

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

一、業務計畫實施績效

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
(一)建構台灣美術與民國史料的典藏、展示、研究與詮釋體系；辦理常態性學術文化論壇	1. 加強孫學及館史發展、研究與推廣。	(1) 鼓勵青年投入孫學研究，新增辦理中山青年學術研討會 1 場，投稿論文篇數 32 篇，參加人次約 100 人次。 (2) 創新研討會辦理方式，朝向區域均衡與議題多元的方向規劃，與國內大學及學術研究單位合作，除本館自辦外，與花蓮慈濟科技大學、離島地區澎湖科技大學合作辦理學術活動，計 4 場次，參加人數約 600 人次。 (3) 促進國內相關研究人員從事孫學研究，辦理「國立國父紀念館評選出版博碩士論文及專書」，擇優 3 名人員出版專書。 (4) 提供學術論文發表刊物，出版《孫學研究》期刊，共計發行 2 期，刊登論文 12 篇。 (5) 介紹中山先生之紀念文物史料及本館相關之研究與展覽、推廣教育活動，及藝術表演等藝文活動報導，出版《館刊》2 期。
	2. 完善藏品管理政策及典藏公共化知識近用。	(1) 召開 3 場次典藏審議會，完成新入藏作品審議計 24 件。 (2) 建置「民國名人與文物」類別藏品 57 筆，其中 46 筆以創用 CC - 姓名標示 (CC BY) 模式開放公眾利用數位圖像。 (3) 開放授權公眾利用典藏資料： a. 數位圖像 325 筆：CC BY

