

財團法人臺灣博物館文教基金會



中華民國 109 年度決算
(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人臺灣博物館文教基金會 編

財團法人臺灣博物館文教基金會

目 次

一、總說明

- (一) 財團法人概況 (設立依據、設立目的、組織概況) 1
- (二) 年度各項工作計畫或方針之執行成果 2
- (三) 決算概要 5
- (四) 其他 6

二、主要表

- (一) 收支營運決算表 7
- (二) 現金流量決算表 8
- (三) 淨值變動表 9
- (四) 資產負債表 10

三、明細表

- (一) 收入明細表 11
- (二) 支出明細表 12
- (三) 固定資產投資明細表 13
- (四) 基金數額增減變動表 14

四、參考表

- (一) 員工人數彙計表 15
- (二) 用人費用彙計表 16

財團法人臺灣博物館文教基金會

總 說 明

中華民國 109 年度

壹、概況

一、設立依據

依照民法暨財團法人法組織之。

二、設立目的

以發展博物館社會使命、提升博物館專業、促進博物館國際交流為宗旨，業務範疇如下：

- (一) 博物館使命、願景、策略等之研究與發展。
- (二) 博物館之收藏、保存、展示、教育推廣與科技應用等專業提升相關研究與技能精進。
- (三) 博物館典藏創意增值、跨域應用之開發、推廣及營運等。
- (四) 博物館典藏空間整合與管理。
- (五) 博物館藏品修復協助與專業輔導。
- (六) 博物館之籌劃、營運等相關推動與協助。
- (七) 博物館之人才培育與人力支援。
- (八) 博物館館際交流與合作。
- (九) 博物館國際交流及專業組織參與。
- (十) 博物館人員赴國外研究、進修、訓練或出席國際會議等相關推動。
- (十一) 受政府委託辦理博物館評鑑、認證及輔導等相關業務。
- (十二) 辦理各項籌募基金之活動。
- (十三) 其他促進博物館事業發展之工作。

三、組織概況

(一) 董事會，董事人數 7 至 15 人；董事長由董事互選產生，綜理會務，對外代表本會。董事會職權如下：

1. 基金之籌募及管理。
2. 經費之籌措與財產之管理及運用。
3. 董事、監察人之改選及解任。
4. 董事長之推選及解任。
5. 內部組織之訂定及管理。
6. 工作計畫之研訂及推動。
7. 年度預算及決算之審定。
8. 捐助章程變更之擬議。
9. 不動產處分或設定負擔之擬議。

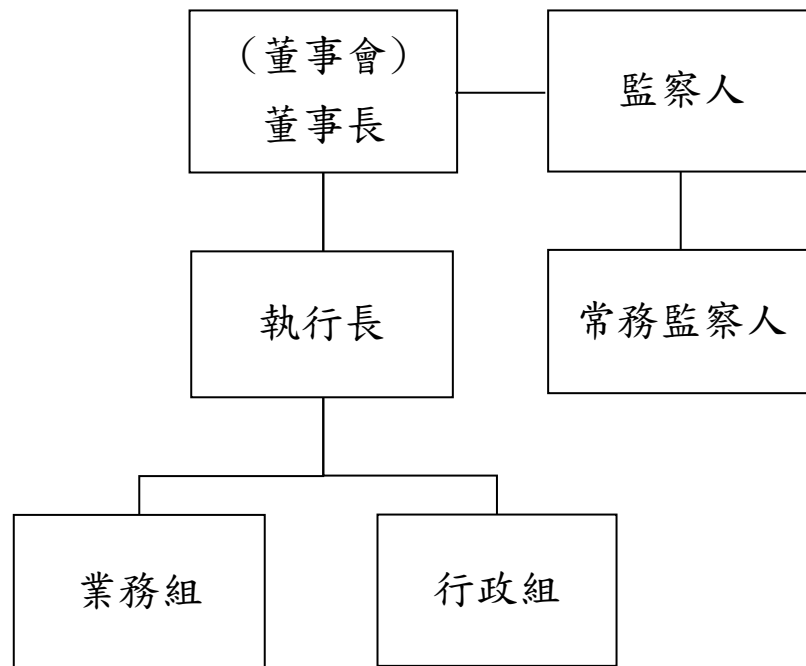
- 10.合併之擬議。
- 11.工作人員之編制及待遇之決定。
- 12.其他捐助章程規定事項之擬議或決議。

