

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

一、業務計畫實施績效：

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(一) 推動文化近用，培養藝文消費人口	1. 規劃藝文展覽，推廣藝術親近人口	<p>(1) 自辦「墨韻詩情—連勝彥八十書法展」、「鄭善禧的彩墨視界邀請展」、「東西匯—國際藝壇大師許海欽九十回顧展」及「雲開世外三千界—王南雄水墨畫展」4 檔藝術創作展覽，參觀人次 8 萬 4,942 人。</p> <p>(2) 配合本處梅花綻放季節及農曆春節節慶，於 1 月 14 日至 3 月 1 日舉辦 2017 中正梅花節展覽暨藝術燈籠展，參觀人次 54 萬 8,246 人。</p> <p>(3) 與國立科學工藝博物館、台積電文教基金會、財團法人陽明海運文化基金會、國立新竹生活美學館、國立臺灣藝術大學、國立東華大學、國立臺北藝術大學、華梵大學及臺北市立中正高級中學等單位合辦藝文展覽 24 檔，參觀人次 82 萬 4,418 人。</p>
(一) 推動文化	2. 建立優質藝文平台，提供展覽申請舉辦相關活動	<p>(1) 廣續推動展覽申請審議機制，於 3 月 17 日、7 月 11 日及 9 月 19 日召開展覽申請審查會議 3 次，受理申請案 62 檔。</p> <p>(2) 與寬宏藝術、新世博等民間公司合作舉辦「小積木大冒險特展—希兒與聖劍」、「浮光掠影—山下工美 25 年創作展」、「史努比—快樂上學趣巡迴特展」、「微型展—田中達也的奇幻世界」等 4 檔國際特展，參觀人次 25 萬 1,625 人。</p> <p>(3) 為提供優質展覽空間，於 6 月 15 至 20 日分別進行 2、3 展廳及 1 樓藝廊粉刷維護作業。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
近用，培養藝文消費人口	3. 運用多元行銷管道，發揮展覽效益	<p>(1) 3月完成105年度展覽年鑑光碟編製出版。</p> <p>(2) 安排策展人或藝術家接受電台專訪12人次以上，運用多元管道進行展覽行銷。</p> <p>(3) 於本處全球資訊網、中華民國博物館學會網站、國立社教機構及文化機構聯合行銷等媒體平台刊登展覽資訊及圖片，同時發布新聞稿及電子報90則，主動提供展覽資訊服務。</p>
	4. 關懷弱勢族群，落實文化平權計畫	<p>(1) 提供身心障礙等弱勢族群或公益展覽之場地使用費優惠措施，計有「柳暗花明又一村—截癱書法家常俊新 VS. 自閉達人羅得嘉兩岸傳愛聯展」、「阿布布思義—抗癌藝術家椀晴首次插畫個展」、「工藝公益點亮臺灣第八屆身心障礙人士臺灣文化藝術創作聯展」等6檔，參觀人次3萬8,931人。</p> <p>(2) 邀請心路基金會、大安婦女中心、勵馨基金會、家扶中心、南港養護中心、中華愛悅公益慈善發展協會、唐氏症基金會、社團法人中華兒童與家庭促進協會、福安兒童服務中心、頭城國小及中華基督教救助協會等偏鄉或弱勢團體（含學校、原住民等）免費參觀國際性特展，增加其文化學習體驗機會，參觀人次841人。</p> <p>(3) 寄送本處105年展覽年鑑及自辦主題展導覽手冊，提供國家圖書館、新北市立圖書館暨各分館，透過資源共享平台，豐富其館藏資源。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(一) 推動文化近用，培養藝文消費人口	5. 營造終身學習環境，提升高齡者及學生文化近用權	(1) 辦理東方書畫、西方繪畫、美麗人生、健康養生、喜閱書房、嗜說新語、古藝薪傳等生活美學系列課程，招收 345 班，學員 1 萬 1,268 人次。 (2) 辦理生活美學師生成果展等活動，參與人次 2 萬 9,611 人。 (3) 辦理兒童生活美學課程、冬、夏令營等研習活動，參與人次 1,441 人。
	6. 推動文化體驗教育，培養藝文欣賞人口，帶動文化參與	(1) 辦理假日表演藝術活動 47 場次，參與人次 4,871 人。 (2) 辦理中正梅花節、中正揚樂音系列、古蹟日、從「東三線到中山南路」特展講座、咱ㄟ故事咱ㄟ歌音樂會等藝文活動，參與人次 2 萬 4,320 人。 (3) 辦理親子藝術手作課程 25 場次，參與人次 659 人。 (4) 協辦 2017 台北藝穗節、福爾摩沙爵士樂團等藝文活動 18 場次，參與人次 2,057 人。 (5) 結合民間資源合辦公益講座 48 場次，參與人次 1 萬 3,282 人。
	7. 善用環境場域特色資源，建構優質輔助教學場所	(1) 辦理環境教育課程與活動，含蚵仔夜行軍環境教育戲劇月、特殊族群食農教育、國小學生都市生態化體驗課程及城市小農夫等，參與人次 4,875 人。 (2) 提供學校生態、定向等校外教學服務，參與人次 3,544 人。

