

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
(一)辦理孫學與多元文化議題學術研討會；深化民國史料與在地藝術作品的典藏、研究詮釋與展覽能量	1. 加強兼具孫學、國家發展及多元文化的學術研究與教育推廣。	(1) 鼓勵青年學者與博碩士班研究生投入孫學研究，辦理「2022 第 4 屆中山學術青年研討會」1 場，投稿論文篇數 35 篇，參加人數達 100 人。 (2) 創新研討會辦理方式，議題多元且關懷臺灣社會所面臨的許多問題，除本館自辦「2022 館慶 50 週年紀念國際研討會暨論壇」各 1 場外，另與國內大學及學術研究單位合作，包括國防大學、花蓮慈濟科技大學、金門大學、中山學術文化基金會等合作辦理相關學術研討會 3 場次，計辦理研討會 5 場，參加人數約 700 人。 (3) 促進國內相關研究人員從事孫學研究，辦理「國立國父紀念館評選出版博碩士論文及專書」，評選通過博碩士論文各 1 本。 (4) 提供學術論文發表刊物，出版《孫學研究》期刊，共計發行 2 期，刊登論文 12 篇。 (5) 介紹中山先生之紀念文物史料及本館相關之研究與展覽、推廣教育活動，及藝術表演等藝文活動報導。適逢本館建館 50 週年，館刊以 50 週年特刊形式出刊，特刊中闢有「國父孫中山精神的奠基與轉化」專章。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
	2. 完善典藏專業管理及推動典藏公共化。	(1) 召開 3 場次典藏審議會，完成新入藏作品 11 件，及具文化群族符號意義優先移藏保存類別 63 件，共 74 件。 (2) 配合文化部國家文化記憶庫計畫及開放政策，以創用 CC 標註開放公眾利用取得授權之典藏資料，開放 79 件。 (3) 為延續藏品價值與意義，完成 2,192 件藏品狀況檢視和拍攝，俾利藏品管理與應用。 (4) 配合跨域增值計畫進度，辦理典藏及藝術品包裝運輸移藏作業，分別規劃典藏移藏至民間優質庫房，藝術品則移藏至國立傳藝園區。
	3. 匯聚研究能量，徵集民國史料並數位化增值運用。	(1) 規劃圖書搬遷前置作業，完成全數圖書盤點 3 萬餘冊及圖書報廢 1 千餘冊，並完成圖書移藏空間規劃，以利後續圖書搬遷。 (2) 為促進資源共享與數位傳播，中山學術資料庫新增期刊全文 50 篇。
(二) 打造具在地藝文價值感之文化交流與展現平台，完善藝文支持體系，紮根美學教育，促進文化多元發展與平衡	1. 深耕在地文化、推廣生活美學及藝文活動。	(1) 因疫情影響，辦理生活美學班 3 期 249 班次，學員 6,228 人；館慶期間辦理「生活美學·藝遊未盡」美學班回顧特展 1 場及師生成果展 17 場，期間參與人數約 3,000 人；賡續開辦文化古蹟建築及藝術類等多元課程。 (2) 於「國父逝世紀念日」紀念活動，開放各界團體向國父銅像獻花致敬與追思，計 9 個團體、約 279 人蒞館參加；並辦理「植樹