(二) 監事會，監察人數 3 至 5 人，其選聘、解聘程序與董事同。監察人任期與董事同，並均為無給職。監察人職權如下：

- 1.審查本會之預算及決算報告。
- 2.監察本會之業務、財務是否依章程及董事會決議辦理。
- 3.稽核本會之財務帳冊、文件及財產資料。
- 4.參與本會之董事、監察人聯席會議。

(三) 執行單位

本會因應業務需要設執行長及職員若干人，職員分為業務與行政等兩組，處理基本會務與專案推動，以整合相關資源，滾動式推動博物館專業提升、國際交流等業務，促進國內博物館館際專業成長與合作為目標。本會組織系統圖如下：



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、基本會務推動與研發營運管理計畫

(一)辦公室規劃與人力配置

因應轉型為博物館專業中介組織，於 109 年 4 月起向國立臺灣博物館租借行政大樓 3.55 坪為聯絡辦公室，添購辦公傢俱、資訊設備、辦公用品與攝錄影設備為公務使用。同月聘任 3 名專職人員專責會務推動與專案計畫執行，並聘國立臺灣博物館 4 名員工兼任本會職員協助專職人員。

(二)公務系統建置與歷史檔案回溯

本會自民國 80 年成立多年倚賴紙本行文，造成查詢與整理不易，有感現行電子化，於 5 月中旬完成公務系統建置。

為響應文化部長期推動「國家文化記憶庫計畫」，將過去公文與檔案所乘載著臺灣博物館學史料與在地知識建構的歷程與脈絡，於 109 年 10 月簽立勞務採購契約至 110 年 6 月完成數位化保存與雲端平臺共享。

(三)識別標誌設計與官網建立

本會依成立宗旨與業務範疇設計識別標誌與建立官網，以提升本會知名度、打造品牌形象，冀成為國內外博物館文化交流合作平臺。識別標誌於本年度第四次董事監察人聯席會決議通過正式啟用，官網首頁已完成發想，依勞務合約期程於 110 年 7 月完成上架。

二、博物館展覽與教育推廣計畫

(一)2020 國際博物館日年度主題宣傳計畫

為響應國際博物館協會(ICOM)倡導全球國際博物館日，本年度主題為「擁抱平權：多元共融的博物館」，本會與中華民國博物館學會合作，拍攝製作 2 支主題宣傳影片：「博物館為你而開形象影片」與「博物館平權與面對防疫影片」，如實紀錄本年度防疫情況下仍極力實踐平權共融，結合社會群眾的生活情境，揉合生活切面與博物館的連結互動。

(二)「史前巨獸-古生物特展(蘭博站)」特展

為響應文化平權政策，本會與宜蘭縣立蘭陽博物館將「史前巨獸—古生物特展」移師蘭陽平原辦理(於 110 年 1 月 22 日開展)。透由此展，促進民眾與孩童近距離認識古生物，理解當代人類行為對自然生態的影響，共同為地球環境及生態保育貢獻心力；此外，也有效平衡城鄉文化差異與教育落差，協助當地提升展覽與辦理活動的視野及技能。

(三)2020 第一屆臺灣科學節-科學藝術舞臺劇

本會協助國立自然科學博物館辦理 2020 第一屆臺灣科學節-科學藝術舞臺劇「星空的立法者-克卜勒的一生」，於 11 月 3 個週末分別在臺北、高雄、臺中巡迴演出 6 場次。透過科學藝術舞臺劇精彩呈現，去除以往傳統學習科學嚴肅框架，將科學的「硬知識」以生活體驗和文化融合的多元形式更深入人心，讓邏輯思辯的態度成為人們的日常心態，鼓勵全民終身學習，進而達到博物館的教育內涵與使命。

三、國際交流與人才培育策略計畫

(一)「2019ICOM 京都大會:臺灣論文集」出版計畫

為促進國內博物館專業人才、從業人員、相關科系學生與國際接軌，鼓勵青年參與全球博物館社群學術文化活動，增進跨國交流經驗，厚實專業知識與技能，本會與中華民國博物館學會合作，擇取臺灣博物館專業人才於 2019 年 ICOM 京都大會之國際會議上公開發表研究成果之論文 31 篇與短文摘要 15 篇，編纂成論文集於 11 月出版；也出版數位形式俾利全球博物館研究者與相關專業人士對我國學術實例與研究之參考與引用依據。

