

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

一、業務計畫實施績效：

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(一) 古蹟維護	1. 依古蹟管理維護計畫，落實古蹟管理維護	(1) 辦理國定古蹟臺灣民主紀念園區日常管理維護報表彙整 5 次。 (2) 運用暑期實習生製作古蹟相關短片 1 支及圖文宣傳稿 28 張。
	2. 加強建物與設施維護，善盡古蹟保存養護責任	(1) 104 年 10 月 8 日開始進行大忠大孝牌樓角亭迴廊及園區廁所屋頂整修工程，已於 105 年 1 月 27 日完工。 (2) 本年度白蟻防治作業期間為 105 年 3 月 23 日至 12 月 31 日止；防治項目包括主體建築物白蟻預防性防治作業、園區植栽白蟻預防性防治作業及白蟻族群消滅系統回測檢視等 3 項重點工作。本年度主堂體有家白蟻及散白蟻入侵，經防治後，未再發現白蟻活動跡象；另園區發現有家白蟻與散白蟻活動之區域，投藥監測後已未再發現，而土白蟻經採用藥劑噴灑與灌注處理後，亦具局部防治成效。 (3) 105 年 3 月 29 日進行主堂體寶頂琉璃瓦破損情形調查，並於 4 月 8 日完成筒瓦、板瓦、走獸、瓦縫破損及脫釉(共 75 處)之修繕，俾維護遊客安全。 (4) 105 年 11 月 21 日開始進行大忠、大孝門為軸線以西區域之排水系統疏濬工程，已於 12 月 24 日完工，俾能提

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>高園區排水效能。</p> <p>(5)完成「105-106年園區地坪修繕預約式委外勞務案」發包，可增加地坪修繕之彈性與效率。</p> <p>(6)完成105-107年油漆粉刷預約式開口契約，以維建物整體觀瞻。本年度已完成堂內東、西側及園區教室、志清廳、中正藝廊、美齡藝廊、采玉藝廊，以及瑞元廳等空間之粉刷作業。</p> <p>(7)「主堂體外牆大理石帷幕檢修及更新工程」已於104年1月15日開工，預計106年8月31日完工；完成主堂體三層平台防水改善及斜壁欄杆去漆案之細部設計與工程發包(105年12月21日決標)。</p> <p>(8)進行「主堂體暨迴廊屋頂琉璃瓦檢修改善」、「園區民主大道及環堂步道地坪更新」、「中正紀念公園魚池更新」等案之規劃設計調查。</p> <p>(9)進行「東側空間整建調查暨整合性規劃案」之現況調查。</p> <p>(10)「中正紀念公園光華池及雲漢池改善工程委託規劃、設計及監造技術服務」案於105年9月30日完成基地調查作業，11月19日完成民眾參與系列活動共6場次。</p>
(二) 景觀管理	1. 強化堂內及公園景觀綠美化，創造優質遊憩場所	(1)為維護雅緻的庭園景觀，辦理園藝景觀維護作業計草