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>節花苗贈送」、「書香入懷贈書」及「國父逝世紀念音樂會—原聲迴響·讓愛看見」等系列活動，觀眾約200人。</p> <p>(3)於「國父誕辰紀念日」舉辦相關系列活動：包括「向國父致敬」活動，計 12 個團體約 725 人蒞臨參與；以「文化平權」及「國家語言多樣性」為主軸，邀請 6 位音樂家舉辦多元語言音樂會，實踐國父孫中山先生「天下為公」精神；2022 外籍學生華語文演講比賽 1 場，吸引各大學來自各國，共 54 位外籍學生參加。</p> <p>(4)社群媒體：</p> <p>a. 本館臉書：111年「粉絲專頁觸及人數」為 2,859,694 人次，較110年下降50%；另發表文章數為342則，較110年增加40%。</p> <p>b. 本館YouTube：111年「觀看次數」為104,959次，較110年下降35%，另發表短片數為152片，較110年增加29%。</p> <p>c. IG：為補強臉書和YouTube流失的社群民眾及強化本館網路社群行銷，於7月開通官方IG帳號，發表包含短片、照片及限時動態等。</p> <p>(5)慶祝 50 週年館慶，辦理系列活動及推廣事宜如下：</p> <p>a. 活動：舉辦《仁愛路六號》舞台劇，演出 3 場次、「國父紀念館五十週年館慶活動」啟動儀式記者會、「館慶典禮</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>-建館五十週年慶」及「館慶 50 週年紀念國際研討會暨論壇」。</p> <p>b. 展覽：「建館五十週年館史展」、「逸韻仙踪—五十週年典藏特展」、「生活美學·藝遊未盡」特展及「漫遊國父紀念館 APP」。</p> <p>c. 出版品：「館刊-五十週年特刊」、「孫學研究第 32 期-館慶特刊」、「建館 50 週年典藏特展專輯」及「古蹟建築物導覽手冊」。</p> <p>d. 影片：「建館 50 週年形象影片」、「50 週年活動紀實」及「典藏特展導覽影片」。</p>
	<p>2. 打造文化交流與展現平台，完善藝文支持體系，提升在地視覺藝術展現及民眾接觸多元文化機會。</p>	<p>(1) 因疫情影響，辦理本土名家邀請展 6 場，含「2022 大地情緣—羅振賢水墨創作展」、「見山是山—程代勒書畫創作展」、「宇宙·微觀—侯翠杏創作回顧展」、「淬鍊·省思—康台生敘事影像攝影展」、「盡態·極妍—黃進龍個展」及「形符穿梭—世紀豐碑：2022 郭清治雕塑特展」參觀人次約 15 萬 5,325 人。</p> <p>(2) 與臺南市美術館合作辦理「藝述臺灣—2021 國立國父紀念館館藏作品展」，參觀人次約 2 萬 858 人；與嘉義縣表演藝術中心及新竹縣政府文化局合作辦理 2 場「2021 年中山青年藝術獎得獎作品巡迴展」，參觀人次約 8,012 人。</p> <p>(3) 厚植藝文在地化，辦理國內名家</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>及團體藝文展113檔，參觀人次約65萬53人。</p> <p>(4)協助推廣學校藝術教育，提供展場辦理各級學校藝術科系畢業成果展，展出「《MIND THE GAP》—2022 國立臺灣師範大學美術系111 級畢業展」及「破繭殘墨—國立臺灣藝術大學美術學院書畫藝術學系(進修學士班)畢業展」2 場，參觀人次約 4,043 人。</p> <p>(5)為鼓勵青年創作及提升國人美學素養，辦理「中山青年藝術獎」徵件比賽並策劃得獎作品展，參觀人次約 6,834 人；為表達對得獎者的重視，本年度執行措施包含：</p> <p>a. 協助「2021 年中山青年藝術獎」首獎(中山獎)得主參與「ART TAICHUNG 2022 臺中藝術博覽會」，打造藝術經濟平臺。</p> <p>b. 與嘉義縣梅嶺美術館、新竹縣美術館合作辦理「2021 年中山青年藝術獎得獎作品巡迴展」，計 3 場。</p> <p>(6)辦理中山講堂及演講廳文化講座、關懷我們的下一代等9項公益系列講座，計162場，參加民眾約3萬3,900人。</p>
	<p>3. 恢弘天下為公及博愛精神，提供友善環境及文教活動參與優惠。</p>	<p>(1)提供身心障礙人士及年逾70歲的長者學費八折優惠方式，計 1,697 人次受惠，問卷調查滿意度高達 98%。</p> <p>(2)於藝術名家邀請展開幕式提供手語翻譯6場，以推廣文化</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		平權。
	4. 落實多元文化理念，辦理多元族群活動。	(1) 與東元科技文教基金會合辦「2022 驚嘆樂舞-臺灣原住民樂舞饗宴」共 2 場次。 (2) 舉辦女性職涯分享講座-「跨越文化藩籬：認識越南，越來越懂你」1 場，以了解越南文化並深入討論臺灣新住民的面貌。
(三) 透過行銷本館古蹟建築及展演活動特色，促進國際文化交流，發揮創造力與提升價值感	1. 提供多樣性觀光與活動資訊，以提升文化觀光服務品質。	(1) 因疫情影響，全年度接待參訪團體 40 團次，約 1,723 人。 (2) 演藝資訊印製每月約 7,000 份，另於官網提供《演藝資訊》數位訂閱系統，提供各界人士免費訂閱，獲取本館藝文訊息。 (3) 本館網頁「重要活動訊息」區，以圖文檔輪播方式將館內活動、展覽、演出及節慶等各項資訊即時上傳，加強行銷，計 323 則資訊。 (4) 配合重要節慶活動及大型開幕辦理記者會，廣邀媒體配合宣，加強新聞露出，全年度共計 41 則。
	2. 文化特色商品推廣。	(1) 設計發行館慶 50 週年運動毛巾及小提袋，計 2 款文創商品；口罩、小公仔 3 式、氣泡礦泉水、運動毛巾及小提袋，計 5 款行銷推廣品。 (2) 東西服務台旁設置自動販賣機，販售文創商品，全年銷售收入約新臺幣 2 萬 6,705 元。紀念幣壓幣機 2 臺、提供 8 種本館形象圖案，全年銷售收入