(二)博物館從業人員 Level Up 計畫

本會以「精進博物館人員職能」為出發點，從國際交流、田野調查走訪技能、文物修護與數位典藏、展覽規劃與執行、教育推廣與行銷策略等 6 大面向，協請北區、中區、南區、東區及離島的大專院校於本年度至 110 年 6 月辦理工作坊、講座與博物館參訪等活動，強調在地特色，串聯區域內博物館與文化場所的凝聚力，共同推廣與扶植。各區辦理的相關教材與影音影像紀錄也規劃公開在本會官網供大眾使用。

(三)2020 年第九屆博物館研究國際雙年學術研討會「歷史:覆蓋、揭露與淨化昇華」

為博物館專業人才發展與育成，本會與國立臺北藝術大學於 10 月 29 日至 30 日合作辦理博物館學術雙年研討會。研討會的參與者除了論文發表者與評論學者，亦邀請相關學者、教師、研究生及博物館理論與實務專家與會，是兩年一度國內外博物館社群進行學術交流的重要盛會。經學術委員審查，錄取口頭發表論文摘要 64 篇、海報發表摘要 18 篇，也額外錄取口頭發表論文摘要中具博物館實務經驗 14 篇。

(四)藝術記憶·百年榮光:臺師大典藏盤點計畫

為推動重建臺灣美術史重要資產，本會協助國立臺灣師範大學美術館籌備處將該校典藏歷屆校友與師長之 3,300 餘件作品，於 110 年 1 月前完成圖像蒐集編碼、藏品描述建立數位化、藏品權利盤點及建立庫房條碼管理系統等，以促進藝術典藏近用，發揮大學美術館教育功能和人才培育使命，及提升學校藝術典藏之公共性。

四、臺灣建築發展史知識推展計畫

(一)世界各國建築展示調查研究計畫

計畫以「臺灣需要什麼樣的建築博物館？」為契機，由社團法人台灣現代建築學會蒐羅全世界各地的建築展示資料，借鏡各國成立建築

博物館的經驗，對 7 位建築博物館國際聯盟(ICAM)成員進行訪談、10 座國際間重要建築博物館與 3 個建築展覽及其機構等案例分析，並舉辦 2 場座談會討論臺灣建築博物館的定位與發展方向，集結研究結果作為臺灣成立建築博物館或舉辦建築展覽之短、中、長程策略之參考。

(二)二次戰後臺灣建築經典圖說加值運用計畫

本會與社團法人台灣現代建築學會合作，將國立臺灣博物館「二次戰後臺灣經典建築圖說」館藏進行加值運用，讓民眾對於台灣建築的發展和成就，有更深刻的認識並融入日常生活。

1. 專題研究寫作「台灣公共住宅百年史」，將歷史的演進往前回顧日治時期到現今，洞悉台灣公共住宅的歷史脈絡與設計動機，作為未來推動公共住宅的建構。
2. 紀錄片形式拍攝嘉南平原「菁寮聖十字架天主堂的興建計畫」，以建築圖說對比建築現況，呈現出不同的厚度，包括了建築師的想像、建堂工事的轉變，形成一個時間流動的整體。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 勞務收入決算數 1,096 萬 6,026 元，較預算數 1,607 萬元，減少 510 萬 3,974 元，約 31.76%，主要係部分文化部補助辦理專案計畫依計畫期程保留至下年度執行所致。
- (二) 政府補助基本營運收入決算數 375 萬 2,740 元，較預算數 1,070 萬元，減少 694 萬 7,260 元，約 64.93%，主要係部分文化部補助基本營運依計畫期程保留至下年度執行所致。
- (三) 受贈收入決算數 17 萬 3,200 元，較預算數 22 萬 9,000 元，減少 5 萬 5,800 元，約 24.37%，主要係本年度捐款情形未如預期所致。
- (四) 財務收入決算數 17 萬 4,190 元，較預算數 16 萬 3,000 元，增加 1 萬 1,190 元，約 6.87%，主要係孳息收入增加所致。
- (五) 其他業務外收入原無預算數，本年度決算數 60 元，主要係收取採購標案工本費所致。
- (六) 勞務成本決算數 1,096 萬 6,026 元，較預算數 1,580 萬元，減少 483 萬 3,974 元，約 30.59%，主要係部分專案計畫依計畫期程保留至下年度執行所致。
- (七) 補助教育推廣活動支出決算數 0 元，較預算數 17 萬元，減少 17 萬元，約 100.00%，主要係全球爆發嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，為杜絕室內戶外群聚感染，未辦理與博物館展覽有關之教育推廣活動所致。

