：駐外特約人員稿酬等編列 3,000 千元。</p> <p>十、外電稿費：美聯社、法新社等稿費合計編列 6,000 千元。</p> <p>十一、材料費：碳粉匣、電池等耗用材料編列 102 千元。</p> <p>十二、修繕費：衛星接收器等修繕 30 千元。</p> <p>十三、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 18 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 3,000 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等編列 2,400 千元，合計編列 5,418 千元。</p> <p>十四、折舊：設備折舊編列 288 千元。</p> <p>十五、一般事務費：編列 45 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
44,389	數位新聞中心費用	51,783	49,547	
41,627	人事費	46,965	43,860	<p>一、薪津編列 34,020 千元：按數位新聞中心現有人員共 48 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 108 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 4,044 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,355 千元，合計編列 6,399 千元。</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,720 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,718 千元。</p>
2,762	業務費	4,818	5,687	<p>一、保險費：工作人員雇主責任意外險 34 千元及外勤人員旅平險 50 千元等編列 84 千元。</p> <p>二、郵電費：郵費及電話費等編列 54 千元。</p> <p>三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 54 千元。</p> <p>四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。</p> <p>五、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 9 千元。</p> <p>六、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 8 千元、新聞獎勵 577 千元、行動電話補助 96 千元等合計編列 681 千元。</p> <p>七、委辦費：計編列 180 千元。</p> <p>八、推廣費用：編列 108 千元。</p> <p>九、修繕費用：設備修繕等編列 66 千元。</p> <p>十、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 780 千元。</p> <p>十一、車費：計編列 6 千元。</p> <p>十二、旅費：專題採訪報導及台澎金馬地區採訪旅費編列 201 千元、中國大陸地區採訪旅費編列 192 千元，派遣記者赴國外地區採訪旅費等計編列 1,140 千元，合計編列 1,533 千元。</p> <p>十三、折舊：設備折舊編列 1,197 千元。</p> <p>十四、一般事務費：編列 60 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
87,974	事業部門費用	122,961	116,611	
53,650	資訊中心費用	70,845	64,607	
38,631	人事費	46,380	45,204	<p>一、薪津編列 33,804 千元：按資訊中心現有人員共 42 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 102 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,960 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,334 千元，合計編列 6,294 千元。</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,477 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 2,703 千元。</p>
15,019	業務費	24,465	19,403	<p>一、資訊費：資料庫新聞資訊使用費 720 千元。</p> <p>二、租金：主網站等網域及 SSL 網站資料加密服務費等租金編列 120 千元。</p> <p>三、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 30 千元。</p> <p>四、郵電費：郵費、電話及 GSN 政府網路費等編列 3,696 千元。</p> <p>五、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 87 千元。</p> <p>六、紙張：使用影印紙等編列 9 千元。</p> <p>七、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 57 千元。</p> <p>八、獎補助費：工作獎勵等編列 165 千元。</p> <p>九、推廣費用：9 千元。</p> <p>十、出版費用：年鑑印製費 360 千元、稿費等 96 千元計編列 456 千元，全球中央印製費編列 1,300 千元、稿費 770 千元、郵寄費 546 千元、推廣費 33 千元等計編列 2,649 千元，其他出版品編列 480 千元，合計編列 3,585 千元。</p> <p>十一、材料費：防火牆、防毒軟體、負載平衡器等續約 2,791 千元、排版軟體及碳粉匣、遠端視訊等 2,474 千元等共編列 5,265 千元。</p> <p>十二、修繕費：設備修繕等編列 204 千元。</p> <p>十三、養護費：配合資通安全管理法規定新增資通安全委外服務編列 2,136 千元。</p> <p>十四、車費：計程車費等編列 9 千元。</p> <p>十五、旅費：台澎地區出差旅費編列 6 千元。</p> <p>十六、折舊：設備折舊費編列 5,154 千元</p> <p>十七、攤銷：遞延資產攤銷編列 1,002 千元及無資產攤銷編列 1,851 千元，合計編列 2,853 千元。</p> <p>十八、一般事務費：編列 360 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
14,362	影音中心費用	21,969	16,910	
13,012	人事費	19,596	15,165	<p>一、薪津編列 14,145 千元：按影音中心現有人員共 20 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 36 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 1,725 千元、考績獎金按考績辦法編列 975 千元，合計編列 2,700 千元。</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 1,620 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,095 千元。</p>
