

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

### 一、業務計畫實施績效：

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(一)館務服務方面 1、規劃辦理各項文物美術展覽。	1. 根據本館特性及展覽內容多樣化之目標規劃辦理各項文物美術展覽。就來源而言，涵蓋國際、台灣、華夏三大類；以性質區分，包括文物收藏展與創作展；以型態而言，含括特展及常態展。	(1)辦理國際性展覽 3 項，包括「立體書的異想世界特展」、「蘇聯藝術大系－社會現實主義繪畫展」、「小小羅浮宮－種田陽平的美術世界特展」，其中「立體書的異想世界特展」吸引參觀人潮約 20 萬人次。 (2)辦理華夏交流展 2 項，包括「法身梵像－西藏佛教藝術精品展」、「清翫雅集廿周年慶收藏展」，有助加強海峽兩岸藝文交流。 (3)辦理國內藝術家創作展共 17 項，如「工緻典麗－喻仲林 88 花鳥畫紀念展」等，鼓勵國內藝術家積極創作，並推廣藝術活動。 (4)辦理館藏文物特展共 4 項，如「涼友招清風－館藏明清扇面藝術展」、「台灣印記－館藏林智信原鄉版刻展」、「澄懷味象－館藏冊頁展」等，活化館藏文物，促進學術發展。 (5)配合展覽編印出版圖錄 18 種，提供各界參考運用。
	2. 提供參觀民眾導覽解說服務。	全年度團體導覽共計 716 團 19,501 人、英文導覽 32 團 123 人、個人導覽機 1,247 台。
	3. 配合相關展覽，規劃系列專題講座，提升展場同仁專業	邀請社會各界專業人士作專題演講及現場導覽，完成「立體書的異想世界特展」、「蘇聯藝術大系－社會現

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	<p>素養，預計邀請社會各界具實務經驗之專業人士現身說法及交流。</p> <p>4. 為加強展場同仁服務禮貌，持續舉辦優良服務態度導覽人員票選活動，公開投票選拔，獲高票之前三名給予獎勵。</p>	<p>實主義繪畫展」、「小小羅浮宮-種田平陽的美術世界特展」等展覽講座共計 16 場次。</p> <p>10 月 20 日至 31 日「票選展場最佳禮貌人員活動」，共選出 3 位同仁並給予獎勵。</p>
2、推動各項文物美術及博物館學研究。	<p>1. 舉辦國際性學術研討會：提升學術研究深度與廣度，加強國際學術交流和文化推廣。</p> <p>2. 學術研究成果發表與推廣，包括編輯出版專書及期刊。各項出版品皆採定價出售方式公開發行。</p> <p>3. 舉辦各項學術專題系列講座。</p> <p>4. 繼續推廣各項藝文</p>	<p>11 月 20 日至 22 日舉辦「博物館 2012：博物館與社會包容」國際學術研討會，邀請國內、外博物館專業領域重量級人士進行 8 場專題講座，及 20 餘國的學者專家與博物館資深人員，進行 60 篇中、英論文發表，計 150 人與會。本研討會提供跨領域及國際性的平臺，讓博物館專業社群進行豐碩的理念與經驗交流。</p> <p>(1) 專書：出版「史物叢刊」2 本、研討會論文集 1 本、「台灣史系列民俗講座」專書 1 種。</p> <p>(2) 期刊：出版「國立歷史博物館學報」2 期、「歷史文物月刊」12 期、「史物論壇」2 期、「國立歷史博物館年報」1 種。</p> <p>南海讀書會，共計 10 場。</p> <p>辦理「劉延濤獎學金」、「傅狷夫獎</p>

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	獎學金運作，成立「林玉山先生美術研究獎金」、「陳進藝術文化獎學金」、「劉延濤獎學金」、「傅狷夫獎學金」、「郭雪湖獎學金」等 5 項獎學金。	學金」、「郭雪湖獎學金」3 項，以其孳息專供獎助，培育優秀藝術創作與研究人才。
	5. 圖書資源之搜集、運用與推廣，除供本館人員參考使用外，並提供館際合作交流運用。	充實館藏圖書資料，中英文期刊 180 種、中英文書籍 550 冊以上。
3、辦理各項歷史文物暨藝術品之典藏與保存維護。	1. 典藏文物保險。	為加強典藏文物的安全與保障，全年投保文物險。
	2. 新店庫房承租：本館典藏庫房空間侷促不敷使用，未能爭取到適當場所前的權宜之計。	將大型或較近代的文物存放新店庫房，每年編列租金分兩次支付。
	3. 保存維護文物。	新入藏文物登錄、拍攝正片及建檔，年度辦理文物薰蒸消毒、裝裱及修護等相關業務。
	4. 選擇部分藏品印製月曆、桌曆或明信片，為推廣教育及國內外文化交流用。	(1) 出版「國立歷史博物館-典藏水墨書畫」圖錄 1,000 冊。 (2) 製作「意象最美-攀圓追日」桌曆 2,000 份。
4、舉辦各種文物美術推廣教育活動。	1. 辦理「行動博物館」鄉鎮巡迴展。	以「走出城市·深耕文化」為行動博物館年度服務核心。