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>約 1 萬 5,344 元。</p> <p>(3) 持續委由采盟有限公司等 5 家販售文創商品，全年銷售收入約 10 萬 8,363 元。</p>
<p>(四) 傳承文化資產與在地知識，強化地方創生發展內涵</p>	<p>1. 節慶行銷活動及敦親睦鄰工作。</p>	<p>(1) 「春節節慶」活動：辦理彩繪燈籠展共 35 天，懸掛於本館四周迴廊，在點燈儀式後點亮至元宵節，營造節慶氣氛，期間觀覽民眾約 1 萬人。</p> <p>(2) 「本館館慶日」活動：</p> <p>a. 舉辦「館慶典禮-建館五十週年慶」，邀請中山女高國樂社表演，透過「風華五十·迎向新猷」啟動儀式，展現本館再創新境的里程碑。</p> <p>b. 舉辦「生活美學·藝遊未盡」特展，開幕活動邀請生活美學班東方舞蹈及漢文詩詞吟唱班師生演出，並結合水彩示範創作體驗及花藝班創作展，除提供班級花絮照片及各類創作作品展出外，並提供高齡長者學習機會及展出平台，參與社會活動及與人互動機會。期間廣邀美學班師生、社區民眾、里長及鄰近學校，促進社區友善關係，約計 3,000 人參加。</p> <p>c. 推出「漫遊國父紀念館APP」，介紹國館古蹟建築故事，透過AR技術打破虛擬與真實的界線，與國父銅像互動合影，藉由新穎的科技體驗</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>，吸引觀眾的目光。</p> <p>(3)強化里民及鄰近學校與本館良性互動：</p> <p>a. 持續每月寄發演藝資訊、活動海報及開幕邀請函等相關活動資訊予里民及鄰近學校。</p> <p>b. 不定期拜訪里長、里民及鄰近學校校長，寄發新春賀卡、春聯及提供家長接送學童空間促進社區友善。</p>
	<p>2. 結合公私部門、社區及學校資源，傳承文化資產、在地藝文特展知識，並新增多元語言導覽設施，提升服務效能。</p>	<p>(1)招募志工總數207人，擔任展場及各類活動服務工作，全年服務時數達4萬2,876小時。</p> <p>(2)因疫情影響未辦理國內大學校院學生與本館實習合作。</p> <p>(3)推動中等學校學生公共服務實習機會，提供臺北市、新北市各國中及高中學生，協助各類講座活動之會場佈置、民眾報到、秩序維護、問卷收發等接待服務，約5人，28小時服務時數。</p> <p>(4)因疫情影響未辦理培育中小學生導覽員。</p> <p>(5)強化本館建築物導覽志工知能，持續辦理導覽志工之試講與考核，通過考核者加入導覽團隊計12人，支援本館導覽60場次、1,365人次；支援中山國家畫廊邀展導覽6場次及訓練6場次。</p> <p>(6)辦理藝文專案特展、國父蹟定時導覽及導覽設備更新操作之志工培訓，訓練時數</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		<p>1,969小時，參加人次456人。</p> <p>(7)設置國、英、日、閩、客、阿美族、排灣族共7種語言之語音導覽設施及手語導覽影片，擴大對國內外旅客之導覽解說服務。</p> <p>(8)結合公益團體辦理戶外廣場公益活動，計12場次，協助提供本館正門前迴廊空間予妙音樂集現場演出，參與民眾6,000人。</p>
<p>(五)文資保存及活化利用，深耕文化基礎建設，演藝場館服務再升級</p>	<p>1. 執行館區修繕工程，營造優質展演空間。</p> <p>2. 管理維護水電、照明、消防及保全設備，提供完善服務品質。</p>	<p>(1)辦理建築物及室內裝修劣損修繕與滲漏水維修。</p> <p>(2)辦理中山公園園區設施劣損修繕。</p> <p>(3)完成館舍油漆美化約1,744平方公尺。</p> <p>(4)辦理建築物公共安全檢查申報及消防安全設備檢修申報。</p> <p>(5)辦理臨時辦公處所遷移等作業： a. 本館「建置臨時辦公室」統包工程專案管理(含監造)案於111年9月14日決標。 b. 臨時辦公室建置地點以國父紀念館建築本體北側至忠孝東路之間空地為原則，並配合本館大會堂整修工程案，以大會堂假設工程之臨時設施來規劃。</p> <p>(1)完成高低壓電氣設備檢測、蓄水池清洗及污水管路清理作業2次。</p> <p>(2)依年度保養合約，完成各項機電設備等維護保養，確保供電品質及電器安全。</p>