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>開放 46 筆、CC BY-NC (姓名標示-非商業性) 119 筆、CC BY-NC-ND (姓名標示-非商業性-禁止改作) 160 筆。</p> <p>b. 描述資料 1,654 筆，全數以 CC BY 開放。</p> <p>(4) 辦理中山學術資料庫之內容擴充及新增功能。</p>
(二) 推動文化體驗教育連結歷史記憶，促進文化藝術多元化生態發展	3. 匯聚研究能量，徵集民國史料及數位化加值運用。	<p>(1) 為充實圖書館館藏，增加孫學、近代史、台灣史、藝術、書法、繪畫、攝影等專業圖書 319 冊。</p> <p>(2) 為促進資源共享與數位傳播，中山學術資料庫新增期刊全文內容 83 篇。</p>
	1. 辦理國家歷史及生活美學之文教推廣活動。	<p>(1) 因新冠肺炎疫情 (以下簡稱疫情) 影響，辦理生活美學班 2 期共 176 班次，學員 4,922 人次；全年師生成果展共 20 場，約 500 位師生參與；並結合美學班課程及不同展覽內容之檔期場地，提供學員可近性導覽環境及藝術欣賞教育機會，約計 50 場。</p> <p>(2) 於「國父誕辰紀念日」辦理「青春有漾·戀中山」系列活動：包括「向國父致敬」活動，邀請海內外約 1,658 人次蒞臨參與；音樂、表演藝術、研討會等多元文化活動 8 場次；2020 外籍學生華語文演講比賽 1 場，吸引來自 12 國，共 55 位外籍學生參加。</p> <p>(3) 緬懷國父行誼及其民生建設永續造林主張，於「國父逝世」日辦理「摯尊 95·再現中山風華紀念國父逝世 95 周年」系列活</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>動：包括偉人身影音樂饗宴 2 場次；「臺灣女性藝術家的逸仙足跡」典藏展 1 場次；邀請海內外貴賓蒞館向國父致敬；「播種希望·幸福延續」2020 植樹節活動，分送樹苗與辦理環境教育講座各 1 場次；2020 中山青年學術研討會 1 場次。</p> <p>(4) 社群媒體：</p> <p>a. 本館臉書會員數增至 2 萬 6,604 人。</p> <p>b. 本館 YouTube，平均每月上傳 15 支短片。</p>
	<p>2. 辦理文化深耕活動，促進國民提昇生活美學素養。</p>	<p>(1) 辦理本土名家邀請展 8 場，含「潛龍勿用—2020 林章湖書畫展」、「天韻心景—張伸熙水墨畫展」、「翰墨舞霞天—薛平南書法篆刻展」、「淵默雷聲—杜登吟九五回顧展」、「翰逸神飛—汪中教授書藝紀念展」、「蒸雲洗石—80 周澄回顧展」、「謳歌—生命的朝陽 2020 倪朝龍回顧展」及「雲水逸情—林進忠書畫展」，參觀人次約 19 萬 6,800 人。</p> <p>(2) 與苗栗縣政府文化觀光局、彰化縣文化局、屏東縣政府合作辦理「寶島藝韻—2020 國立國父紀念館館藏巡迴展」3 場，參觀人次約 7,093 人；與臺南市美術館、臺中市政府文化局及金門縣文化局合作辦理「2019 年中山青年藝術獎得獎作品巡迴展」3 場，參觀人次約 3 萬 6,980 人。</p> <p>(3) 厚植藝文在地化，辦理國內名家及團體藝文展 107 檔，參觀人次</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>約 63 萬 9,969 人。</p> <p>(4)配合春節辦理「2020 臺北市國際書法展暨迎春揮毫大會」、「李煥章師生剪綾布(紙)作品聯展」及「庚子年新春開筆作品展暨頒獎」共計 3 場，參觀人次約 1 萬 7,165 人。</p> <p>(5)為鼓勵青年創作及提升國人美學素養，辦理「中山青年藝術獎」徵件比賽並策劃得獎作品展，參觀人次截至 12 月底約 9,498 人；為表達對得獎者的重視，本年度執行措施包含：</p> <p>a. 首度協助「2019 年中山青年藝術獎」首獎(中山獎)得主參與「2020 ART TAICHUNG 臺中藝術博覽會」，打造藝術經濟平臺。</p> <p>b. 與臺南市美術館、臺中市大墩文化中心及金門縣文化局合作辦理「2019 年中山青年藝術獎得獎作品巡迴展」，計 3 場。</p> <p>(6)受疫情影響，為減少人群聚集及近距離接觸，本年度暫停辦理拓碑活動。</p> <p>(7)辦理中山講堂及演講廳文化講座、關懷我們的下一代等 9 項公益系列講座，共計 48 場，參加民眾約 8,808 人次。</p> <p>(8)結合視覺藝術與音樂，提供民眾嶄新觀展經驗，邀請策略聯盟學校及專業樂手辦理「音樂浸潤展覽空間活動」，安排於展場辦理音樂演奏，共辦理 11 場。</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
	3. 恢弘天下為公國父博愛精神，提供友善環境及優惠文教參與活動。	(1) 提供身心障礙人士、年逾 70 歲的長者及原住民，參加本館舉辦之生活美學班予以優惠，計 1,179 人次。 (2) 為推廣文化平權，於藝術名家邀請展開幕式安排手語翻譯 8 場。
(三)行銷本館活動及文化資源特色，擴展文化藝術國際交流活動	1. 促進國際文化交流與館際合作活動。	(1) 透過國際性藝文展覽，促進臺灣與國際文化交流合作，辦理國際文化交流展 2 場：「第一屆國際漢字篆刻藝術交流展」及「水彩·武林—台灣水彩畫協會 50 紀念暨台日交流展」，參觀人次約 1 萬 9,324 人。 (2) 加強館際合作，辦理兩岸文化交流展 1 場：「2020 兩岸漢字文化藝術節—兩岸名家書法展及兩岸名家篆刻展」，參觀人次約 1 萬 1,992 人。
	2. 提供多樣性觀光與活動資訊，以提昇文化觀光服務品質。	(1) 為落實無紙化及節能減碳政策，國父史蹟摺頁採電子摺頁 QR CODE 供民眾以智慧型手機下載使用。 (2) 以中、英、日等語言提供國內外賓客導覽解說服務，全年接待 79 團次，約 5,423 人次。 (3) 印製導覽摺頁簡介中文 8 萬份；日、英、韓語 2 萬份；越、印語 2 萬份；演藝資訊每月約 13,000 份，寄送數量計 7 萬 4 千份；另於官網提供《演藝資訊》數位訂閱系統，提供各界人士免費訂閱，獲取本館藝文訊息。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>(4)本館網頁「重要活動訊息」區，以圖文檔輪播方式將館內活動、展覽、演出及節慶等各項資訊即時上傳，加強行銷，共計 345 則。</p> <p>(5)配合重要節慶活動及大型開幕辦理記者會，廣邀媒體配合宣傳，加強新聞露出，共計 39 則。</p>