- (八)管理費用決算數 386 萬 58 元，較預算數 1,119 萬元，減少 732 萬 9,942 元，約 65.50%，主要係擲節人事相關經費所致。
- (九)其他業務外支出原無預算數，本年度決算數 2,495 元，主要係繳回 107 年度林務局補助辦理計畫賸餘經費所致。
- (十)以上總收支相抵後，計賸餘 23 萬 7,637 元，較預算賸餘數 2,000 元，增加 23 萬 5,637 元，約 11,781.85%，主要係部分專案計畫配合期程保留至下年度執行，其勞務成本相對減少所致。

二、現金流量實況

- (一)業務活動之淨現金流入 923 萬 7,727 元。
- (二)投資活動之淨現金流出 1,328 萬 3,545 元，係增加準備金 1,170 萬元、增加不動產、廠房及設備 149 萬 8,360 元及增加其他資產 8 萬 5,185 元。
- (三)現金及約當現金淨減 404 萬 5,818 元，係期末現金及約當現金為 1,249 萬 5,721 元，較期初現金 1,654 萬 1,539 元減少之數。

三、淨值變動實況

本年度期初淨值 1,714 萬 3,754 元，增加本年度賸餘 23 萬 7,637 元，期末淨值為 1,738 萬 1,391 元。

四、資產負債實況

(一)資產部分：

- 1.流動資產 1,256 萬 9,352 元，包括現金 1,249 萬 5,721 元及應收款項 7 萬 3,631 元。
 - 2.投資、長期應收款、貸款及準備金為準備金 1,170 萬元。
 - 3.不動產、廠房及設備為什項設備淨額 142 萬 4,555 元。
 - 4.其他資產為什項資產 77 萬 2,585 元。
- 以上資產總額共計 2,646 萬 6,492 元。

(二)負債部分：

- 1.流動負債 757 萬 5,361 元，包括應付款項 139 萬 5,322 元及預收款項 618 萬 39 元。
 - 2.其他負債 150 萬 9,740 元，包括遞延收入 142 萬 4,555 元及保管款 8 萬 5,185 元。
- 以上負債總額共計 908 萬 5,101 元。

(三)淨值部分：

淨值總額 1,738 萬 1,391 元，包括基金 1,170 萬元，累積賸餘 568 萬 1,391 元。

肆、其他：無。

主 要 表

財團法人臺灣博物館文教基金會

收支營運決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
567,773	收入	27,162,000	15,066,216	-12,095,784	-44.53
404,600	業務收入	26,999,000	14,891,966	-12,107,034	-44.84
-	勞務收入	16,070,000	10,966,026	-5,103,974	-31.76
-	政府補助基本營運 收入	10,700,000	3,752,740	-6,947,260	-64.93
404,600	受贈收入	229,000	173,200	-55,800	-24.37
163,173	業務外收入	163,000	174,250	11,250	6.90
163,173	財務收入	163,000	174,190	11,190	6.87
-	其他業務外收入	-	60	60	-
730,559	支出	27,160,000	14,828,579	-12,331,421	-45.40
730,559	業務支出	27,160,000	14,826,084	-12,333,916	-45.41
-	勞務成本	15,800,000	10,966,026	-4,833,974	-30.59
617,626	補助教育推廣活動 支出	170,000	-	-170,000	-100.00
112,933	管理費用	11,190,000	3,860,058	-7,329,942	-65.50
-	業務外支出	-	2,495	2,495	-
-	其他業務外支出	-	2,495	2,495	-
-162,786	本期賸餘(短絀)	2,000	237,637	235,637	11,781.85