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		(3)配合節能減碳政策，本年度實際用電度數為 2,859,430 度，達成年度節電目標量 2,946,400 度 (EUI 值=100)。
	3. 監控室內空調品質，提供健康舒適之參訪環境。	(1)完成空調系統設備檢測、冷卻水塔清洗與水質檢測作業 2 次。 (2)完成每月 1 次分區清理全館濾網、出回風口，每月 1 次清洗空調箱盤管及消毒殺菌相關設施。 (3)完成每月冰水主機定期保養。 (4)配合提供大會堂約 180 場次裝拆台暨演出、各展覽場、演講廳及中山講堂等空調需求。 (5)實施季節及尖離峰中央空調冰水溫度控制，本年度較 109 年用電量節約 0.5% 用電，較 110 年用電量超出 9.11% 用電(109 年 576,776 度，110 年 525,876 度，111 年 573760 度)，本年度因全球升溫及疫情緩和恢復展場開放等因素，故用電量較 110 年度增加。 (6)配合室內空氣品質管理法，定期巡檢及監控室內空氣品質。 (7)完成年度變頻器定期保養。
	4. 維護檢測館區影視及廣播設施，提供專業視聽服務等級。	(1)定期每週 1 次影音設備功能檢測，設備維持正常運作。 (2)配合逸仙放映室、演講廳及中山講堂活動，協助提供視聽設備操控服務計約 380 次。 (3)配合展覽及藝文活動之開幕剪綵，支援音響控制服務計約 120 場。
	5. 維護、管理及操作大會堂舞台	(1)依年度計畫定期查檢養護吊具、捲揚機、鋼索、調光器、燈

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
	設備，確保器具安全及演出品質。	光控制台、各式燈具等 4 次，以及定期校正音響等化器、電子分音器、擴大器 4 次，另利用演出空檔不定期檢測設備，維持設備之正常運作，均已實施。 (2)原規劃表演節目預計150場，本年4月中旬至5月31日期間因疫情停演，計提供相關軟硬體服務 82場，故未達原訂目標值。
	6. 協助引導觀眾進場、提供諮詢及裝拆臺服務、提升服務品質。	(1)原排定表演節目預計 150 場，本年 4 月中旬至 5 月 31 日期間因疫情停演，計協助表演團體演出前引導觀眾進場服務共 82 場，故未達原訂目標值。 (2)原規劃表演節目預計 150 場，本年 4 月中旬至 5 月 31 日期間因疫情停演，演出期間提供前臺諮詢服務計 82 場，故未達原訂目標值。 (3)協助表演團體前臺服務及後臺裝、拆臺等工作，投入人力 1,394 人次。
	7. 加強園區景觀維護管理，創造優質遊憩空間。	(1)全年度換植中山公園花壇草花及盆花 1 萬 4,690 株及各區花壇養護作業以強化本館遊憩環境及綠美化公園景觀。 (2)配合重大節慶，於本館正廳大型盆景進行花藝佈置開花性盆花如蝴蝶蘭360盆、觀賞鳳梨12盆、火鶴20盆、粗肋草152盆等；館內盆花、盆景不定期維護，以提供進館民眾綠意盎然之綠化空間。 (3)中山公園翠湖清淤及補植水生植物如梭魚草、黑葉芋、香蒲、