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>坪修剪 17 次、喬木整枝 2 次、灌木修剪 8 次、成型樹修剪 8 次、花木病蟲害防治 4 次、花木肥培 4 次及四季草花更新 4 次。</p> <p>(2)持續進行梅花、櫻花等重點景觀樹木修剪、施肥等維護作業達 3 次，並補植八重櫻等櫻花苗木 19 株，營造臺北市中心便捷賞花地點。</p> <p>(3)更新庭園內老化、生育不佳花木 5,000 株以上。</p> <p>(4)為營造南洋杉良好生育環境，辦理南洋杉步道改善規劃設計，完成 200 處土壤樣本分析，土壤化學性及物理性檢驗達 1,800 次，召開專家學者座談會 2 次及民眾說明會 1 次。</p> <p>(5)為了解園區樹木健康狀態，提供民眾優良遊憩空間，完成全園區 1,782 株喬木健檢作業。</p>
	<p>2. 加強魚池維護管理及更新，增進園區景觀品質及遊客滿意度</p>	<p>(1)配合「中正紀念公園光華池及雲漢池改善工程委託規劃、設計及監造技術服務」案之基地調查作業，分別於 6 月及 8 月進行魚池清洗作業，同時整理池中島花木各 1 次，提供乾淨清爽的遊憩空間；魚池消毒殺菌共 12 次。</p> <p>(2)每日均有專人巡視及垃圾清理各 2 次。</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
(三) 文創商品開發與行銷	1. 開發本處文化內涵創意商品，帶動民眾對中正紀念堂及當代歷史的認識	(1) 與委外廠商合作開發 CKS 文創品牌商品共計 15 項。 (2) 自行開發 CKS 商品共 5 項。
	2. 持續推廣及行銷博物館商店，創造文化產業價值，提升中正紀念堂品牌能見度	配合節慶、國際博物館日、全國古蹟日及本處展覽，辦理文創商品行銷推廣販促活動共 13 場次，行銷推廣本處 CKS 文創品牌。
(四) 文物典藏	1. 逐年進行文物修護及開展藏品研究，奠定典藏基礎工程	(1) 召開典藏審議會，完成 127 件捐贈品審議，共 118 件審議入藏。 (2) 辦理「105 年藏品權利盤點法律服務專案」，完成 1,395 筆入藏品資料之初步盤點及審閱作業，並辦理 2 場著作權講座。 (3) 完成藏品「一戰成功」修復及 5 件藏品加固維護。 (4) 推動「105 年藏品解說專案計畫」，執行約 273 件藏品解說。
(五) 民國文史研究與推廣	1. 推動蔣中正與民國文史資料之蒐集研究出版及研討會	(1) 推動「1960 年代的臺灣」專書撰稿計畫，完成 11 篇論文，預定於 106 年出版專書。 (2) 辦理「1960 年代的臺灣」學術研討會 1 次、4 場次、發表 11 篇論文。 (3) 辦理「『中華民國憲法』七十年」專書撰稿計畫。 (4) 辦理「歷史@中正」專題講座 2 場，影片播放 2 場。 (5) 充實官網資訊，建置 700 件民國史事件史料。 (6) 建置電子書系統及充實電子資源，並完成《民國十五