	<p>3. 文化特色商品推廣。</p>	<p>(1)受疫情影響，考慮庫存成本及銷售成本，暫緩設計發行文創商品。</p> <p>(2)東西服務台旁設置自動販賣機，販售文創商品，供遊客便利選購，全年銷售收入約新臺幣 3 萬 2,400 元。紀念幣壓幣機 2 臺、提供 8 種本館形象圖案，供民眾購置留念，全年銷售收入約 4 萬 41 元。</p> <p>(3)持續委由采盟有限公司等 5 家販售文創商品，全年銷售收入約 12 萬 5,270 元。</p> <p>(4)業已初步建立本館畫作藏品或國父相關素材之文創商品開發流程及架構。</p>
<p>(四)發揚在地文化特色，充實文化生活圈及文化平權措施</p>	<p>1. 節慶行銷活動及敦親睦鄰工作。</p>	<p>(1)「春節節慶」活動：</p> <p>a. 辦理迎春揮毫活動：邀請各書會書法家現場寫春聯，讓民眾欣賞書法之美，也邀請民眾體驗自己寫春聯的樂趣。</p> <p>b. 辦理春節社區關懷活動：由本館人員與生活美學班學員至信義老人中心陪失智老人寫春聯並話家常，將書</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>法文化推展至常民生活中，落實社區關懷與文化平權。</p> <p>c. 舉辦慶元宵彩繪燈籠展：邀請藝術家、生活美學班師生及中山青年藝術獎得獎者參與，結合東西方文化特色創作，共計 110 盞，懸掛於本館四周迴廊供民眾觀賞，展期約 40 天。</p> <p>d. 辦理「鼠添燈元宵燈籠點燈儀式」：1 月 17 日舉辦彩繪燈籠展點燈儀式，邀請里長、里民參與點燈活動；另舉辦發放「防疫元宵客製小燈籠」活動，歡慶元宵節同時宣導民眾提升新型冠狀病毒的防疫觀念。</p> <p>(2) 「本館 48 館慶」活動：因應疫情，採簡化以分贈壽桃，感謝館內同仁、志工之辛勞方式辦理，同時也製作油畫家吳隆榮作品「國父紀念館之美」拼圖，由館長拼嵌最後一塊，象徵與全國民眾在防疫時期攜手維繫防疫成果、齊心「拼」住幸福家園，參加人數約 150 人次。</p> <p>(3) 因應疫情及防疫工作，本年度部分重要節日活動等大型群聚活動取消辦理。</p> <p>(4) 強化里民及鄰近學校與本館良性互動，每月寄發演藝資訊、活動海報及開幕邀請函等相關活動資訊予里民及鄰近</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>學校並辦理與民座談會。</p> <p>(5)不定期拜訪里長、里民及鄰近學校校長，寄發新春賀卡及春聯等促進社區友善。</p>
	<p>2. 加強園區景觀維護管理，創造優質遊憩空間。</p>	<p>(1)全年度換植中山公園花壇草花 10 萬餘株、各區花壇養護作業、翠湖清淤及水生植物之種植等以強化本館遊憩環境及綠美化公園景觀。</p> <p>(2)配合重大節慶，於本館正廳大型盆景進行花藝佈置開花性盆花如蝴蝶蘭 600 盆、觀賞鳳梨 120 盆等；館內盆花、盆景不定期維護，以提供進館民眾綠意盎然之綠化空間。</p>
	<p>3. 開創人力資源，加強推動「服務」行銷理念。</p>	<p>(1)招募志工總數 224 人，擔任展場及各類活動服務工作，全年服務時數達 4 萬 2,698 小時。</p> <p>(2)辦理藝文專案特展及國父史蹟定時導覽及設備更新之志工培訓，共計 41 場，總計訓練時數達 2,598 小時，參加人次約 757 人；辦理中山國家畫廊邀請展導覽 6 場及訓練 10 次。</p> <p>(3)設置國、英、日、閩、客、阿美族、排灣族共 7 種語言之語音導覽設施及手語導覽影片，擴大對國內外旅客之導覽解說服務。</p>
	<p>4. 結合社會資源，推動「服務」理念行銷活動，辦理解說服務及精進職能之培</p>	<p>(1)因疫情影響，未辦理國內大學校院學生與本館實習合作。</p> <p>(2)推動中等學校學生公共服務實習機會，提供臺北市、新北市各國中及高中學生，至本館</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
	訓活動。	<p>協助維護環境整潔、展覽、講座等藝文活動之接待服務，計 7 場次，28 小時服務時數。</p> <p>(3) 結合公益團體辦理戶外廣場公益活動，計 3 場次，約 8 萬人參加。</p> <p>(4) 為國父與本館古蹟文物之知識得以向下紮根，培育 17 位中小學生導覽員，完成 18 場次導覽解說。</p> <p>(5) 強化志工對本館建築物導覽訓練，廣宣本館建築物歷史及特色，志工支援本館古蹟建築導覽計 22 團次，66 小時。</p>
	5. 合辦原住民相關活動，以推廣原住民傳統文化。	本館與東元科技文教基金會、中華民國原住民知識經濟發展協會合辦 2 場次原住民相關活動。
	6. 提供在校學生表演舞台，以增進青年學子表演經驗。	<p>(1) 因合作單位考量疫情嚴重，停辦街舞大賽。</p> <p>(2) 辦理再會中山公園花壇草地音樂會，邀請青年樂團進行 1 場音樂演奏。</p> <p>(3) 與雙北地區 15 所高中職、國中小及 4 所大學策略聯盟，計有 11 個社團參與本館活動 13 場次演出。</p>
(五) 演藝場館營運提升文化服務功能	1. 執行館區修繕工程，營造優質展演空間。	<p>(1) 辦理建築物室內修繕、消防設備檢修及園區設施改善案計 25 案。</p> <p>(2) 完成館舍油漆約 8,000 平方公尺，圍欄油漆約 200 公尺。</p> <p>(3) 辦理建築物公共安全檢查申報及消防安全設備檢修申報。</p> <p>(4) 落實辦理本館古蹟維護管理計</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		畫各項工作，並於 1 月 21 日行文臺北市政府文化局備查。
	2. 管理維護水電、照明、消防及保全設備，提供完善服務品質。	(1) 完成高低壓電氣設備檢測、蓄水池清洗及污水管路清理作業 2 次。 (2) 依年度保養合約，完成電梯、飲水機、高低壓配電設備等定期維護保養，並汰換老舊、損壞之照明及水電設施。 (3) 109 年度實際用電度數較 106 年度減少 95,600 度，達年度節電目標量（109 年度節電目標依文化部開會決議調整為以 106 年總用電度數為基期減少 70,486 度）。
	3. 監控室內空調品質，提供健康舒適之參訪環境。	(1) 完成空調系統設備檢測、冷卻水塔清洗與水質檢測作業 2 次。 (2) 完成每季 1 次分區清理全館濾網、出回風口，半年 1 次清洗空調箱盤管及消毒殺菌相關設施。 (3) 完成每月冰水主機定期保養。 (4) 配合提供大會堂約 120 場次裝拆台暨演出、各展覽場、演講廳及中山講堂等空調需求。 (5) 實施季節及尖離峰中央空調冰水溫度控制，本年度較 108 年用電量節約 5.9% 用電（108 年 613,358 度，109 年 576,776 度）。 (6) 配合室內空氣品質管理法，定期巡檢及監控室內空氣品質，並每日 2 次量測館內溫度。 (7) 完成年度變頻器定期保養。
	4. 維護檢測館區影視及廣播設施，提供專業視	(1) 定期每週 1 次影音設備功能檢測，設備維持正常運作。 (2) 配合逸仙放映室、演講廳及中山