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(二) 建構史料典藏、展示、研究與詮釋體系	1. 完善藏品管理機制，提升藏品管理效能	(1) 受理藏品捐贈 54 件。 (2) 舉行典藏審議會 1 場，頒發捐贈者感謝狀 150 張。 (3) 辦理文物入藏登記、建檔拍照、編目更新。 (4) 完成藏品盤點 3,113 件，更新藏品識別標籤 1,581 件。 (5) 藏品活化利用(如借展) 684 件。 (6) 辦理藏品保險 1,416 件。 (7) 更新文典系統藏品資料、圖片。 (8) 辦理文物修護 6 件。 (9) 辦理文物保存維護 27 件。
	2. 加強典藏庫房硬體設備效能，善盡博物館保存文化資產之責	(1) 更換空氣清淨機濾網 1 次。 (2) 空調系統檢查維護 5 次。 (3) 典藏庫防盜系統、門禁設備檢查維護。 (4) 改善典藏庫漏水處，加強防堵漏水。 (5) 辦理藏品保存維護講座 1 場。
(三) 連結與再現歷史記憶，深化文化觀光體驗	1. 持續辦理常設展展品調整計畫，強化土地連結	(1) 調整常設展展品 20 件，含新增戒嚴時期出版品等刊物，強化在地連結。 (2) 為提升服務品質，增進導覽解說多元化，辦理文史導覽人員觀摩學習及走讀藝術志工教育訓練 12 場，培訓人次 134 人。