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>年以前之蔣介石先生》線裝套書數位化掃描計 20 冊。</p> <p>(7)建置「靠近發現·中正奇想詩」互動體驗區，以創新科技展示手法加值本處品牌形象。</p>
(六) 展覽企劃	<p>1. 建置常設展影像史料資料庫，逐步推動常設展更新</p> <p>2. 營造優質藝文展覽平台，提昇國人藝術文化涵養</p>	<p>(1)年度調整紀念郵票、外賓贈禮、史料影像等展品共 33 件。</p> <p>(2)105 年度辦理常設展主題導覽相關培訓計 5 場，講授時數共計 10 小時，參與志工計 246 人次，持續提升服務品質，增進導覽解說多元化。</p> <p>(3)針對常設展創新服務規劃，了解目標族群參觀博物館之偏好與需求，完成「105 年度常設展科技導覽觀眾調查研究」結案報告書 1 份。</p> <p>(4)完成影像史料數位化資料庫建置，有助日後業務運用。</p> <p>(1) 105 年與時藝多媒體、寬宏藝術、愛貝克思、閣林文創、聯合報及新世博等民間公司合作舉辦「冰雪奇緣 冰紛特展」、「大鐵道展」、「百變花媽—新我們這一家特展」、「最高榮譽小諾貝爾獎—國際安徒生插畫大獎 50 周年展」、「小熊維尼 友你真好特展」及「浮光掠影—山下工美 25 年創作展」、「小積木大冒險特展—希兒與聖劍」等七檔國際特展，參觀人次達 81 萬 8,028 人。</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>(2) 賡續推動透明專業之展覽申請審議機制，105 年度於 3 月 18 日及 7 月 15 日辦理二場展覽審查，共接受 79 件申請案件。</p> <p>(3) 105 年 1 月 1 日至 12 月 31 日自行規劃舉辦「經典·珍藏—中正紀念堂書畫藏品展」、「志·藝—中正紀念堂志工聯展」等 5 檔富有藝術性及多元文化欣賞面向之優質展覽，其中 105 年 10 月 25 日至 106 年 1 月 5 日舉辦之「青春時光·希望時代—1960 年代台灣文化風華特展」，係以 1960 年代的臺灣文化概況為主軸，落實「連結與再現土地與人民的歷史記憶」之政策。105 年共 74 萬 5,425 人次參觀。</p> <p>(4) 配合本處梅花綻放季節及農曆春節節慶，於 105 年 1 月 8 日至 2 月 24 日舉辦「揚古出新—中正梅花展」，共 5 萬 175 人次參觀，營造本處年度特色活動。</p> <p>(5) 為提供優質展覽空間，分別於 105 年 8 月 4 日志清廳、9 月 20、21 日采玉藝廊及 11 月 14 日瑞元廳進行展場粉刷維護作業。</p>
	<p>3. 落實泥土化政策，關懷弱勢族群，促進社會公益</p>	<p>(1) 105 年度提供「用愛揮灑生命—無臂小畫家林育夙 V. S. 單親抗癌媽媽劉雅紛重獲新生聯展」等 6 檔弱勢及多元族群公益展覽申請優惠，共 10 萬 376 人次參觀。</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>(2)寒暑假特展期間，邀請新北市喜樂關懷協會、台北市失親兒福利基金會、北台北家扶中心、彰化萬興國小、永樂國小、中華民國兒童福利聯盟文教基金會、伊甸社會福利基金會、中華民國自閉症總會、藍迪兒童之家及人安基金會等偏鄉或弱勢團體（含學校、原住民等）免費參觀國際性特展，增加其文化學習體驗機會，共 2,289 人次參觀。</p> <p>(3)寄送本處 104 年展覽年鑑及自辦主題展導覽手冊，提供新北市立圖書館暨各分館及國家圖書館，透過資源共享平台，提供所屬弱勢或偏遠鄉鎮學校，豐實其學習資源。</p>
	<p>4. 運用多元行銷管道，充分發揮展覽效益</p>	<p>(1)105 年 3 月底前完成 104 年度展覽年鑑光碟編製出版。</p> <p>(2)安排策展人或藝術家 12 人次以上接受電台專訪，運用多元管道進行展覽行銷。</p> <p>(3)105 年度於本處全球資訊網、中華民國博物館學會網站、國立社教機構及文化機構聯合行銷等媒體平台刊登展覽資訊及圖片，同時發布新聞稿及電子報共 85 則，以提供遊客資訊流通之查詢。</p> <p>(4)辦理常設展及園區生態等定時與預約導覽服務，共 1,065 場次，投入導覽人員 1,340 人次，總計提供相關</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	5. 運用社會及學校人力資源，有效推展相關處務	<p>導覽服務達 1 萬 2, 213 人次。</p> <p>(1) 志工培訓課程 105 年度辦理 61 場，培訓人次 2, 758 人，藉專業知能之提升，增進整體服務品質。</p> <p>(2) 105 年度投入志工共 1 萬 6, 264 服務人次，及提供學生公共服務 700 人次，志工及公服生全年總服務時數達 6 萬 6, 404 小時。</p>
(七) 推廣教育	1. 營造終身學習環境，提升生活美學文化素養	<p>(1) 辦理東方書畫、西方繪畫、美麗人生、健康養生、喜閱書房、嗜說新語、古藝薪傳等生活美學課程，計招收 341 班，共 1 萬 1, 143 人次。</p> <p>(2) 辦理兒童生活美學課程、冬、夏令營等研習活動，共 1, 552 人次參與。</p> <p>(3) 辦理藝文專題演講或結合民間資源辦理公益講座，約 35 場次，約 9, 884 人次參與。</p>
	2. 運用紀念堂園區生態資源，建構創意多元及環境教育教學場所	<p>(1) 活用本處生態資源、學習步道、定向運動場所、雨水貯集與再利用系統等資源，提供學校實施校外教學等，全年計約 3, 672 人次參與。</p> <p>(2) 辦理城市小農夫 2 梯次，約 40 人次參加。</p> <p>(3) 辦理自閉症族群園藝療育課程，每場次 22 人次，計辦理 40 場次。</p> <p>(4) 辦理特殊族群園療環境教育單元體驗課程計 12 場次，約 205 人次。</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
	3. 提供多國語言導覽，深化文化觀光體驗	(1) 以多種語言提供國內外賓客導覽解說，全年約提供 228 團次，3,822 人次服務。 (2) 提供藝文展覽活動簡介、生活美學研習課程及創藝學園報名簡章等紙本摺頁約 6 萬 5,000 份。
	4. 辦理藝術及節慶活動，深耕文化沃土	(1) 辦理假日藝術表演活動，全年約 48 場次，5,422 人次參與。 (2) 辦理新春、中正梅花節、兒童節、博物館日及古蹟日等節慶活動，約 5,451 人次參與。 (3) 結合展覽、文史、建築或園區生態等主題，辦理親子手作課程約 26 場次，701 人次參與。 (4) 辦理中正音樂饗宴系列音樂會 5 場次、生活美學師生成果展等文化活動，約 3 萬 3,929 人次參與。 (5) 協辦 2016 臺北藝穗節、2016 臺北藝術節及原粹臺北城泰雅傳統習俗（原住民舞蹈），共 16 場次，約 1,526 人次參與。
	5. 辦理堂史資料維護更新，保存紀念堂籌建歷史記憶	(1) 辦理堂史展示資料更新、紀念品及受贈物品收納管理。 (2) 參觀人數約 45 萬 9,885 人次。
(八) 機電與資訊維護	1. 汰換老舊機電設備，提升運轉效能並落實節能政策	(1) 104 年 10 月 20 日開始進行上廳油壓大門設備汰舊更新工程，已於 105 年 1 月 16 日完工，確保設備運作之安全性。 (2) 104 年 12 月 8 日開始進行園區監視器設備更新工程，