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>(1)與交通部郵政博物館合作，以「中國歷代錢幣暨歷史文物郵票展」巡迴於南投縣竹山、南投市、埔里、草屯、集集等地，展出 8 場次。</p> <p>(2)台灣文物數位行動博物館巡迴於苗栗縣頭份、後龍、竹南、公館、苑裡等地，展出 8 場次；並參加文化部於苗栗客家大院舉辦的文化行動列車大會師活動。</p> <p>兩部行動博物館巡迴苗栗、南投兩縣服務參觀人數達 100,000 人次以上。</p>
	<p>2. 結合社會、學校人力資源，共同推展館務。</p>	<p>(1)共辦理 4 次聯誼座談會、1 次終身學習參訪活動；目前共有志工 208 人，總服務時數超 30,000 小時。</p> <p>(2)參與公共服務學生超過 456 人，服務時數超過 1,600 小時。</p> <p>(3)與台北市立南門國中共同進行「國中文史教學課程資源開發實驗計畫」。由國科會提供最新開發的個人用平板電腦式電子書包器材，南門國中規劃課程及實驗師生，本館提供場地與相關文物資料，共同進行相關課程開發研究。</p>
	<p>3. 辦理假日教育推廣及親子共學活動。</p>	<p>辦理假日親子活動共 35 場次，參與人數計 1,050 人。</p>
	<p>4. 辦理專題演講、座談會，推展終身學</p>	<p>配合各項展覽辦理週末專題活動共 35 場，參加人數達 2,633 人。</p>

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	習。	
	5. 舉辦文化藝術研習營，提供學習資源管道。	(1)辦理終身學習「布布圍營-拼布藝術」、「玩皮一下-皮雕工藝之美」、「布加思索-拼布藝術」、「皮藝藏鋒-皮雕工藝之美」週六研習營，共 32 場次，參與人數計 4,300 人。 (2)配合「立體書的異想世界特展」和「小小羅浮宮-種田平陽的美術世界特展」共辦理教師研習營 4 場次，參與人數計 276 人。
	6. 辦理兒童研習營(夏及冬令)。	辦理兒童冬、夏令營 9 梯次，參與人數計 272 人。
	7. 規劃辦理機場文化藝廊(臺北、桃園及高雄)展覽。	本館為美化機場環境，提升國家文化形象，於桃園國際機場、台北國際航空站(松山機場)、高雄國際航空站(小港機場)均設有文化藝廊，規劃各種藝文展覽。本年度桃園國際機場文化藝廊舉辦「台灣現代陶藝展」與「台灣當代竹木雕刻名家展」展覽；台北松山機場文化藝廊舉辦「鼎臺留芳-開國元勳書跡」展覽。
	8. 辦理偏鄉地區及弱勢家庭學童邀訪活動，實踐社會關懷。	配合「美夢成真-迪士尼特展」、「立體書的異想世界特展」、「小小羅浮宮-種田陽平的美術世界特展」，舉辦邀請偏鄉地區及弱勢家庭學童來館參觀活動，邀請新北市石門區石門國小、三峽區建安國小、瑞芳區瑞濱國小、新竹縣寶山鄉寶山國小、桃園縣蘆竹鄉頂社國小、宜蘭

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		縣冬山鄉柯林國小等偏鄉地區學童共 1,119 人；邀請台北市安康社區及萬華社區等低收入家庭學童共 95 人，參與人數計 1,214 人。
5、規劃辦理文創發展及行銷業務。	<p>1. 藉助博物館典藏、研究、展覽、教育學習、休閒娛樂等核心優勢，強化及持續經營本館品牌權益。</p> <p>2. 藉由各項核心產出，增加本館品牌知名度與品牌形象，強化本館品牌強度。</p> <p>3. 藉由本館核心功能進行產業育成，積極推動產業合作，推出創新產品。</p>	<p>更新及經營文創開發與增值應用資源網及平台「文創資源網」網站。增加本館既有授權館藏圖像內容故事及增值應用資源，新增 50 件內容。</p> <p>(1) 針對本館形象及核心產品，製作出 You Tube 行銷影片共 5 則。</p> <p>(2) 參與「2012 台灣國際文化創意產業博覽會」。</p> <p>(3) 參與「第五屆海峽兩岸（廈門）文博會」，本館展區獲得綜合評比一等獎，及「花夫人-收納圖釘娃娃」獲最佳創意商品獎。</p> <p>(4) 參與「2012 第十二屆牯嶺街書香創意市集」。</p> <p>(1) 推動產業合作開發案，計馬白水太魯閣之美太陽能夜燈充電器、三省堂包裝贈品設計 2 件。</p> <p>(2) 辦理產業人才育成活動，與台北市立教育大學合辦「從有形到無形－國立歷史博物館的典藏應用」、「2012 台灣國際文化創意產業博覽會」分享會、「我的教室在博物館」研習會等，計 200 人次參與。</p>