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(三) 連結與再現歷史記憶，深化文化觀光體驗	2. 自辦主題特展，深化連結土地與人民歷史記憶	<p>(1) 辦理「從東三線到中山南路特展」，以堂體地理性，串連並強化土地與人民歷史記憶之連結，廣受民眾好評，參觀人次 51 萬 5,037 人。</p> <p>(2) 配合「從東三線到中山南路特展」於 9 月 12、13、15 日分別辦理導覽培訓課程 3 場，參加培訓人次 51 人，以增進導覽人員相關專業知能。</p> <p>(3) 為擴大展覽效益，於自辦展期間另舉辦「三線路金曲年代」、「舌尖上的東三線」、「中山南路歷史建築」、「追築東三線」等相關講座、主題導覽及公益活動 8 場，參加人次 600 人。</p>
	3. 提供自辦主題展研究資料、展覽素材並辦理講座	<p>(1) 完成人物之口述訪談 8 位。</p> <p>(2) 以口述訪談資料拍攝成 30 分鐘影片；另蒐集史料彙編報告 1 冊。</p> <p>(3) 辦理 2 場講座及 1 場論壇，參與人次 155 人。</p> <p>(4) 蒐集書法作品 42 件。</p>
	4. 更新維護堂史展示資料，體現在地生活記憶	<p>(1) 堂史室展示資料更新與維護。</p> <p>(2) 參觀人次約 41 萬 8,136 人。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	5. 貴賓接待導覽解說，深化文化觀光體驗	(1)以多種語言提供國內外賓客導覽解說，提供 197 團次，服務人次 2,500 人。 (2)提供藝文展覽活動簡介、研習課程及社區日活動等報名簡章紙本摺頁 8 萬 3,000 份。
(四) 發揚在地文化，堅實社區組織	1. 優化志願服務人力資源素質，積極發展服務計畫	(1)辦理志工培訓課程 86 場次，促進其專業知能，提升整體服務品質。 (2)投入志工服務人次 1 萬 6,240 人。 (3)提供學生公共服務人次 635 人。
	2. 強化中正紀念公園景觀意象，創造優質遊憩場所	(1)換植四季草花 9 萬 4,875 株，豐富園區色澤。 (2)園區景觀例行性維護作業，草坪修剪 18 次，灌木修剪 8 次、喬木修剪 2 次，花木施肥 4 次，病蟲害防治 4 次。 (3)補植灌木 2,380 株，新植低矮灌木達 6,869 株，維護園區優美景觀。 (4)為保護園區松樹，1 月完成松材線蟲藥劑施打作業。另為維園區安全，7 月完成榕樹罹患褐根病防治作業 1 株。 (5)為提升民主大道部分龍柏抵抗颱風侵襲與支撐力，完成龍柏加設鋼索拉固作業。 (6)6 月進行魚池清洗作業，同時整理池中島花木 1 次。每日均有專人巡視魚池及周圍區域及垃圾清理各 2 次。
	3. 強化堂內外安全維	辦理防護團（消防）及災害防救訓

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	護，增進防災應變能力	練 2 次(含 1 次實務演練)。
	4. 加強堂內外保全警衛管理與督導	(1)每日督導保全日、夜間勤務。 (2)強化不定期堂內外安全巡視及貴賓維安 50 次。
(四) 發揚在地文化，堅實社區組織	5. 執行環境清潔管理，落實責任區及督導制度	(1)維持各公廁清潔，臺北市環保局於 2 月、5 月、12 月檢查本處 9 座公廁均評鑑為 95 分特優級。 (2)每日分責任區清掃園區及清潔堂內各展廳、藝廊、教室等，幹部每日上、下午各巡檢 1 次，主管走動式管理，遇有缺失立即反應改善，提供遊客優質觀光潔淨之環境。