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>已於 105 年 4 月 8 日完工；園區監視器已全部更新為數位式訊號，且監視範圍更加完善。</p> <p>(3)104 年 11 月 24 日開始進行寶頂燈具汰換工程，已於 105 年 6 月 25 日完工；更新施作後已大幅改善寶頂夜間照明安全及效率。</p> <p>(4) 104 年 12 月 31 日開始進行高壓變電站設備更新，已於 105 年 11 月 10 日完工，以維護用電安全。</p> <p>(5)完成南側電梯更新工程之細部設計與工程發包(105 年 12 月 16 日決標)。</p> <p>(6)本年度亦進行其他老舊設備之汰換，包括中正演藝廳之投影機、無線麥克風與天線、右高音喇叭功率擴大機、園區升旗台揚聲器、文物展視室內偵煙器、消防廣播喇叭及園區老舊自來水幹管等，俾提升遊客參觀之整體品質。</p>
	<p>2. 確保空調消防等機電設備正常運轉，提供優質參覽環境</p>	<p>(1) 105 年 6 月 20 日完成年度中央空調設備大保養，並分別於 105 年 5 月 31 日、11 月 7~10 日完成高低壓電氣設備定期檢驗與保養暨高壓變電站設備汰舊更新工程。</p> <p>(2)依「機電、電訊、給排水、消防設備、視聽設施、監控系統及空調等系統設備委外操作保養維修」契約，定期進行機電設備之檢修與維護，包含堂內各機房、展場</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>及行政區之照明、空調、消防等設備每日巡檢。每月電梯、飲水機、高壓配電設備保養維護，各 12 次；每季電話交換機、油壓大門設備維護，各 4 次。並完成年度維護玻璃自動門 1 次及發電機 1 次；另配合提供各場展覽及藝文活動之電力、空調、照明、消防等設施之使用。</p> <p>(3)完成年度消防安全設備檢修與申報 1 次，並每日檢視消防受信總機，每月巡檢堂內滅火設備。</p>
(九) 庶務管理	<p>3. 建構資訊安全環境，強化行政效率與提供便民服務</p>	<p>(1)完成「105 年電腦機房防火牆及防火牆紀錄器」專案，購置安全服務閘道、防火牆日誌記錄收集器及入侵偵測防禦系統等硬體設備。</p> <p>(2)汰換個人電腦 8 部。</p> <p>(3)本處「數位影音平台」導入文化部「影音管理平台系統」。</p> <p>(4)本處全面導入「iTaiwan」無線網路服務。</p> <p>(5)使用文化部雲端儲存系統取代網路芳鄰。</p>
	<p>1. 強化堂內外安全維護，增進防災應變能力</p>	<p>辦理防護團（消防）及災害防救訓練 2 次。</p>
	<p>2. 加強堂內外保全警衛管理與督導</p>	<p>(1)每天督導保全日夜間勤務。</p> <p>(2)強化不定期堂內外安全巡視及貴賓維安 50 次。</p>
	<p>3. 執行環境清潔管理，落實責任區及督導制度</p>	<p>(1)每日清洗各公廁維持清潔，臺北市環保局於 105 年 3 月、6 月、8 月、12 月</p>