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
	聽服務等級。	講堂活動，協助提供視聽設備操控服務計約 445 次。 (3)配合展覽及藝文活動之開幕剪綵，支援音響控制服務計約 110 場。
	5. 維護、管理及操作大會堂舞台設備，確保器具安全及演出品質。	(1)依年度計畫定期查檢養護吊具、捲揚機、鋼索、調光器、燈光控制台、各式燈具等 4 次，以及定期校正音響，依年度計畫定期查檢養護吊具、捲揚機及鋼索共 4 次，另利用演出空檔不定期檢測設備，維持設備之正常運作，均已實施。 (2)原規劃表演節目預計 160 場，上半年 3 月至 6 月活動因疫情停演，本年提供相關軟硬體服務 60 場，故未達原訂目標值。
	6. 協助引導觀眾進場、提供諮詢及裝拆臺服務、提升服務品質。	(1)原排定表演節目預計 160 場，上半年 3 月至 6 月活動因疫情停演，本年協助表演團體演出前引導觀眾進場服務共 60 場，故未達原訂目標值。 (2)原規劃表演節目預計 160 場，上半年 3 月至 6 月活動因疫情停演，部分表演藝術團體因籌畫時程不及臨時退租，演出期間提供前臺諮詢服務共 60 場，故未達原訂目標值。 (3)協助表演團體前臺服務及後臺裝、拆臺等工作，投入人力 1,020 人次。
	7. 執行國立國父紀念館跨域加值計畫。	(1)國父紀念館古蹟修復及再利用計畫案於 109 年 1 月 17 日完成驗收。 (2)大會堂暨周邊設施升級工程委

