中華民國 98 年 10 月

立法院第 7 屆第 4 會期

教育部主管

99 年度施政計畫及收支預算案報告

報告機關：國立臺灣史前文化博物館

報 告 人：館長　童春發

國立臺灣史前文化博物館
99年度施政計畫及收支預算案口頭報告

壹、前言

國立臺灣史前文化博物館於民國91年8月17日正式開館。為使本館能達成建館宗旨，並發揮預期功能和效益，本館同仁在有限的人力和經費的情況下，一本敬業精神，整合人力資源，加強工作績效，提升服務品質，以達成本館典藏、研究、展示、教育之使命，發揮社會教育與觀光遊憩的綜合服務功能，啟發民眾對於臺灣史前、原住民文化及自然生態的認識與了解，進而珍愛這片土地，並期日新又新，更臻完善；爰依據中程施政計畫、當前社會環境及本館業務發展之需要，編定99年度施政目標和重點如次：

一、目標：

(一)建立法規制度，強化工作效能，提升服務品質。

(二)完善文物典藏及文化遺址維護，增進學術研究與國際交流，建立台灣史前文化及原住民族收藏、研究與展示特色。

(三)連結地方產業發展需求，積極服務社區(部落)。

二、重點：

(一)繼續執行文物標本入藏及典藏數位化。

(二)加強宣導和維護文化資產。

(三)提升研究品質，加強學術交流與出版，提升本館學術地位。

(四)妥善規劃和製作特展，強化本館展教功能。

(五)加強館校合作，協助原住民傳統技藝傳承。

(六)提供館方資源，協助地方文物館展示教育功能。

(七)規劃優良之終身學習和多元文化活動，結合社區資源，關懷原住民弱勢團體。

(八)加強行銷推廣，增加參觀人數，促進地方觀光和文化產業之發展。

(九)繼續提昇為民服務品質和效率。

(十)推動南科館建築、展示規劃設計事宜。

(十一)推動卑南文化公園第二期現地展示館新建工程及「卑南遺址」考古發掘及卑南遺址學術研究計畫。

貳、典藏、研究、展示籌畫情形

一、研究典藏組：

(一)強化研究發展

1.持續進行「卑南遺址考古現場發掘中展示計畫」。

2.南部科學工業園區第三期考古遺址搶救計畫。

3.台11線東部濱海公路改善花蓮縣境史前遺跡保護監測作業。

4.發展本館相關典藏品之保存維護技術之研究。

5.配合臺灣原住民數位博物館建置，進行臺灣原住民社會

文化研究。

6.舉辦7場本館研究人員學術專題演講系列講座。

7.跨組室合作舉辦南海樂園--日本岩佐嘉親先生捐贈大洋洲文物特展。

(二)舉辦「2009南島國際學術研討會」、與國立政治大學原住民研究中心合辦「第二屆台日原住民族研究論壇-馬淵東一的學問與台灣原住民族研究」等國際學術研討會，推動國際學術活動，強化本館學術職能，促進台灣本土文化與世界接軌。

(三)持續進行研究性圖書與標本文物購藏工作。

(四)賡續典藏文物之維護、管理與研究。

1.持續進行考古發掘文物修復、清洗、入藏計畫。

2.持續進行台大卑南遺址移轉文物、藏品入藏與登錄。

3.更新本館數位典藏系統並強化人員操作教育訓練。

4.進行台大卑南遺址移轉文物第4批1095件、白冷教會傅義修士建築圖、日本學者岩佐嘉親捐贈底片、手稿文物之典藏標本影像資料數位化工作。

5.持續進行標本典藏庫之日常管理與標本維護。

6.接受台東生活美學館、楊宗緯、馮妘各公私立單位或個人捐贈或移轉之珍貴標本文物。

(五)辦理學術研討及演講，並支援推廣教育活動。

(六)推動館校學術合作及簽訂合作備忘錄，98 年與國立台南藝術大學、國立台北藝術大學、國立台東大學英美學系簽定合作備忘錄，並自 98 年 9 月新學期與台東大學英美系合開「博物館英文導覽」課程。

二、展示教育組：

(一)規劃本館史前史、自然史、南島廳、科學的考古學等四項常設展廳活化教學推廣計畫。

(二)辦理特展及相關推廣教育活動。

(三)規劃辦理本館「教育資源中心」營運發展計畫，規劃該中心之重點活動，如：親子活動、推廣教育活動、特展推廣教育活動等。並建立「教育資源中心」行銷推廣之架構及網路。