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		水竹芋等總計約260株，以增添翠湖四季景觀、並完成三個浮島外觀修復作業。 (4)補植中山公園三張犁支線步道兩側櫻花21株，以創造優質遊憩空間。
	8. 執行國立國父紀念館跨域加值計畫。	(1)大會堂暨周邊設施升級計畫之基本設計於9月13日經工程會審業，設計單位於11月17日提送細部設計成果。 (2)中山文化園區景觀改造工程施工進度至年底為78%，已完成中軸廣場、三張犁支線、園區東北區、東南區及周遭環境改善。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數3億5,033萬1,117元，較預算數3億3,628萬元，增加1,405萬1,117元，約4.18%，分述如下：

1. 業務收入：本年度決算數3億1,823萬1,197元，較預算數2億9,029萬2,000元，增加2,793萬9,197元，約9.62%，主要原因分析如下：

(1)勞務收入：本年度決算數518萬7,648元，較預算數800萬元，減少281萬2,352元，約35.15%，主要係原規劃於5月演出之50週年館慶「仁愛路六號」戲劇，因演出前主要演員確診新冠肺炎，延至10月份舉辦，部分觀眾未能配合該演出日期辦理退票，以及疫情影響民眾購票觀看演出意願，致實際收入較預期減少。

(2)教學收入：本年度決算數1,344萬3,771元，較預算數1,680萬元，減少335萬6,229元，約19.98%，主要係部分教師個

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

人因素停課、疫情影響報名上課人數及退學退費人數增加，致生活美學班學費收入較預期減少。

(3)其他業務收入：本年度決算數 2 億 9,959 萬 9,778 元，較預算數 2 億 6,549 萬 2,000 元，增加 3,410 萬 7,778 元，約 12.85%，主要係配合「國立國父紀念館跨域增值計畫」實際執行進度認列收入。

2. 業務外收入：本年度決算數 3,209 萬 9,920 元，較預算數 4,598 萬 8,000 元，減少 1,388 萬 8,080 元，約 30.20%，分述如下：

(1)財務收入：本年度決算數 232 萬 1,469 元，較預算數 206 萬 5,000 元，增加 25 萬 6,469 元，約 12.42%，主要係存款利息收入較預算數多所致。

(2)其他業務外收入：本年度決算數 2,977 萬 8,451 元，較預算數 4,392 萬 3,000 元，減少 1,414 萬 4,549 元，約 32.20%，主要係受疫情影響減免委外經營廠商租金之繳納及主辦單位取消或延後辦理大會堂、藝文展場等租借使用，致收入減少。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出決算數 3 億 5,211 萬 6,854 元，較預算數 3 億 4,298 萬 2,000 元，增加 913 萬 4,854 元，約 2.66%，分述如下：

1. 業務成本與費用：本年度決算數 3 億 5,026 萬 6,857 元，較預算數 3 億 4,298 萬 2,000 元，增加 728 萬 4,857 元，約 2.12%，分述如下：

(1)勞務成本：本年度決算數 2 億 2,731 萬 1,985 元，較預算數 2 億 465 萬 2,000 元，增加 2,265 萬 9,985 元，約 11.07%，主要係「國立國父紀念館跨域增值計畫」園區景觀改造工程以前年度已編列預算未執行部分，於本年度依工程實際執行進度撥付款項。

(2)教學成本：本年度決算數 869 萬 4,739 元，較預算數 973 萬

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

7,000 元，減少 104 萬 2,261 元，約 10.70%，主要係受疫情影響部分課程報名人數不足無法開班及教師個人因素停課，致生活美學班講師鐘點費較預期減少。