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>託規畫設計監造技術服務案基本設計及因應計畫已於 109 年 11 月 18 日送至臺北市政府文化局審議。</p> <p>(3) 中山文化園區景觀改造工程：</p> <p>a. 已通過臺北市文化資產審議、都市設計審議及受保護樹木保護計畫審查，並完成第一階段工程之細部設計及招標文件。</p> <p>b. 國父紀念館景觀改造工程(含中軸廣場、映池、三張犁支線等)已於 12 月 30 日決標，後續將進行分區施工。</p> <p>(4) 國父紀念館跨域增值計畫委託專案管理技術服務案已於 12 月 29 日上網公告招標。</p> <p>(5) 為因應本館於 108 年 5 月 3 日受指定為市定古蹟，其文資審議將影響計畫執行進度，爰提報跨域增值計畫第 3 次修正計畫，計畫總期程變更至 114 年，調整分年經費配置與工作進度，於 109 年 8 月 25 日奉行政院核定。</p>

二、收支餘絀情形：

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數 2 億 5,442 萬 5,617 元，較預算數 3 億 325 萬 3,000 元，減少 4,882 萬 7,383 元，約 16.10%，分述如下：

1. 業務收入：本年度決算數 2 億 1,381 萬 3,470 元，較預算數 2 億 4,525 萬 5,000 元，減少 3,144 萬 1,530 元，約 12.82%，主要原因分析如下：

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

- (1)教學收入：本年度決算數 1,062 萬 3,310 元，較預算數 1,691 萬 2,000 元，減少 628 萬 8,690 元，約 37.18%，主要係受疫情影響生活美學班部分期間暫停課程致收入減少。
- (2)其他業務收入：本年度決算數 2 億 319 萬 160 元，較預算數 2 億 2,834 萬 3,000 元，減少 2,515 萬 2,840 元，約 11.02%，主要係「國立國父紀念館跨域增值計畫」補助款未執行部分，暫列預收收入所致。
2. 業務外收入：本年度決算數 4,061 萬 2,147 元，較預算數 5,799 萬 8,000 元，減少 1,738 萬 5,853 元，約 29.98%，分述如下：
- (1)財務收入：本年度決算數 228 萬 5,240 元，較預算數 150 萬元，增加 78 萬 5,240 元，約 52.35%，主要係定期存款利息收入較預計增加所致。
- (2)其他業務外收入：本年度決算數 3,832 萬 6,907 元，較預算數 5,649 萬 8,000 元，減少 1,817 萬 1,093 元，約 32.16%，主要係受疫情影響主辦單位取消或延後辦理大會堂、場地等租借使用及對委外經營廠商減免租金，致收入減少。
- (二)支出決算數與支出預算數比較情形：
- 本年度支出決算數 2 億 3,859 萬 8,155 元，較預算數 2 億 9,533 萬 8,000 元，減少 5,673 萬 9,845 元，約 19.21%，分述如下：
1. 業務成本與費用：本年度決算數 2 億 3,859 萬 7,754 元，較預算數 2 億 9,533 萬 8,000 元，減少 5,674 萬 246 元，約 19.21%，分述如下：
- (1)勞務成本：本年度決算數 1 億 1,815 萬 5,120 元，較預算數 1 億 5,957 萬 3,000 元，減少 4,141 萬 7,880 元，約 25.96%，主要係「國立國父紀念館跨域增值計畫」園區景觀改造工程之執行進度(園區土地改良物修護)未如預期，與受疫情影響部分業務及活動停辦或緩辦所致。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