(四)規劃本館宣傳摺頁、廣告文宣品印刷案、雙月活動資訊手冊。

參、本館組織及人員編制

本館編制員額含技工、工友為 55 名，98 年度實際預算員額含技工、工友核定為 52 名。在館長之下設置副館長、研究典藏組、展示教育組、遺址公園組、工務機電組、公共服務組、秘書室及會計室、人事室。惟因業務日益膨脹，尤以本館與遺址公園－「卑南文化公園」分別於兩地營運以及籌建南科館亟需考古學、民族學、工程、典藏品維護修護、展示設計等相關人力支應，本館經研擬「國

立臺灣史前文化博物館組織條例草案」，已於87年3月23日教育部(87)社(3)87017399號函請行政院審議。嗣為因應本館館務推動需要，奉教育部指示重行研訂「國立臺灣史前文化博物館組織條例草案」，陳請行政院審議。因組織條例尚須送請完成立法程序，為應開館法制依據之需，研議本館暫行組織規程草案，業經報請教育部層報行政院核定在案。

肆、98年度已過期間施政績效及預算執行情形

本館98年度預算依計畫正審慎執行中，情形如下：

一、歲入類：全年度預算編列規費收入 855 萬 7 千元及財產收入 2 萬 5 千元，截至98年9月分配數658萬7千元，實收數576萬元，執行數佔分配數87.44%。

二、經費數：全年度預算數2億1,842萬元，其中：

(一)一般行政全年度預算數9,616萬元，截至98年9月止分配數7,212萬8千元，實支數6,844 萬4千元，執行數佔分配數94.89%。

(二)館務業務活動全年度預算數1億2,206萬元，截至98年9月分配數8,390萬7千元，實支數4,804萬4千元，暫付數19萬2千元，執行數佔分配數57.49%。

(三)第一預備金全年度預算數20萬元。

三、參觀人數：

98 年度 1 至 9 月本館及卑南文化公園參觀人數如下：

1.購票參觀：82,614 人。

2.免票參觀：53,160 人。

3.教育推廣活動：4,705 人。

4.戶外展示及考古現場參觀人數：174,235 人。

項目 / 地點	展場購票參觀	展場免票參觀	教育推廣	戶外展示和考古現場	合計
本館	66,738	36,990	3,665	21,930	129,323
卑南文化公園	15,876	16,170	1,040	152,305	185,391
總數	82,614	53,160	4,705	174,235	314,714

伍、99 年度施政計畫重點及預期績效

一、研究典藏組

(一)持續執行卑南遺址考古現場發掘中展示第十三年計畫及相關考古遺址調查發掘研究，為國家保存珍貴之文化資產，增加本館考古標本數量，有助充實研究、展示及教育等工作之推展。

(二)執行臺灣南島語言與文化起源與擴散學術研究暨交流發展計畫：本館自 2006 年起加入太平洋島國博物館協會組織(PIMA)，該組織成員皆為太平洋諸島國文化核心要員，並為國際博物館協會(ICOM)重要附屬組織，是我國加強太平

洋學術、文化外交極佳界面之一，值得長年投注與積極推動國際相關學術交流，諸如促進互訪交流、舉辦國際學術研討會，出版學術刊物、推動合作研究及策展等國際互動活動，以強化本館學術職能，宏揚我國文化學術聲譽，更促進台灣本土文化與世界接軌。

(三)保存、維護與修復考古學、民族學與自然史相關典藏標本與文物，以維護國家珍貴資產。

(四)發展南島民族相關研究,並將研究成果轉化為臺灣原住民數位博物館之內容呈現，增進廣大社會大眾之服務。

(五)蒐藏之考古學、民族學與自然史之相關文物與研究成果，具體支援展示與教育之需求，以達成知識普及之工作。

(六)推動兩岸同質博物館館際學術交流及中長程研究計畫。

二、展示教育組

(一)妥善規劃和製作特展，強化本館展教功能。

(二)加強館校合作，協助原住民傳統技藝傳承。

(三)提供館方資源，協助地方文物館展示教育功能。

(四)規劃優良之終身學習和多元文化活動，結合社區資源，關懷原住民弱勢團體。

三、遺址公園組

(一)提供卑南文化公園預約導覽及彈性開放服務。

(二)開放學習教室供學校戶外教學及親子活動使用。

(三)辦理「南島家屋文化推廣活動」。

(四)辦理假日考古、生態推廣系列活動。

(五)辦理假日親子文化體驗系列活動。

(六)辦理在地文化小尖兵及英文導覽實習訓練，儲備志工人才；強化公園解說志工專業能力。

(七)開放卑南文化公園教學資源室供各方使用。

(八)辦理卑南文化公園第二期計畫建築及戶外景觀細部規劃及現地展示館細部規劃等委外事宜。

(九)辦理卑南文化公園第二期計畫環境影響評估送審作業。

(十)推動卑南遺址學術研究計畫，擴大學術團隊參與。

四、工務機電組

(一)本館機電設備操作保養。

(二)本館景觀花園植栽管理維護。

(三)本館建築景觀維護。

(四)資訊管理業務。

五、公共服務組

(一)參觀人數：預定 452,499 人左右，詳如下表：

99 年度預定參訪人數

項 目 地 點	展場購票 參觀	展場免票 參觀	教育推廣	戶外展示和 考古現場	合計
本館	115,407	50,755	8,500	32,895	207,557
卑南文化公園	20,616	20,224	1,040	203,062	244,942
總數	136,023	70,979	9,540	235,957	452,499