1,350	業務費	2,373	1,745	<p>一、保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 21 千元。</p> <p>二、郵電費：郵費及電話費等編列 36 千元。</p> <p>三、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 6 千元。</p> <p>四、紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 6 千元。</p> <p>五、獎補助費：補助記者自購採訪工具手提電腦 8 千元、行動電話補助編列 52 千元，計編列 60 千元。</p> <p>六、材料費：攝影器材週邊設備、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 450 千元。</p> <p>七、修繕費：設備修繕等編列 60 千元。</p> <p>八、車費：計程車費等編列 6 千元。</p> <p>九、旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 60 千元、中國地區採訪旅費編列 48 千元，派遣記者國外地區採訪旅費等編列 123 千元，合計編列 231 千元。</p> <p>十、折舊：設備折舊編列 1,167 千元。</p> <p>十一、攤銷：無形資產攤銷編列 9 千元。</p> <p>十二、一般事務費：主播妝髮費等編列 321 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
19,962	業務行銷中心費用	30,147	35,094	
15,950	人事費	25,215	31,359	<p>一、 薪津編列 18,096 千元：按業務行銷中心現有人員共 25 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、 加班費：編列 57 千元。</p> <p>三、 獎金：年終獎金 1.5 個月編列 2,238 千元、考績獎金按考績辦法編列 1,254 千元，合計編列 3,492 千元。</p> <p>四、 保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 2,106 千元。</p> <p>五、 退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 1,464 千元。</p>
4,012	業務費	4,932	3,735	<p>一、 保險費：工作人員雇主責任意外險保險費等編列 24 千元。</p> <p>二、 郵電費：郵費及電話費等編列 168 千元。</p> <p>三、 文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 180 千元。</p> <p>四、 紙張：使用傳真紙、報表紙、及影印紙等編列 12 千元。</p> <p>五、 書報雜誌：報紙、雜誌等編列 18 千元。</p> <p>六、 交際費：與業務有關之交際費 60 千元，出版品公關書 108 千元，合計編列 168 千元。</p> <p>七、 獎補助費：行動電話補助等編列 96 千元。</p> <p>八、 委辦費：承攬人員費用編列 48 千元。</p> <p>九、 推廣費用：推廣、洽談業務及企劃行銷案等費用編列 3,108 千元。</p> <p>十、 材料費：碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 60 千元。</p> <p>十一、 修繕費：設備修繕等編列 3 千元。</p> <p>十二、 車費：計程車費等編列 60 千元。</p> <p>十三、 旅費：台澎金馬地區出差旅費編列 120 千元，業務需要赴中國地區旅費編列 180 千元，合計編列 300 千元。</p> <p>十四、 折舊：設備折舊費編列 117 千元。</p> <p>十五、 攤銷：遞延資產攤銷編列 447 千元及無形資產攤銷編列 15 千元，合計編列 462 千元。</p> <p>十六、 一般事務費：編列 108 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
59,649	管理費用	72,606	65,397	
59,649	一般行政費用	72,606	65,397	
39,957	人事費	46,986	40,266	<p>一、薪津編列 33,000 千元：按一般行政單位現有人員共 40 名之全年 12 個月薪津及主管加給編列。</p> <p>二、加班費：編列 75 千元。</p> <p>三、獎金：年終獎金 1.5 個月編列 3,993 千元、考績獎金按考績辦法編列 2,274 千元，合計編列 6,267 千元。</p> <p>四、保險補助費：依據勞工保險條例及健保法之規定投保單位應負擔部份編列 3,243 千元。</p> <p>五、退休撫卹金：以薪津總額約 8% 編列 4,128 千元。</p> <p>六、其他：編列董監事車馬費 273 千元。</p>
19,692	業務費	25,620	25,131	<p>一、油料費：公務汽機車油費等編列 120 千元。</p> <p>二、稅捐：土地、房屋、公務汽機車、營業稅等編列 1,875 千元。</p> <p>三、租金：公務車租金雲端平台使用費等編列 651 千元。</p> <p>四、保險費：工作人員雇主責任意外險費 42 千元、大樓宿舍火險與公務車保險等編列 180 千元，共編列 222 千元。</p> <p>五、郵電費：郵費及電話費等編列 453 千元。</p> <p>六、水電費：大樓水電等編列 4,221 千元。</p> <p>七、文具印刷：文具用品、影印機耗材及裝訂費等編列 243 千元。</p> <p>八、紙張：使用報表及影印紙等編列 27 千元。</p> <p>九、書報雜誌：報紙、雜誌等編列 18 千元。</p> <p>十、交際費：與業務有關之交際費等編列 810 千元。</p> <p>十一、人才培訓費：教育訓練等編列 150 千元。</p> <p>十二、捐贈及會費：編列 24 千元。</p> <p>十三、董監事費：有關董監事會議支出等編列 273 千元。</p> <p>十四、公費：財務及稅務簽證費用與常年律師顧問及專案之處理費等編列 435 千元。</p> <p>十五、員工福利會：依每人每年 6 千元編列 2,400 千元。</p> <p>十六、獎補助費：工作獎勵等編列 123 千元。</p> <p>十七、委辦費：編列 1,920 千元。</p> <p>十八、推廣費用：編列 672 千元。</p> <p>十九、材料費：軟體程式、碳粉匣、光碟片及電池等耗用材料編列 558 千元。</p> <p>二十、修繕費：設備修繕等編列 42 千元。</p> <p>二十一、養護費：電話總機、飲水機費等編列 219 千元。</p> <p>二十二、車費：計程車費等編列 108 千元。</p> <p>二十三、旅費：台澎地區旅費編列 42 千元、中國地區出席會議旅費編列 78 千元及參訪國際通訊社等旅費編列 315 千元，合計編列 435 千元。</p> <p>二十四、折舊：設備折舊費編列 2,793 千元。</p> <p>二十五、攤銷：遞延資產攤銷編列 1,233 千元及無形資產攤銷編列 147 千元，合計編列 1,380 千元。</p> <p>二十六、一般事務費：大樓管理、清潔、保全等編列 5,448 千元。</p>