(2)教學成本：本年度決算數 637 萬 7,317 元，較預算數 1,009 萬 5,000 元，減少 371 萬 7,683 元，約 36.83%，主要係受疫情影響生活美學班部分期間停課，致生活美學班講師鐘點費用減少。

(3)管理及總務費用：本年度決算數 1 億 1,406 萬 5,317 元，較預算數 1 億 2,567 萬元，減少 1,160 萬 4,683 元，約 9.23%，主要係受疫情影響部分業務及活動停辦或緩辦所致。

2. 業務外費用：原無預算數，本年度決算數 401 元，係支付本館 108 年度 12 月份委外清潔勞務費用估算差額所致。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 1,582 萬 7,462 元，較預算數 791 萬 5,000 元，增加 791 萬 2,462 元，約 99.97%，分述如下：

1. 業務短絀：本年度決算數 2,478 萬 4,284 元，較預算數 5,008 萬 3,000 元，減少 2,529 萬 8,716 元，約 50.51%，主要係受疫情影響部分業務及活動停辦或緩辦所致。

2. 業務外賸餘：本年度決算數 4,061 萬 1,746 元，較預算數 5,799 萬 8,000 元，減少 1,738 萬 6,254 元，約 29.98%，主要係受疫情影響主辦單位取消或延後辦理大會堂、場地等租借使用及對委外經營廠商減免租金，致收入減少。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本期賸餘決算數 1,582 萬 7,462 元，連同前期未分配賸餘 1 億 7,101 萬 3,716 元，共計 1 億 8,684 萬 1,178 元，較預算數 1 億 6,204 萬 4,000 元，增加 2,479 萬 7,178 元，約 15.30%，暫列未分配賸餘。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

四、現金流量結果：

(一)業務活動之現金流入：

本年度決算數 5,442 萬 3,418 元，較預算數 2,775 萬 1,000 元，增加 2,667 萬 2,418 元，約 96.11%，分述如下：

1. 本期賸餘 1,582 萬 7,462 元。
2. 利息股利之調整減少 228 萬 5,240 元。
3. 未計利息股利之本期賸餘 1,354 萬 2,222 元。
4. 調整項目 3,865 萬 9,892 元，包括：
 - (1)折舊 1,511 萬 3,090 元。
 - (2)攤銷 94 萬 9,737 元。
 - (3)其他 496 萬 5,076 元。
 - (4)流動資產淨增 59 萬 3,983 元。
 - (5)流動負債淨增 2,815 萬 6,124 元。
5. 未計利息股利之現金流入 5,220 萬 2,114 元。
6. 收取利息 222 萬 1,304 元。

(二)投資活動之現金流出：

本年度決算數 2,650 萬 8,873 元，較預算數 879 萬元，增加 1,771 萬 8,873 元，約 201.58%，分述如下：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 990 萬元，係減少流動金融資產。
2. 增加流動金融資產及短期貸墊款 2,970 萬元，係增加流動金融資產。
3. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 634 萬 1,623 元，包括：
 - (1)機械及設備 347 萬 1,202 元。
 - (2)交通及運輸設備 154 萬 2,380 元。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

(3) 什項設備 132 萬 8,041 元。

4. 增加無形資產及其他資產 36 萬 7,250 元，係增加無形資產。

(三) 籌資活動之現金流入：

本年度決算數 428 萬 7,551 元，較預算數 500 萬元，減少 71 萬 2,449 元，約 14.25%，分述如下：

1. 增加短期債務、流動金融負債、其他負債 790 萬 3,760 元，主要係增加其他負債。
2. 增加基金、公積及填補短絀 500 萬元，主要係公庫撥款增置固定資產增加基金。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 861 萬 6,209 元，主要係減少其他負債。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增決算數 3,220 萬 2,096 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 2,158 萬 4,048 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 5,378 萬 6,144 元。

(七) 不影響現金流量之投資與籌資活動，分述如下：

1. 提存退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加 107 萬 3,068 元。
2. 應付代管資產轉列受贈公積數減少 4,049 元。
3. 代管資產與應付代管資產同額增加 5 億 906 萬 6,047 元。
4. 不動產、廠房及設備、礦產資源與暫收及待結轉帳項同額增加 18 萬 8,922 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總額計 265 億 4,268 萬 7,139 元，包括：