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
<p>(五) 改善場館設備，提升服務效能</p>	<p>1. 落實服務升級計畫，加強建物與設施維護</p>	<p>(1) 南洋杉步道基盤及鋪面改善工程於 8 月 30 日開工，截至 12 月 31 日止，施工進度達 70%。</p> <p>(2) 光華池及雲漢池改善工程於 10 月 16 日開工，先施作光華池，截至 12 月 31 日止，施工進度達 55.10%。</p> <p>(3) 105 年 11 月 21 日開始進行園區排水系統疏濬工程，同年 12 月 24 日完工，106 年 2 月 7 日完成驗收，提高園區排水效能。</p> <p>(4) 辦理全年度白蟻防治作業，項目包括主體建築物白蟻與園區植栽白蟻預防性防治作業，以及白蟻族群消滅系統回測檢視等工作，由堂內外白蟻防治結果顯示具實質成效。</p> <p>(5) 3 月 14 日全面更新堂內樓梯已磨損之止滑條，以利民眾行走安全。</p> <p>(6) 5 月 16 日開始進行主堂體環堂道路路燈除鏽粉刷作業 35 支，以維護遊客安全及園區美觀。</p> <p>(7) 6 月 16 日開始進行園區大理石面座椅損壞更新作業，完成 20 座，以維護遊客安全及園區美觀。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
<p>(五) 改善場館設備，提升服務效能</p>	<p>1. 落實服務升級計畫，加強建物與設施維護</p>	<p>(8) 7月24日至31日進行堂內部分地下排水系統影像檢測作業，開啟23處孔蓋，施作管道內視鏡影像檢測、潛望鏡影像檢測，作為後續辦理清疏作業之參考依據。</p> <p>(9) 依105-106年園區地坪修繕預約式委外勞務契約，進行民主大道及園區部分地坪破損之修復工程，提升地坪修繕之彈性與效率。</p> <p>(10) 依105-107年油漆粉刷開口契約，完成1樓藝廊、第2展廳、第3展廳入口及中央通廊等空間之粉刷作業，以維建物整體觀瞻。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(五) 改善場館設備，提升服務效能	2. 依古蹟管理維護計畫，善盡古蹟保存養護責任	<p>(1) 為再現古蹟風華，辦理國家文化升級計畫(中正紀念堂服務升級計畫，下同)，進行主堂體外牆大理石帷幕檢修及更新工程，104年1月15日開工，預計107年2月15日完工；主堂體三層平台防水改善及斜壁欄杆去漆工程，106年1月14日開工，預計108年3月19日完工；完成中正紀念堂迴廊屋頂琉璃瓦更新案之細部設計作業，106年11月22日完成工程發包，12月6日開工；主堂體東側空間整建調查暨整合性規劃案之現況調查報告106年9月7日完成，目前正進行需求調查階段。</p> <p>(2) 105年度古蹟管理維護資料於106年2月7日獲文化部備查。</p> <p>(3) 修訂國定古蹟臺灣民主紀念園區管理維護計畫，於106年11月29日獲文化部備查。</p>
	3. 汰換老舊機電設備，提升運轉效能以落實節能政策	<p>(1) 4月1日至6月16日進行國家文化設施升級計畫-南側電梯更新工程，7月24日完成驗收及啟用。</p> <p>(2) 8月4日完成西側典藏庫房24小時恆溫恆濕空調系統增設電表，以確實紀錄並管控其用電情形。</p> <p>(3) 9月28日完成堂外園區電氣迴路清查及圖資建立技術服務委託案，建立符合堂外現況之電力配置圖說，提升管理維護效能。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(五) 改善場館設備，提升服務效能	3. 汰換老舊機電設備，提升運轉效能以落實節能政策	<p>(4) 12月22日完成配電室低壓電盤(MCC PANEL)控制系統改善，提升照明供電之穩定與安全性。</p> <p>(5) 其他有關設備之汰換與改善，含公園澆灌系統恆壓變頻式水泵浦檢修、電信機房不斷電系統檢修、大孝門暨大忠門自動門電腦機板與變壓器檢修，及堂內重點區域監視攝影機檢修更新等，增進遊客參觀之整體品質。</p>
	4. 確保空調消防等機電設備正常運轉，提供優質參觀環境	<p>(1) 6月22日完成中央空調設備大保養，11月14至15日完成停電施作高低壓電氣設備檢驗及機電設備大保養。</p> <p>(2) 依「106年度機電相關設備委外操作保養維護」契約，定期進行機電設備之檢修與維護，含每日巡檢堂內各機房、展場及行政區之照明、空調、消防等設備；每月電梯、高壓配電設備保養維護，各12次；每季電話交換機、油壓大門設備維護，各4次。並完成年度維護玻璃自動門、維護發電機，及消防安全設備檢修與申報各1次；另配合提供各場展覽及藝文活動之電力、空調、照明、消防等設施之使用。</p> <p>(3) 為3D浮空投影暨互動科技展示建置，進行該空間消防改善作業，增設排煙用偵煙探測器1只、更新安全出口燈、壁掛式緊急照明燈各1只、增設壁掛式揚聲器(廣播喇叭)1套、增設滅火器1只，及增設偵煙探測器1只等消防設備。</p>