財團法人臺灣博物館文教基金會

現金流量決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘	2,000	237,637	235,637	11,781.85
利息股利之調整	-163,000	-174,190	-11,190	6.87
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-161,000	63,447	224,447	-139.41
調整非現金項目				
折舊費用	270,000	73,805	-196,195	-72.66
增加應收款項	-	-49,885	-49,885	-
增加應付款項	-	1,395,322	1,395,322	-
增加預收款項	-	6,180,039	6,180,039	-
增加其他負債	-	1,424,555	1,424,555	-
未計利息股利之淨現金流入(流出)	109,000	9,087,283	8,978,283	8,236.96
收取利息	163,000	150,444	-12,556	-7.70
業務活動之淨現金流入(流出)	272,000	9,237,727	8,965,727	3,296.22
投資活動之現金流量				
增加投資、長期應收款、貸款及準備金	-	-11,700,000	-11,700,000	-
增加不動產、廠房及設備	-1,500,000	-1,498,360	1,640	-0.11
增加其他資產	-	-85,185	-85,185	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-1,500,000	-13,283,545	-11,783,545	785.57
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	1,230,000	-	-1,230,000	-100.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	1,230,000	-	-1,230,000	-100.00
現金及約當現金之淨增(淨減)	2,000	-4,045,818	-4,047,818	-202,390.90
期初現金及約當現金	16,706,000	16,541,539	-164,461	-0.98
期末現金及約當現金	16,708,000	12,495,721	-4,212,279	-25.21

註：其他流動負債-保管款轉列保管款85,185元，係已故許家琪獎學金由本會保款，並依其性質重分類所致。

財團法人臺灣博物館文教基金會

淨值變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	11,700,000	-	-	11,700,000	
創立基金	5,000,000	-	-	5,000,000	
捐贈基金	5,000,000	-	-	5,000,000	
其他基金	1,700,000	-	-	1,700,000	
公積	-	-	-	-	
累積餘絀	5,443,754	237,637	-	5,681,391	
累積賸餘	5,443,754	237,637	-	5,681,391	本年度收支賸餘數 轉入。
合 計	17,143,754	237,637	-	17,381,391	

財團法人臺灣博物館文教基金會

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	12,569,352	16,541,539	-3,972,187	-24.01
現金	12,495,721	16,541,539	-4,045,818	-24.46
應收款項	73,631	-	73,631	-
投資、長期應收款、貸款及準備金	11,700,000	-	11,700,000	-
準備金	11,700,000	-	11,700,000	-
不動產、廠房及設備	1,424,555	-	1,424,555	-
什項設備	1,498,360	62,895	1,435,465	2,282.32
減：累計折舊	-73,805	-62,895	-10,910	17.35
其他資產	772,585	687,400	85,185	12.39
什項資產	772,585	687,400	85,185	12.39
資產合計	26,466,492	17,228,939	9,237,553	53.62
負 債				
流動負債	7,575,361	85,185	7,490,176	8,792.83
應付款項	1,395,322	-	1,395,322	-
預收款項	6,180,039	-	6,180,039	-
其他流動負債-保管款	-	85,185	-85,185	-100.00
其他負債	1,509,740	-	1,509,740	-
遞延收入	1,424,555	-	1,424,555	-
保管款	85,185	-	85,185	-
負債合計	9,085,101	85,185	8,999,916	10,565.14
淨 值				
基金	11,700,000	11,700,000	-	-
創立基金	5,000,000	5,000,000	-	-
捐贈基金	5,000,000	5,000,000	-	-
其他基金	1,700,000	1,700,000	-	-
累積餘絀	5,681,391	5,443,754	237,637	4.37
累積賸餘	5,681,391	5,443,754	237,637	4.37
淨值合計	17,381,391	17,143,754	237,637	1.39
負債及淨值合計	26,466,492	17,228,939	9,237,553	53.62

明細表

財團法人臺灣博物館文教基金會

收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	26,999,000	14,891,966	-12,107,034	-44.84	
勞務收入	16,070,000	10,966,026	-5,103,974	-31.76	1.主要係因辦理部分專案計畫依 期程保留至下年 度執行，致使專 案計畫收入與基 本營運收入未如 預期所致。 2.基本營運收入 含資本門依企業 會計準則公報第 21號提列折舊 73,805元認列收 入。
政府補助專案計畫收入	16,070,000	10,966,026	-5,103,974	-31.76	
政府補助基本營運收入	10,700,000	3,752,740	-6,947,260	-64.93	
政府補助基本營運收入	10,700,000	3,752,740	-6,947,260	-64.93	
受贈收入	229,000	173,200	-55,800	-24.37	
捐贈收入	229,000	173,200	-55,800	-24.37	主要係因捐款情 形未如預期所 致。
業務外收入	163,000	174,250	11,250	6.90	
財務收入	163,000	174,190	11,190	6.87	
利息收入	163,000	174,190	11,190	6.87	
其他業務外收入	-	60	60	-	
其他收入	-	60	60	-	
合 計	27,162,000	15,066,216	-12,095,784	-44.53	