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	4. 主動滿足消費者需求，增加本館品牌忠誠度。	利用社群媒體及行動通訊等 Web 2.0 概念工具，與消費者進行有效溝通，行銷產出 93 則。
(二) 管理及總務方面 1、資訊管理。	維護本館例行性資訊作業環境，依展覽性質委外製作相關活動網頁，依行政業務實際需求，調整現行資訊系統與環境。	(1) 每月發送 2 期電子報，共 24 期。 (2) 配合館務發展需求與提升為民服務品質，隨著智慧型手機的普及，提供使用者在 Android 平台智慧型手機下載本館開發的「行動版官網」與「點點年表」APP 應用程式，及使用者可透過智慧型手機連上本館的行動版官網。 (3) 加強維護與更新現有電腦主機、網路及個人電腦周邊等硬體設備，使各種應用系統及本館相關網站保持正常有效之運作。更新 14 台電腦、21 台螢幕及 2 台筆記型電腦。 (4) 為節能減碳與系統服務不中斷，本館機房 2 台主機導入 vCenter 軟體，進行系統備援作業。
2、建築設施管理。	1. 維護建築結構安全以確保整體建築品質；改善建築物本體維護技術及週邊園藝景觀工程整修，以維持本館歷史建築完整風貌。	加強館舍建築物維護保養，持續執行耐震評估暨建築結構體全面檢測；另定期植栽相關季節性草花托襯，以達本館庭園景觀綠意花草叢生，生態盎然之美景。
	2. 營造觀眾舒適之參觀環境，以提升空間服務品質。	改善展場公共空間相關硬體設備服務措施，活用現有空間，達到安全便利之目標，並提供民眾全方位貼

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		心的參觀服務品質。
3、機電設備管理。	1. 加強維護既有機電設備維護作業，保持正常運作。	逐步汰換老舊機電設備，確保品質及安全之保障。
	2. 改善展場與其他公共處所及辦公室內裝潢材料，為符合之防火耐燃建材，確保消防安全高度效能。	展場持續定期檢修火警預警系統設施並符合消防法規之甲種防火門。另相關電器、消防等設備均依規定簽訂維護合約，定期委由專業機電消防顧問公司進行全面檢測，以維館舍用電安全。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數1億6,828萬5,024元，較預算數1億7,498萬2,000元，減少669萬6,976元及3.83%，分述如下：

1、業務收入：本年度決算數1億5,775萬4,903元，較預算數1億6,326萬7,000元，減少551萬2,097元及3.38%，主要原因分析如下：

(1) 勞務收入：本年度決算數454萬2,400元，較預算數780萬元，減少325萬7,600元及41.76%，主要係因同期友館辦理各類大型展覽，展覽市場需求未隨供給成長，門票收入較預計減少所致。

(2) 其他業務收入：本年度決算數1億5,321萬2,503元，較預算數1億5,546萬7,000元，減少225萬4,497元及1.45%，主要係獲教育部及國科會等補助收入較預計減少所致。

2、業務外收入：本年度決算數1,053萬0,121元，較預算數1,171萬5,000元，減少118萬4,879元及10.11%，主要原因分析如下：

(1) 財務收入：本年度決算數23萬4,899元，較預算數14萬元，增加9萬4,899元及67.79%，主要係作業基金專戶及轉存定期存款利息收入較預計增加所致。

(2) 其他業務外收入：本年度決算數1,029萬5,222元，較預算數1,157萬



# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

5,000 元，減少 127 萬 9,778 元及 11.06%，主要係代售書款及出借正片等雜項收入較預計減少所致。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出(業務成本與費用)決算數 1 億 6,826 萬 6,356 元，較預算數 1 億 7,480 萬 2,000 元，減少 653 萬 5,644 元及 3.74%，分述如下：