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(五) 改善場館設備，提升服務效能	4. 確保空調消防等機電設備正常運轉，提供優質參觀環境	(4) 8 月 21 日完成典藏室氮氣滅火設備檢測，以確認是否有洩漏問題。 (5) 11 月 29 日完成室內空氣品質定期檢測並依規定上網申報；經檢測報告顯示本處定檢點之二氧化碳、甲醛、細菌及粒徑小於等於十微米之懸浮微粒皆符合法規標準值，並公布於本處入口明顯處。
	5. 建構資訊安全環境，強化行政效率與便民服務	(1) 完成虛擬化系統平台，提升主機效能及落實節能政策。 (2) 強化資訊安全設備，監控網路流量及偵測防禦，有效控管網路頻寬。 (3) 汰換老舊網路交換器，更換新一代高效能伺服器，優化網路線路品質，並更新老舊電腦 3 部。 (4) 完成園區「iTaiwan」網路服務建置案，提供國內外遊客於園區免費網路服務。
(六) 推廣閱讀及品牌設計，推動文化資產發展	1. 品牌文創增值，提升中正紀念堂品牌能見度，創造文化產業價值	開發中正紀念堂品牌文創商品 含中正紀念酒、藝術家彩墨絹扇、中正璀璨萬花筒、鵲鷺金屬攪拌匙及仙人走獸手工皂禮盒等 5 項，於博物館商店及其他對外通路販售。
	2. 透過主題圖書購置、影片欣賞及社區書香贈送活動，達到知識傳遞與分享	(1) 購置主題圖書資料 99 筆。 (2) 舉辦影片欣賞(公播版)3 場，參加人次 228 人。 (3) 辦理推廣偏鄉閱讀活動，參加人次 200 人。
	3. 編印 105 年報，完整呈現年度業務成果	完成年報編印(含光碟) 30 冊，除供各組室業務參考外，並將電子檔放置官網上，提供民眾下載參閱，推廣本處業務。

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(七) 加值運用文化科技，促進在地文化國際化	1. 以 3D 浮空投影暨互動科技展示內容	(1) 在地文化史料蒐集合徵集在地作品及文稿 27 件，及與在地文創產業開發文本素材 5 款。 (2) 網路推廣含建置網路行銷平台 1 式，及提升官網瀏覽人次 158 萬 7,868 人。 (3) 展示區定點參觀人次 180 萬 2,379 人，及展示內容元素加值開發文創商品 5 件。
	2. 館際交流暨常設展科技導覽推動	(1) 執行年度出國計畫，分別派員赴韓國及中國大陸參訪觀摩博物館、美術館等；另利用國際博物館日、古蹟日等與國內場館交流觀摩，促進館際資源共享及合作。 (2) 撰擬科技導覽計畫腳本及自動撥放影音裝置模組，另發行自導式學習之導覽學習手冊及建置主題網。
(八) 人力資源管理	培育優秀專業人力，培養團隊精神，塑造創新、進取組織文化，提供優質公共服務	(1) 辦理政策訓練講座課程 6 場次、觀摩學習活動 1 次、藝文及健康類講座 4 次，參加人次 580 人，並積極薦送同仁參加處外研習班、講座活動 63 人次，充實同仁職務潛能及身心健康；辦理觀摩學習活動 1 場以提升同仁工作績效及服務品質。 (2) 鼓勵同仁持續進修學習，經多元學習管道，取得終身學習時數 6,674 小時，形塑本處為學習型組織，引領終身學習風潮。 (3) 購置國家文官學院推薦之年度專書供同仁閱讀與討論，辦理讀書會，

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		閱讀專書 3 本，倡導員工閱讀風氣。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年收入決算數 2 億 9,644 萬 7,866 元，較預算數 3 億 2,418 萬 4,000 元，減少 2,773 萬 6,134 元及 8.56%，分述如下：