(二)導覽服務方面：預定服務 8 萬人次。

(三)提供影片欣賞:採登記制於視聽中心播放，預定 180 場次。

(四)志工組訓方面：依各組室提出之實際需求招募。

(五)媒體公關行銷：

1. 預定辦理至少 4 場次媒體記者會及 1 場次觀光旅展。

2. 推行博物館異業結盟，提昇參觀人次。

(六)預計辦理原住民樂舞展演 6 場，巡迴交流 4 場次。

(七)民意調查方面：預定辦理 1 次消費者滿意度調查。

(八)編修為民服務白皮書，於年底前完成印製。

六、南科分館籌備處

繼續執行「國立臺灣史前文化博物館南科分館」規劃，包括：

(一)建築：進行建築、景觀及機電之設計、招標及發包，預定 99 年 12 月取得建照。

(二)展示：持續辦理南科館展示內容之研究計畫，產出初期展示大綱。

(三)典藏：維運南科出土文物之典藏。

七、行政管理

配合本館營運，辦理人事、會計、總務等一般行政工作，以支援各項業務之推動。

陸、99 年度預算配合施政計畫之編列情形

一、歲入類預算編列 877 萬 1,000 元。

(一)規費收入 874 萬 6,000 元。

(二)財產收入 2 萬 5,000 元。

二、經費類預算編列 405,143,000 元。，其中：

(一)經常支出 1 億 7,431 萬 7,000 元。，占本館全年度預算數 43.03 %，分列為：

1.一般行政 9,850 萬 7,000 元。

2.館務業務活動 7,561 萬元。

3.第一預備金 20 萬元。

(二)資本支出 2 億 3,082 萬 6,000 元。，占本館全年度預算數 56.97%，分別為：

1.一般行政 60 萬元。

2.館務業務活動 2 億 3,022 萬 6,000 元。

柒、99 及 98 年度預算數之比較增減及其增減原因(詳如下附表)

國立臺灣史前文化博物館 99 及 98 年度預算比較增減表

單位：新台幣千元

計畫名稱	99 年度預算數	98 年度法定預算數	比較增減		
			金額	百分比	原因
歲入部分	8,771	8,582	189	2.20%	
規費收入	8,746	8,557	189	2.21%	1.增列資料使用費 50 千元。 2.增列門票收入 139 千元。 3.1 加 2 計增列 189 千元。
財產收入	25	25	0	0	
歲出部分	405,143	218,420	186,723	85.49%	
一般行政	99,107	96,160	2,947	3.06%	增列職員 2 人之人事費及員工薪俸晉級差額等 2,947 千元。
館務業務活動	305,836	122,060	183,776	150.56%	1.減列辦理研究及典藏業務等經費 7,930 千元。 2.增列辦理卑南 30 年特展經費 2,000 千元。 3.增列停車場改善工程經費 1,340 千元。 4.增列卑南二期計劃展示館建築、展示、景觀設計之工程發包等經費 16,516 千元。 5.增列購置南科館及周邊所需基地之費用 171,850 千元。 6.計增列 2 至 5 小計 191,706 千元。 7.1 減 6 計增列 183,776 千元。
第一預備金	200	200			

捌、結語

本館為國內在台灣東部唯一之國立博物館，以考古人類學為基礎，進行台灣自然史、史前史及南島民族之典藏、研究、展示、教育、兩岸學術交流等工作及推廣、行銷與服務，擁有康樂本館和卑南文化公園兩處館區；自民國 91 年 8 月正式開館以來，因國家整體財政環境艱難，致歷年經費相當拮据，編制員額也嚴重不足，行政、研究和特展等營運經費之維持仍極為吃緊。更甚者，依現有人員及行政業務擔待南科分館的籌備與興建，更顯吃重。雖然如此，本館同仁皆能體認所負責任之重大，盡力克服困難，務使各項業務維持進展。今後仍當兢兢業業，善用有限資源，發揮最大效能，促進國家珍貴文化資產之研究維護，全力達成博物館之社教功能，提昇東部地區文化及產業，並強化和南島語族國家之交流。