- 1、勞務成本：本年度決算數 9,815 萬 4,585 元，較預算數 1 億 0,336 萬 8,000 元，減少 521 萬 3,415 元及 5.04%，主要係擰節開支所致。
- 2、管理及總務費用：本年度決算數 5,746 萬 8,323 元，較預算數 6,073 萬元，減少 326 萬 1,677 元及 5.37%，主要係折舊及維修費用較預計減少所致。
- 3、其他業務費用：本年度決算數 1,264 萬 3,448 元，較預算數 1,070 萬 4,000 元，增加 193 萬 9,448 元及 18.12%，主要係民間贊助、展出者分攤展覽款及本館館舍粉刷、彩繪修復工程等經費，較預計增加所致。

### (三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 1 萬 8,668 元，較預算賸餘數 18 萬元，減少賸餘 16 萬 1,332 元及 89.63%。

- 1、業務短絀：本年度決算數 1,051 萬 1,453 元，較預算數 1,153 萬 5,000 元，減少短絀 102 萬 3,547 元及 8.87%，主要係擰節開支所致。
- 2、業務外賸餘：本年度決算數 1,053 萬 0,121 元，較預算數 1,171 萬 5,000 元，減少 118 萬 4,879 元及 10.11%，主要係代售書款及出借正片等雜項收入較預計減少所致。

### 三、餘絀撥補實況：

(一) 賸餘之部：本期賸餘決算數 1 萬 8,668 元，全數填補累積短絀 1 萬 8,668 元，無未分配賸餘，較預算數 401 萬 9,000 元，減少賸餘 401 萬 9,000 元及 100%。

(二) 短絀之部：前期待填補之短絀 310 萬 0,789 元，除撥用賸餘 1 萬 8,668 元填補短絀外，尚有待填補短絀數 308 萬 2,121 元，較預算數增加短絀 308 萬 2,121 元。

### 四、現金流量結果：

(一) 業務活動之現金流入：本年度決算數 1,864 萬 7,114 元，較預算數 1,694 萬 8,000 元，增加 169 萬 9,114 元及 10.03%，分述如下：

- 1、本期賸餘 1 萬 8,668 元。
- 2、調整非現金項目 1,862 萬 8,446 元，包括：

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

- (1) 折舊及折耗 1,267 萬 7,456 元。
  - (2) 攤銷 273 萬 4,087 元。
  - (3) 流動資產淨減 11 萬 8,278 元。
  - (4) 流動負債淨增 309 萬 8,625 元。
- (二) 投資活動之現金流出：本年度決算數 690 萬元，較預算數 690 萬元，係增加固定資產及遞耗資產，包括：
- 1、機械及設備 136 萬 6,834 元。
  - 2、交通及運輸設備 6 萬 4,860 元。
  - 3、什項設備 546 萬 8,306 元。
- (三) 融資活動之現金流入：本年度決算數 397 萬 7,260 元，較預算數 690 萬元，減少 292 萬 2,740 元及 42.36%，分述如下：
- 1、增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 143 萬 4,648 元，主要係增加其他負債。
  - 2、增加基金、公積及填補短絀 690 萬元，主要係國庫撥款增置固定資產增加基金。
  - 3、減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 435 萬 7,388 元，主要係減少其他負債。
- (四) 本年度現金及約當現金之淨增數 1,572 萬 4,374 元。
- (五) 期初現金及約當現金數 6,057 萬 1,163 元。
- (六) 期末現金及約當現金數 7,629 萬 5,537 元。
- (七) 不影響現金流量之投資與融資活動，分述如下：
- 1、受贈固定資產與受贈公積同額增加 1 萬 8,000 元。
  - 2、提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加 17 萬 5,703 元。

### 五、資產負債情況：

- (一) 資產總額計 22 億 1,859 萬 4,372 元，其中包括：
- 1、流動資產 8,135 萬 4,248 元，占資產總額 3.67%。
  - 2、投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,889 萬 7,867 元，占資產總額 0.85%。
  - 3、固定資產 18 億 1,284 萬 8,907 元，占資產總額 81.71%。
  - 4、無形資產 313 萬 3,480 元，占資產總額 0.14%。
  - 5、其他資產 3 億 0,235 萬 9,870 元，占資產總額 13.63%。

# 國立歷史博物館作業基金

## 總 說 明

中華民國 101 年度

(二) 負債總額計 3 億 3,002 萬 1,770 元，占負債及淨值總額 14.88%，其中包括：

1、流動負債 1,633 萬 9,370 元，占負債及淨值總額 0.74%。

2、其他負債 3 億 1,368 萬 2,400 元，占負債及淨值總額 14.14%。

(三) 淨值總額計 18 億 8,857 萬 2,602 元，占負債及淨值總額 85.12%，其中包括：

1、基金 18 億 5,609 萬 5,276 元，占負債及淨值總額 83.66%。

2、公積 3,555 萬 9,447 元，占負債及淨值總額 1.60%。

3、累計短絀 308 萬 2,121 元，占負債及淨值總額-0.14%。

六、其他：無