財團法人中央通訊社

支出預算明細表 中華民國 111 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
52,337	勞務成本	349,076	41,964	
52,337	服務成本	349,076	41,964	辦理政府與民間專案、標案(內含影音平台 309,116 千元)、訊息服務及代理成本等計編列 349,076 千元。
6,285	業務外支出	4,458	3,843	
4,192	財務費用	804	600	辦理外幣兌換損失編列 708 千元及利息支出編列 24 千元，合計編列 804 千元。
2,093	其他業務外支出	3,654	3,243	
2,093	雜項支出	3,654	3,243	辦理同仁健康檢查、原住民就業代金及其他等支出編列 3,654 千元。
517,469	總 計	904,364	564,321	

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
不動產廠房及設備		
房屋及建築	7,100	
房屋及建築	1,100	一、本大樓貨梯更新案，經大樓管委會估算約3,300千元，本社分攤費用估列1,100千元。
房屋及建築	6,000	二、6樓會議室更新工程計6,000千元。
機械及設備	12,630	
資訊設備	12,630	<p>一、汰換副中心核心交換器、用戶端網路交換器計2,500千元：</p> <p>1、副中心核心交換器已逾使用年限，汰換新款網路設備提高穩定性。</p> <p>2、擴充本社匯聚層交換器，提升同仁網路速度。</p> <p>3、汰換用戶端L2交換器，提升同仁網路速度。</p> <p>二、汰換老舊電腦計3,200千元：</p> <p>增強電腦處理效能，更換105年前採購已逾使用年限桌上型電腦約80台，另因應員額調整添購備用電腦20台。</p> <p>三、建置網站應用程式防火牆WAF計2,900千元：</p> <p>因應數年來之攻擊事件，強化網站主機防護力，避免駭客攻擊。</p> <p>四、維護、管理各項資訊軟硬體，提升工作效能計3,000千元：</p> <p>各項資訊設備、系統、軟體之維護及管理；突發狀況或重大專案之相關軟硬體設備購置。</p> <p>五、採購筆電及工作站級桌機計830千元：</p> <p>1.數位中心攝影組（3台）、國際暨兩岸新聞中心（5台）、資訊中心(2台)採購筆電提升工作效能，費用為350千元。</p> <p>2.採購工作站級桌上電腦影音中心（6台），費用為480千元。</p> <p>六、專業平台型掃描機設備，更換提升效益100千元。</p> <p>七、App開發、測試：計列100千元。</p> <p>因應平板電腦App開發、維護需求，申購新款平板電腦。</p>
交通及運輸設備	100	
交通及運輸設備	100	<p>行動裝置App開發、測試：</p> <p>依智慧型手機App開發、維護需求，申購新款智慧型手機，費用100千元。</p>