1. 業務收入：本年度決算數 2 億 5,688 萬 1,250 元，較預算數 2 億 7,810 萬 8,000 元，減少 2,122 萬 6,750 元及 7.63%，主要原因分析如下：
 - (1) 教學收入：本年度決算數 2,682 萬 5,378 元，較預算數 2,701 萬元，減少 18 萬 4,622 元及 0.68%。
 - (2) 其他業務收入：本年度決算數 2 億 3,005 萬 5,872 元，較預算數 2 億 5,109 萬 8,000 元，減少 2,104 萬 2,128 元及 8.38%，主要係國家文化設施升級計畫依實際執行進度撥款所致。
2. 業務外收入：本年度決算數 3,956 萬 6,616 元，較預算數 4,607 萬 6,000 元，減少 650 萬 9,384 元及 14.13%，主要原因分析如下：
 - (1) 財務收入：本年度決算數 91 萬 5,167 元，較預算數 80 萬元，增加 11 萬 5,167 元及 14.40%，主要係定期存款等利息收入等較預計多所致。
 - (2) 其他業務外收入：本年度決算數 3,865 萬 1,449 元，較預算數 4,527 萬 6,000 元，減少 662 萬 4,551 元及 14.63%，主要係受國家文化設施升級計畫工程施工影響，及共同主辦或自辦活動增加，部份場域未能對外租借；因配合文化部轉型政策，自行開發商品，可銷售品項減少，致收入較預計少。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用支出決算數 2 億 9,633 萬 3,722 元，較預算數 3 億 3,699 萬 3,000 元，減少 4,065 萬 9,278 元及 12.07%，分述如下：

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

1. 勞務成本：本年度決算數 1 億 2,027 萬 2,838 元，較預算數 1 億 5,930 萬 4,000 元，減少 3,903 萬 1,162 元及 24.5%，主要係國家文化設施升級計畫相關一般房屋修護費及工程管理諮詢服務費未及於年度內執行，實際數較預計數減少所致。
2. 教學成本：本年度決算數 1,412 萬 804 元，較預算數 1,438 萬 5,000 元，減少 26 萬 4,196 元及 1.84%。
3. 管理及總務費用：本年度決算數 1 億 6,194 萬 80 元，較預算數 1 億 6,330 萬 4,000 元，減少 136 萬 3,920 元及 0.84%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數計 11 萬 4,144 元，較預算短絀數 1,280 萬 9,000 元，減少短絀 1,292 萬 3,144 元及 100.89%，分述如下：

1. 業務短絀：本年度決算短絀數 3,945 萬 2,472 元，較預算短絀數 5,888 萬 5,000 元，減少短絀 1,943 萬 2,528 元及 33%，主要係國家文化設施升級計畫依實際執行進度撥款及相關一般房屋修護費及工程管理諮詢服務費未及於年度內執行所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算賸餘數 3,956 萬 6,616 元，較預算賸餘數 4,607 萬 6,000 元，減少賸餘 650 萬 9,384 元及 14.13%，主要係受國家文化設施升級計畫工程施工影響，及共同主辦或自辦活動增加，部份場域未能對外租借；因配合文化部轉型政策，自行開發商品，可銷售品項減少，致收入較預計少。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本期賸餘決算數 11 萬 4,144 元，連同前期未分配賸餘 1 億 6,731 萬 4,338 元，共計 1 億 6,742 萬 8,482 元，較預算數增加 4,498 萬 2,482 元及 36.74%。

四、現金流量結果：

(一) 業務活動之現金流入：本年度決算數 1,466 萬 6,939 元，較預算數 582 萬 2,000 元，增加 2,048 萬 8,939 元及 351.92%，分述如下：

1. 本期賸餘為 11 萬 4,144 元。
2. 調整非現金項目 1,455 萬 2,795 元，包括：
 - (1) 折舊 773 萬 6,769 元。
 - (2) 攤銷 36 萬 622 元。
 - (3) 流動資產淨減 735 萬 3,462 元。

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

(4)流動負債淨減 89 萬 8,058 元。

(二)投資活動之現金流出：本年度增加固定資產及遞耗資產決算數 1,336 萬 5,557 元，較預算數 783 萬元，增加 553 萬 5,557 元及 70.70%，分述如下：

1. 機械及設備 952 萬 9,659 元。
2. 交通及運輸設備 38 萬 3,500 元。
3. 什項設備 85 萬 4,793 元。
4. 購建中固定資產 259 萬 7,605 元。

(三)融資活動之現金流出：本年度決算數 77 萬 5,464 元，較預算數 0 元，增加 77 萬 5,464 元，分述如下：

1. 增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 816 萬 1,335 元，主要係增加其他負債。
2. 減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 893 萬 6,799 元，主要係減少其他負債。