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

營運計畫	績效目標	績效衡量指標執行成果
		<p>檢查本處 9 座公廁均評鑑為 95 分以上特優級。</p> <p>(2)每日分區清掃園區及清潔堂內各展廳、教室等，幹部每日上、下午各巡檢 1 次，主管走動式管理，遇有缺失立即反映改善，提供遊客舒適之清潔環境。</p>
	4. 加強綠色採購，落實節能環保目標	綠色採購比例達 100%。
	5. 編印 104 年報，完整呈現年度業務成果	於 105 年完成年報編印 30 冊（含光碟），除供各組室業務參考外，並將電子檔放置官網上，提供民眾下載參閱，俾利推廣本處業務。
(十) 人力資源管理	培育優秀專業人力，培養團隊精神，塑造創新、進取組織文化，提供優質公共服務	<p>(1)辦理專業訓練講座 9 場次，619 人次參加，並積極薦送同仁參加處外研習班、講座活動共計 52 人次，以提升同仁專業知能與服務品質；於 105 年 11 月份辦理觀摩學習活動 2 場次，藉由標竿學習增進同仁的創新力、擴展視野，提供優質服務。</p> <p>(2)本處全體人員 105 年經多元學習管道，取得終身學習時數總計 6,795 小時，有效形塑本處為學習型組織，人員養成積極進取、提升知能之風氣。</p> <p>(3)成立讀書會，購置國家文官學院推薦之年度專書供同仁閱讀與討論，105 年共閱讀 3 本書，開會 6 場次，心得成果發表 2 場次。</p>

二、收支餘絀情形：

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年收入決算數 2 億 9,258 萬 5,319 元，較預算數 3 億 2,323 萬 4,000 元，減少 3,064 萬 8,681 元及 9.48%，分述如下：

1. 業務收入：本年度決算數 2 億 2,453 萬 89 元，較預算數 2 億 7,659 萬 8,000 元，減少 5,206 萬 7,911 元及 18.82%，主要原因分析如下：

(1)教學收入：本年度決算數 2,665 萬 3,440 元，較預算數 2,701 萬元，減少 35 萬 6,560 元及 1.32%。

(2)其他業務收入：本年度決算數 1 億 9,787 萬 6,649 元，較預算數 2 億 4,958 萬 8,000 元，減少 5,171 萬 1,351 元及 20.72%，主要係國家文化設施升級計畫依實際執行進度撥款所致。

2. 業務外收入：本年度決算數 6,805 萬 5,230 元，較預算數 4,663 萬 6,000 元，增加 2,141 萬 9,230 元及 45.93%，主要原因分析如下：

(1)財務收入：本年度決算數 93 萬 6,648 元，較預算數 80 萬元，增加 13 萬 6,648 元及 17.08%，主要係定期存款等利息收入等較預計多所致。