1. 流動資產 2 億 9,184 萬 862 元，占資產總額 1.10%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,186 萬 2,089 元，占資產總額 0.08%。
3. 不動產、廠房及設備 1 億 3,247 萬 7,981 元，占資產總額 0.5%。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

4. 無形資產 111 萬 4,143 元，占資產總額 0.00%。

5. 其他資產 260 億 9,539 萬 2,064 元，占資產總額 98.31%。

(二) 負債總額計 261 億 7,586 萬 2,565 元，占負債及淨值總額 98.62%，其中包括：

1. 流動負債 4,895 萬 9,975 元，占負債及淨值總額 0.18%。

2. 其他負債 261 億 2,690 萬 2,590 元，占負債及淨值總額 98.43%。

(三) 淨值總額計 3 億 6,682 萬 4,574 元，占負債及淨值總額 1.38%，其中包括：

1. 基金 1 億 4,432 萬 4,860 元，占負債及淨值總額 0.54%。

2. 公積 3,565 萬 8,536 元，占負債及淨值總額 0.13%。

3. 累積賸餘 1 億 8,684 萬 1,178 元，占負債及淨值總額 0.7%。

六、其他：

因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項(或有負債)計 1,610 萬 7,736 元，說明如下：

(一) 本館於 105 年 2 月簽訂「增建博愛藝廊及公共空間改善工程採購案」，於 105 年 11 月 10 日竣工，並於 106 年 5 月 31 日驗收通過，工程逾期罰款計 343 萬 5,536 元，已由契約價金尾款扣繳。因契約廠商認其權益損失過鉅，於 106 年 11 月 30 日向臺灣臺北地方法院民事庭(臺北簡易庭)聲請調解，請求給予延長工期天數，主要聲請事項係要求本館應給付契約廠商 306 萬 940 元。案經四次調解庭調解不成，契約廠商於 107 年 10 月 5 日向臺灣臺北地方法院民事庭提起民事訴訟，訴訟標的金額為 341 萬 9,568 元，案經 107 年 12 月 28 日及 108 年 2 月 15 日分別開第一次庭及第二次庭進行言詞辯論後，於 108 年 7 月 5 日開第三次庭，惟因契約廠商於 108 年 7 月 3 日始將工期鑑定報告送交本館代理律師，該律師無法做回應，爰訂於一個月內提出回復狀，臺灣臺北地方法院分別於

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 109 年度

109 年 1 月 16 日、3 月 9 日、4 月 9 日針對本件民事訴訟案(107 年度建字第 379 號)召集第四、五、六次開庭進行言詞辯論，並於 109 年 4 月 24 日函請行政院公共工程委員會工程技術鑑定委員會協助辦理本件民事訴訟案之工期鑑定。該委員會於 109 年 10 月 27 日函送鑑定書及卷證資料給臺灣臺北地方法院，臺灣臺北地方法院於 109 年 12 月 22 日召開第七次庭進行言詞辯論，由於雙方仍有爭議事項，諭知針對爭議點於補充資料及釐清後，再擇期開庭。

(二)本館於 105 年 2 月簽訂「增建博愛藝廊及公共空間改善工程採購案」，於 105 年 11 月 10 日竣工，並於 106 年 5 月 31 日驗收通過，工程結算金額計 7,284 萬 7,398 元，已全數撥付。因契約廠商認為尚有漏項、變更設計、新增工項等工程費用未列入結算，於 108 年 5 月 3 日向臺灣臺北地方法院民事庭提起民事訴訟，請求給付承攬報酬計 1,268 萬 8,168 元，案因 108 年 6 月 26 日試行調解不成分別於 108 年 8 月 23 日、11 月 7 日及 12 月 27 日召開三次庭進行言詞辯論，臺灣臺北地方法院分別於 109 年 1 月 16 日、3 月 5 日、5 月 22 日針對本件民事訴訟案(108 年度建字第 222 號)召集第四、五、六次開庭進行言詞辯論及詢問證人，並於 109 年 7 月 9 日、8 月 13 日分別召開第七、八次庭進行言詞辯論後，確定鑑定事項送請鑑定。臺灣臺北地方法院於 109 年 8 月 19 日函請行政院公共工程委員會工程技術鑑定委員會協助鑑定，該委員會接受法院囑託，目前辦理鑑定作業中。