財團法人臺灣博物館文教基金會

支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	27,160,000	14,826,084	-12,333,916	-45.41	
勞務成本	15,800,000	10,966,026	-4,833,974	-30.59	主要係因辦理部分專案計畫依期程保留至下年度執行所致。
專案計畫成本	15,800,000	10,966,026	-4,833,974	-30.59	
補助教育推廣活動支出	170,000	-	-170,000	-100.00	主要係避免感染嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)，未辦理與博物館展覽有關之教育推廣活動。
教育推廣活動	170,000	-	-170,000	-100.00	
管理費用	11,190,000	3,860,058	-7,329,942	-65.50	用人費用較預算數減少係因擰節人事相關經費所致。
用人費用	8,820,000	1,436,510	-7,383,490	-83.71	
其他行政費用	2,370,000	2,423,548	53,548	2.26	
業務外支出	-	2,495	2,495	-	
其他業務外支出	-	2,495	2,495	-	
其他支出	-	2,495	2,495	-	
合 計	27,160,000	14,828,579	-12,331,421	-45.40	

財團法人臺灣博物館文教基金會

固定資產投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
租賃權益改良	1,000,000	-	-1,000,000	-100.00	109年4月起向國立臺灣博物館承租館前路行政大樓6樓3.55坪為聯絡辦公室，並添購辦公傢俱、資訊設備、辦公用品與攝錄影設備為公務使用。
機械及設備	350,000	-	-350,000	-100.00	
什項設備	150,000	1,498,360	1,348,360	898.91	
合 計	1,500,000	1,498,360	-1,640	-0.11	

財團法人臺灣博物館文教基金會

基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度 期初基金金額	本年度 基金增(減)- 金額	本年度 期末基金金額	捐助基金比率%		說明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府							
精省改列中央部分 臺灣省政府教育廳	5,000,000	10,000,000	-	10,000,000	100.00	85.47	
二、地方政府							
	-	-	-	-	-	-	
三、累積賸餘轉基金							
	-	1,700,000	-	1,700,000	-	14.53	
四、其他							
	-	-	-	-	-	-	
政府捐助小計	5,000,000	11,700,000	-	11,700,000	100.00	100.00	
民間捐助							
一、其他團體機構							
	-	-	-	-	-	-	
二、個人							
	-	-	-	-	-	-	
民間捐助小計	-	-	-	-	-	-	
合 計	5,000,000	11,700,000	-	11,700,000	100.00	100.00	

參 考 表

財團法人臺灣博物館文教基金會 員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職 類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	-	
執行長	1	1	-	
行政	2	5	3	行政、企劃與業務皆為職員(含正職與兼職)，本年度因配合計畫執行，重新配置行政與業務之員額。
企劃	2	2	-	
業務	4	-	-4	
合 計	10	9	-1	

財團法人臺灣博物館文教基金會

用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹 資 遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、卹 資 遣費	分攤保 險費	福利費	其他	合計 (2)		
董事長	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109年度用人 費用決算數 較預算數減 少738萬餘元 ，主要係撙 節人事相關 經費所致。
董監事	-	-	-	-	-	-	-	24,000	24,000	-	-	-	-	-	-	-	47,500	47,500	23,500	
執行長	1,260,000	39,000	-	262,000	79,000	100,000	-	-	1,740,000	42,000	-	-	-	-	-	-	-	42,000	-1,698,000	
職員	4,800,000	321,000	-	1,000,000	291,000	548,000	-	96,000	7,056,000	1,003,130	-	-	170,217	56,338	117,325	-	-	1,347,010	-5,708,990	
合計	6,060,000	360,000	-	1,262,000	370,000	648,000	-	120,000	8,820,000	1,045,130	-	-	170,217	56,338	117,325	-	47,500	1,436,510	-7,383,490	

主辦會計：黃敏倩

會計黃敏倩

首長：蕭宗煌

董事長蕭宗煌