(2)其他業務外收入：本年度決算數 6,711 萬 8,582 元，較預算數 4,583 萬 6,000 元，增加 2,128 萬 2,582 元及 46.43%，主要係場地出租之資產使用及權利金收入較預計多所致。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用支出決算數 2 億 4,615 萬 234 元，較預算數 3 億 2,166 萬 7,000 元，減少 7,551 萬 6,766 元及 23.48%，分述如下：

1. 勞務成本：本年度決算數 7,962 萬 1,591 元，較預算數 1 億 5,438 萬 1,000 元，減少 7,475 萬 9,409 元及 48.43%，主要係國家文化設施升級計畫相關一般房屋修護費及工程及管理諮詢服務費尚未執行，實際數較預計數減少所致。

2. 教學成本：本年度決算數 1,396 萬 8,464 元，較預算數 1,438 萬 5,000 元，減少 41 萬 6,536 元及 2.9%。

3. 管理及總務費用：本年度決算數 1 億 5,256 萬 179 元，較預算數 1 億 5,290 萬 1,000 元，減少 34 萬 821 元及 0.22%。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數計 4,643 萬 5,085 元，較預算賸餘數 156 萬 7,000 元，增加賸餘 4,486 萬 8,085 元及 2,863.31%，分述如下：

1. 業務短絀：本年度決算短絀數 2,162 萬 145 元，較預算短絀數 4,506 萬 9,000 元，減少短絀 2,344 萬 8,855 元及 52.03%，主要係國家文化

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

設施升級計畫依實際執行進度撥款所致。

2. 業務外賸餘：本年度決算數 6,805 萬 5,230 元，較預算數 4,663 萬 6,000 元，增加 2,141 萬 9,230 元及 45.93%，主要係場地出租之資產使用及權利金收入等較預計多所致。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本期賸餘決算數 4,643 萬 5,085 元，連同前期未分配賸餘 1 億 2,087 萬 9,253 元，共計 1 億 6,731 萬 4,338 元，較預算數 9,690 萬 9,000 元，增加賸餘 7,040 萬 5,338 元及 72.65%。

四、現金流量結果：

(一)業務活動之現金流入：本年度決算數 3,074 萬 6,921 元，較預算數 1,156 萬 7,000 元，增加 1,917 萬 9,921 元及 165.82%，分述如下：

1. 本期賸餘為 4,643 萬 5,085 元。
2. 調整非現金項目 1,568 萬 8,164 元，包括：
 - (1)折舊 567 萬 1,662 元。
 - (2)攤銷 2 萬 2,864 元。
 - (3)其他 909 萬 9,464 元。
 - (4)流動資產淨增 904 萬 8,640 元。
 - (5)流動負債淨減 323 萬 4,586 元。

(二)投資活動之現金流出：本年度增加固定資產及遞耗資產決算數 2,353 萬 7,864 元，較預算數 1,425 萬元，增加 928 萬 7,864 元及 65.18%，分述如下：

1. 機械及設備 1,279 萬 6,943 元。
2. 交通及運輸設備 33 萬 145 元。
3. 什項設備 301 萬 2,338 元。
4. 購建中固定資產 739 萬 8,438 元。

(三)融資活動之現金流入：本年度決算數 1,664 萬 2,189 元，較預算數 161 萬元，增加 1,503 萬 2,189 元及 933.68%，分述如下：

1. 增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 1,251 萬 2,543 元，主要係增加其他負債。
2. 增加基金、公積及填補短絀 1,441 萬元，主要係增加基金。
3. 減少短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項 1,028 萬 354 元，主要係減少其他負債。

(四)本年度現金及約當現金之淨增決算數 2,385 萬 1,246 元。

(五)期初現金及約當現金決算數 1 億 7,719 萬 3,857 元。

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

(六)期末現金及約當現金決算數 2 億 104 萬 5,103 元。

(七)不影響現金流量之投資與融資活動，分述如下：

1. 受贈固定資產與受贈公積同額增加 2,469 萬 5,290 元。
2. 固定資產與暫收及待結轉帳項同額增加 794 萬 9,300 元。
3. 提列退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加 17 萬 1,178 元。
4. 以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目增加 216 萬 3,625 元。
5. 代管資產與應付代管資產同額減少 44 億 8,738 萬 8,549 元。
6. 應付代管資產轉列受贈公積數減少 689 萬 5,845 元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 96 億 674 萬 9,009 元，其中包括：