財團法人中央通訊社

固定資產投資明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項目	本年度預算數	說明
什項設備	4,640	<p>一、新聞部之5噸隱藏式冷氣機已使用十餘年，視實際損壞情形分批汰換，預估2台費用計新台幣300千元。</p> <p>二、飲水機使用年限已屆，視實際損壞情形分批汰換，預估2台費用計新台幣40千元。</p> <p>三、中央儷舍套房定頻式冷氣使用已十餘年，視實際損壞情形分批汰換，預估4台費用計新台幣100千元。</p> <p>四、文書法務組採購檔案式移動式檔案架，汰換老舊鐵櫃、檔案夾等，預估費用約計新台幣350千元。</p> <p>五、財務室採購檔案式移動式檔案架，汰換老舊鐵櫃、檔案夾等，預估費用約計新台幣360千元。</p> <p>六、數位影音製播工程，計1,030千元： 1. 互聯運算高解析度電腦圖形繪製設備(render farm *6PC)480千元 2. 製播系統擴充及改善(副控錄影儲存設備NAS、PTZ攝影機、3D觸控播報系統等)550千元</p> <p>七、影音器材及配件汰換，計1,020千元： 1. 消費級DV及無線麥克風組 350千元 2. 專業攝影鏡頭 120千元 3. 廣播級攝影機及配件 350千元 4. Podcast製作設備升級200千元</p> <p>八、數位新聞中心攝影組逐年分批汰換老舊器材，計1,440千元 擬更新兩位攝影記者手中使用滿6年老舊器材、專業數位相機機身2台，含採訪所需鏡頭及器材配件、閃光燈、電池、儲存配件等所需費用。</p>
什項設備	4,640	
總計	24,470	

註：經費來源-營運資金視實際需要及財務狀況辦理。

財團法人中央通訊社

資產負債預計表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12 月31日實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12 月31日預計數	比較增(減-)數
574,992	資產	871,288	574,992	296,296
361,704	流動資產	529,222	361,704	167,518
306,142	現金	362,935	306,142	56,793
1,573	流動金融資產	1,550	1,573	-23
50,976	應收款項	161,238	50,976	110,262
3,013	預付款項	3,499	3,013	486
197,589	不動產、廠房及設備	210,894	197,589	13,305
122,928	土地	122,928	122,928	-
94,174	房屋及設備	101,274	94,174	7,100
-47,405	減：累計折舊	-49,472	-47,405	-2,067
43,248	機械及設備-資訊設備	55,878	43,248	12,630
-23,715	減：累計折舊	-30,131	-23,715	-6,416
854	交通及運輸設備	954	854	100
-440	減：累計折舊	-551	-440	-111
16,709	什項設備	21,349	16,709	4,640
-8,874	減：累計折舊	-11,335	-8,874	-2,461
110	購建中固定資產	-	110	-110
7,589	無形資產	5,567	7,589	-2,022
18,432	無形資產	18,432	18,432	-
-10,843	減：累計攤銷	-12,865	-10,843	-2,022
8,110	其他資產	125,605	8,110	117,495
8,110	什項資產	4,035	3,103	932
3,103	存出保證金	4,035	3,103	932
5,007	遞延資產	121,570	5,007	116,563
574,992	資產合計	871,288	574,992	296,296
174,343	負債	470,639	174,343	296,296
156,721	流動負債	340,385	156,721	183,664
82,061	應付款項	109,433	82,061	27,372
73,021	預收款項	230,952	73,021	157,931
1,639	其他流動負債	-	1,639	-1,639
17,622	其他負債	130,254	17,622	112,632
11,386	存入保證金	7,872	11,386	-3,514
6,236	遞延收入	122,382	6,236	116,146
174,343	負債合計	470,639	174,343	296,296
400,649	淨值	400,649	400,649	-
10,000	基金	10,000	10,000	-

財團法人中央通訊社

資產負債預計表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣千元

109年(前年) 12 月31日實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年(上年) 12 月31日預計數	比較增(減-)數
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
35,385	公積	35,385	35,385	-
35,385	捐贈公積	35,385	35,385	-
355,264	累積餘絀	355,264	355,264	-
355,264	累積賸餘	355,264	355,264	-
400,649	淨 值 合 計	400,649	400,649	-
574,992	負債及淨值合計	871,288	574,992	296,296

財團法人中央通訊社

員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

職類（稱）	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
常務監事	-	常務監事不支薪，未列入員額計算。
社長	1	
副社長	2	
總編輯	1	
副總編輯	3	
總監	1	
副總監	1	
主任	11	
副主任	15	
組長	29	
各等級記者	137	
各等級編輯	106	
各等級編譯	25	
主播	1	
各等級工程師	21	
各等級事(業)務員	40	
司機、技工	5	
總 計	400	

財團法人中央通訊社

用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

職類(稱)\科目名稱	薪資	超時工作 報酬	獎金	退休及、 卹償金及資 遣費	分攤保險 費	其他	總計
董事長	2,064	-	264	165	96	-	2,589
常務監事	-	-	-	-	-	-	-
主管	69,759	160	13,994	5,733	6,252	-	95,898
職員	257,541	740	42,793	21,555	27,318	-	349,947
董監事						273	273
總計	329,364	900	57,051	27,453	33,666	273	448,707

其他：係董監事開會車馬費約估273千元。