(3) 管理及總務費用：本年度決算數 1 億 1,426 萬 133 元，較預算數 1 億 2,859 萬 3,000 元，減少 1,433 萬 2,867 元，約 11.15%，主要係原為應「國立國父紀念館跨域增值計畫」大會堂施工休館期間，規劃租用臨時辦公室處所，經重新評估改採本館園區內自建臨時辦公室，以及人員異動未及進用所致。

2. 業務外費用：原無預算數，本年度決算數 184 萬 9,997 元，係報請審計部准予備查，報廢未達使用年限之財產交易短絀及工程採購案逾期違約罰款履約爭議之訴訟案判決確定，返還廠商違約金扣款及退還部分廠商 109 年度紓困減免租金所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀數 178 萬 5,737 元，較預算短絀數 670 萬 2,000 元，減少 491 萬 6,263 元，約 73.36%，分述如下：

1. 業務短絀：本年度決算數 3,203 萬 5,660 元，較預算數 5,269 萬元，減少 2,065 萬 4,340 元，約 39.20%，主要係原為應「國立國父紀念館跨域增值計畫」大會堂施工休館期間，規劃租用臨時辦公室處所，經重新評估改採本館園區內自建臨時辦公室，以及人員異動未及進用所致。

2. 業務外賸餘：本年度決算數 3,024 萬 9,923 元，較預算數 4,598 萬 8,000 元，減少 1,573 萬 8,077 元，約 34.22%，主要係受疫情影響減免委外經營廠商租金之繳納及主辦單位取消或延後辦理大會堂、藝文展場等租借使用所致。

三、餘絀撥補實況

(一) 賸餘之部：前期未分配賸餘 1 億 7,917 萬 225 元，扣除填補累積短絀 178 萬 5,737 元，尚餘 1 億 7,738 萬 4,488 元，較預算數 1 億 8,075

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

萬 7,000 元，減少 337 萬 2,512 元，約 1.87%。

(二)短絀之部：本期短絀決算數 178 萬 5,737 元，無前期待填補短絀，撥用賸餘填補後無待填補之短絀。

四、現金流量結果：

(一)業務活動之現金流出：

本年度決算數流出 458 萬 7,515 元，較預算數流入 431 萬 8,000 元，減少 890 萬 5,515 元，約 206.24%，分述如下：

1. 本期短絀 178 萬 5,737 元。
2. 利息股利之調整減少 232 萬 1,469 元。
3. 未計利息股利之本期短絀 410 萬 7,206 元。
4. 調整項目 284 萬 6,528 元，包括：
 - (1)折舊 1,211 萬 9,334 元。
 - (2)攤銷 76 萬 1,833 元。
 - (3)處理資產短絀 2 萬 5,752 元。
 - (4)其他 54 萬 1,548 元。
 - (5)流動資產淨減 1,590 萬 2,785 元。
 - (6)流動負債淨減 3,111 萬 4,684 元。
5. 未計利息股利之現金流出 695 萬 3,734 元。
6. 收取利息 236 萬 6,219 元。

(二)投資活動之現金流出：

本年度決算數 42 萬 1,866 元，較預算數 1,531 萬 8,000 元，增加 1,489 萬 6,134 元，約 97.25%，分述如下：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 980 萬元，係減少流動金融資產。
2. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 818 萬 4,366 元，包括：
 - (1)機械及設備 297 萬 8,918 元。
 - (2)交通及運輸設備 66 萬 800 元。
 - (3)什項設備 26 萬 438 元。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

(4)購建中固定資產 428 萬 4,210 元。

3. 增加無形資產及其他資產 203 萬 7,500 元，係增加無形資產。

(三)籌資活動之現金流入：

本年度決算數 865 萬 1,740 元，較預算數 1,240 萬 8,000 元，減少 375 萬 6,260 元，約 30.27%，分述如下：

1. 增加短期債務、流動金融負債、其他負債 502 萬 1,300 元，主要係增加其他負債。
2. 增加基金、公積及填補短絀 1,240 萬 8,000 元，主要係公庫撥款增置固定資產增加基金。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 877 萬 7,560 元，主要係減少其他負債。