1. 流動資產 2 億 1,754 萬 2,981 元，占資產總額 2.26%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,801 萬 2,604 元，占資產總額 0.19%。
3. 固定資產 3 億 245 萬 81 元，占資產總額 3.15%。
4. 無形資產 218 萬 755 元，占資產總額 0.02%。
5. 其他資產 90 億 6,656 萬 2,588 元，占資產總額 94.38%。

(二)負債總額計 91 億 2,245 萬 965 元，占負債及淨值總額 94.96%，其中包括：

1. 流動負債 1,849 萬 7,050 元，占 0.19%。
2. 其他負債 91 億 395 萬 3,915 元，占 94.77%。

(三)淨值總額計 4 億 8,429 萬 8,044 元，占負債及淨值總額 5.04%，其中包括：

1. 基金 2 億 8,646 萬 8,081 元，占 2.98%。
2. 公積 3,051 萬 5,625 元，占 0.32%。
3. 累積賸餘 1 億 6,731 萬 4,338 元，占 1.74%。

六、其他：

因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項(或有負債)

3,190 萬 1,173 元，分述如下：

- (一)「中正紀念堂西側空間整建工程」施工廠商優鑫室內裝修股份有限公司，因承攬報酬給付爭議於 99 年 6 月向臺灣臺北地方法院提起訴訟，訟標的金額為 5,030 萬 2,079 元，經臺北地方法院委託新北市建築師公會進行鑑定，鑑定結果中正紀念堂管理處應給付施工廠商 4,337 萬

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 105 年度

8,946 元，臺北地方法院已於 102 年 11 月一審判決本處應給付施工廠商 3,078 萬 848 元，另加計自 99 年 6 月 24 日起至清償日止，按年息百分之五計算之利息；高等法院已於 105 年 1 月 27 日二審判決本處應給付施工廠商 4 萬 9,500 元及其利息，並由中正紀念堂管理處負擔一、二審全部訴訟費用之千分之一。本案因施工廠商不服二審判決，爰於 105 年 2 月 22 日提上訴聲明狀，並分別於 3 月 14 日及 4 月 14 日提出上訴理由狀；本處針對其上訴理由(一)狀與(二)狀，撰擬答辯(一)狀與(二)狀，由委任律師分別於 105 年 4 月 26 日及 6 月 24 日提送法院。上訴人後再於 105 年 8 月 24 日提出上訴理由(三)狀、8 月 26 日提出上訴理由(四)狀、8 月 29 日提(五)、(六)狀，本處委任律師擬妥答辯(三)、(四)狀後於 11 月 1 日提送法院。最高法院於 105 年 11 月 14 日判決，確認本處已勝訴之部分為 1,845 萬 8,429 元，另發回高等法院重新調查之部分為 2,279 萬 8,227 元。故本案需回到高等法院進行更一審；臺灣高等法院於 105 年 12 月 6 日發民事庭通知書，通知開庭時間為 106 年 1 月 18 日下午 2 時 40 分。本案委任律師並已於 106 年 1 月 9 日擬妥上訴理由狀，後續擬將上訴理由狀送交法院並於開庭時據以說明，預估因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度支出事項(或有負債)為 2,279 萬 8,227 元；至本年底利息約 741 萬元合計 3,020 萬 8,227 元。

- (二)「中正紀念堂西側空間整建工程」委託設計監造技術廠商藍之光建築師事務所，因履約保證金退還及服務費爭議於 103 年 2 月向臺灣臺北地方法院提起訴訟，訟標的金額為 169 萬 2,946 元(已扣除本處於 103 年 12 月退還藍之光建築師事務所履約保證金 50 萬元)，惟服務費爭議部分需依據施工廠商承攬報酬給付訴訟案最終判決結果計算，而該訴訟案尚未判決定讞，故臺灣臺北地方法院於 103 年 3 月開庭後裁定暫停本訴訟案。