(四)本年度現金及約當現金之淨增決算數 52 萬 5,918 元。

(五)期初現金及約當現金決算數 2 億 104 萬 5,103 元。

(六)期末現金及約當現金決算數 2 億 157 萬 1,021 元。

(七)不影響現金流量之投資與融資活動，分述如下：

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加 1 萬 4,345 元。
2. 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加 167 萬 1,638 元。
3. 以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目增加 739 萬 8,438 元。
4. 暫收及待結轉帳項轉列基金 8 萬 2,660 元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 96 億 687 萬 5,614 元，其中包括：

1. 流動資產 2 億 1,071 萬 5,437 元，占資產總額 2.19%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,968 萬 4,242 元，占資產總額 0.2%。
3. 固定資產 3 億 809 萬 3,214 元，占資產總額 3.21%。
4. 無形資產 182 萬 133 元，占資產總額 0.02%。
5. 其他資產 90 億 6,656 萬 2,588 元，占資產總額 94.38%。

(二)負債總額計 91 億 2,236 萬 6,421 元，占負債及淨值總額 94.96

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

%，其中包括：

1. 流動負債 1,759 萬 8,992 元，占 0.18%。
 2. 其他負債 91 億 476 萬 7,429 元，占 94.77%。
- (三)淨值總額計 4 億 8,450 萬 9,193 元，占負債及淨值總額 5.04%，其中包括：
1. 基金 2 億 8,655 萬 741 元，占 2.98%。
 2. 公積 3,052 萬 9,970 元，占 0.32%。
 3. 累積賸餘 1 億 6,742 萬 8,482 元，占 1.74%。

六、其他：

因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項(或有負債) 3,304 萬 1,173 元，分述如下：

- (一)「中正紀念堂西側空間整建工程」施工廠商優鑫室內裝修股份有限公司，因承攬報酬給付爭議於 99 年 6 月向臺灣臺北地方法院提起訴訟，訟訴標的金額為 5,030 萬 2,079 元，經臺北地方法院委託新北市建築師公會進行鑑定，鑑定結果本處應給付施工廠商 4,337 萬 8,946 元，臺北地方法院已於 102 年 11 月一審判決本處應給付施工廠商 3,078 萬 848 元，另加計自 99 年 6 月 24 日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息；高等法院已於 105 年 1 月 27 日二審判決本處應給付施工廠商 4 萬 9,500 元及其利息，並由本處負擔一、二審全部訴訟費用之千分之一。因施工廠商不服二審判決，爰於 105 年 2 月 22 日提上訴。最高法院於 105 年 11 月 14 日判決，確認本處已勝訴之部分為 1,845 萬 8,429 元，另發回高等法院重新調查之部分為 2,279 萬 8,227 元。故目前本案進行更一審事宜中；本處已於 106 年 1 月 11 日提送上訴理由狀至高等法院。本案更一審業經 106 年 1 月 18 日、3 月 8 日、5 月 3 日、6 月 14 日、8 月 2 日、9 月 6 日、10 月 25 日，以及 12 月 20 共 8 次開庭，並安排於 107 年 1 月 31 日開庭。

預估因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項(或有負債)為 2,279 萬 8,227 元；至本年 12 月底利息約 855 萬元，合計 3,134 萬 8,227 元。

- (二)「中正紀念堂西側空間整建工程」委託設計監造技術廠商藍之光建築師事務所，因履約保證金退還及服務費爭議於 103 年 2 月向

國立中正紀念堂管理處 作業基金

總說明

中華民國 106 年度

臺灣臺北地方法院提起訴訟，訟訴標的金額為 169 萬 2,946 元（已扣除本處於 103 年 12 月退還藍之光建築師事務所履約保證金 50 萬元），惟服務費爭議部分需依據施工廠商承攬報酬給付訴訟案最終判決結果計算，而該訴訟案尚未判決定讞，故臺灣臺北地方法院於 103 年 3 月開庭後裁定暫停本訴訟案。