(四)本年度現金及約當現金之淨增決算數 364 萬 2,359 元。

(五)期初現金及約當現金決算數 3,173 萬 9,927 元。

(六)期末現金及約當現金決算數 3,538 萬 2,286 元。

(七)不影響現金流量之投資與籌資活動，分述如下：

1. 提存退撫基金使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加 113 萬 478 元。
2. 代管資產與應付代管資產同額增加 5 億 7,332 萬 1,421 元。
3. 暫收及待結轉帳項轉列基金 18 萬 8,922 元。
4. 不動產、廠房及設備與基金同額增加 1,800 萬元。

五、資產負債情況

(一)資產總額計 260 億 6,521 萬 1,575 元，包括：

1. 流動資產 3 億 3,448 萬 3,043 元，占資產總額 1.28%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,177 萬 5,994 元，占資產總額 0.08%。
3. 不動產、廠房及設備 3 億 2,034 萬 5,552 元，占資產總額 1.23%。
4. 無形資產 229 萬 6,901 元，占資產總額 0.01%。

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

5. 其他資產 253 億 8,631 萬 85 元，占資產總額 97.40%。

(二) 負債總額計 254 億 8,996 萬 544 元，占負債及淨值總額 97.79%，其中包括：

1. 流動負債 7,818 萬 3,280 元，占負債及淨值總額 0.30%。

2. 其他負債 254 億 1,177 萬 7,264 元，占負債及淨值總額 97.49%。

(三) 淨值總額計 5 億 7,525 萬 1,031 元，占負債及淨值總額 2.21%，其中包括：

1. 基金 3 億 6,220 萬 8,007 元，占負債及淨值總額 1.39%。

2. 公積 3,565 萬 8,536 元，占負債及淨值總額 0.14%。

3. 累積賸餘 1 億 7,738 萬 4,488 元，占負債及淨值總額 0.68%。

六、其他：

因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項(或有負債)計 1,889 萬 8,021 元，說明如下：

(一) 本館於 105 年 2 月簽訂「增建博愛藝廊及公共空間改善工程採購案」，於 105 年 11 月 10 日竣工，並於 106 年 5 月 31 日驗收通過，已全數撥付。廠商認為尚有漏項、變更設計等工程費用未列入結算，於 108 年 5 月 3 日向臺灣臺北地方法院民事庭提起民事訴訟，請求給付承攬報酬計 1,268 萬 8,168 元，經法院召開十次庭後，於 110 年 12 月 4 日宣判，判決書主文摘錄如下：(1) 本館應給付廠商 139 萬 2,488 元，及自 108 年 5 月 14 日起至清償日止，按週年利率 5% 計算之利息；(2) 廠商其餘之訴駁回；(3) 訴訟費用由本館負擔 11%，餘由廠商負擔。廠商及本館分別於 111 年 1 月 18 日、1 月 21 日提起上訴，臺灣高等法院民事庭已於 111 年 3 月 17 日、6 月 15 日、8 月 31 日、11 月 30 日召開 4 次庭，目前法官針對廠商提出函詢事項進行調查，暫估可能支出金額約 1,268 萬 8,168 元。

(二) 本館於 105 年 2 月與廠商簽訂「國立國父紀念館跨域增值工程委託專案管理技術服務」採購契約，契約金額約 2,428 萬 2,000 元，契

國立國父紀念館作業基金

總 說 明

中華民國 111 年度

約價金結算方式採建造費用百分比法，履約期限自決標日起至完成本契約相關規定事項日止(預定計畫期程至108年底)，於履約過程中，修正計畫期程至111年底，又於108年5月間本館主建物經臺北市政府指定為直轄市定古蹟，計畫執行進度受阻，經雙方合意於108年12月31日終止契約，本館依契約約定方式辦理結算，結算金額為594萬1,488元，並已全數撥付。然而，廠商對結算金額有異議，於110年8月3日向行政院公共工程委員會(以下簡稱工程會)申請履約爭議調解，請求本館應另給付994萬1,420元，及自調解申請書繕本送達之翌日起至清償日止，按週年利率百分之五計算之利息。經工程會召開5次調解會議，尚未達成協議，廠商並於第5次調解會議提出請求金額修正為620萬9,853元，截至111年底，工程會尚未就兩造陳述意見做出調解建議，暫估可能支出金額約620萬9,853元。