

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效：

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
(一)完善藝文支持體系，落實多元文化理念	1. 策辦文化藝術展覽，完善藝文支持體系	(1)自行策辦包含「3D 視角・EYE TAIWAN 展」、「她的力量特展－從紀念堂制服女力談起」、「逗陣遊臺灣－3D 藝術展」等文化藝術展覽 8 檔，持續完善藝文支持體系，營造優質藝文發展環境。 (2)配合自辦展覽辦理「回到判決的那一天－陳武鎮藝術創作展」、「蔣中正總統與臺灣特展」及「逗陣遊臺灣－3D 藝術展」相關導覽培訓課程 3 場，參與人次 100 人。 (3)舉辦自辦展「3D 視角・EYE TAIWAN 展」、「回到判決的那一天－陳武鎮藝術創作展」相關活動講座工作坊 4 場，參與人次 120 人。 (4)自辦展覽參觀人次近 90 萬人，增加文化藝術親近人口。
	2. 建立文化交流與展現平台，落實多元文化理念	(1)賡續推動展覽申請審議機制，於 3 月、9 月召開 2 次展覽申請審查會，共受理 60 檔申請案。 (2)展出「I Love Banksy 特展」、「格林童話－白雪公主與七矮人特展」、「永恆慕夏－線條的魔術特展」3 檔大型特展，提供民眾多元文化參與，參觀人次約 5 萬 5 千人。 (3)與外單位合辦藝文展覽「第 13 屆台積電青年書法暨篆刻大賞得獎作品展」、「2021 藝想世界」、「探索明天－運動中的女性」、「第 8 屆 MAKAPAH 美術獎暨第 14 屆全國

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		原住民兒童繪畫創作比賽得獎作品展」等 17 檔，參觀人次約 24 萬人。 (4) 為提供優質展覽空間，共辦理 6 次展廳維護作業，包括粉刷牆面、地板維護、更換燈具等。
	3. 運用多元行銷管道，發揮展覽效益	(1) 3 月底完成 109 年度展覽年鑑光碟編製出版。 (2) 促成「泰·愛你 林春節部落彩繪創作個展」、「2021 華人新聞界藝術創作聯展暨兩岸名家邀請展」等展出單位相關人員接受電台、網路及媒體專訪 12 人次，有效推廣展覽行銷。 (3) 於本處、文化部、中央社或藝術家雜誌等刊登展覽資訊/圖片/新聞稿 52 檔，即時提供民眾最新展覽及相關活動資訊。
	4. 促進各族群及不同對象的文化近用權利，落實文化平權計畫	(1) 提供「小板凳傳愛故事列車-勇敢付出」、「疫起生活-2021 罕見疾病基金會文創成果展」、「工藝公益·點亮臺灣-第 12 屆身障者與收容人藝術創作大展」及「畫穿困頓·迎向陽光-微笑罕病天使于昕蕎 v.s 大陸抗癌畫家陳景生穿越時空聯展」等 9 檔場地優惠，參觀人次約 2 萬 6 千人。 (2) 結合民間資源提供 549 名偏鄉或身心障礙等不同族群免費參觀大型特展，弭平文化參與的落差。 (3) 寄送本處 109 年展覽年鑑等出版品予國家圖書館、新北市立圖書館及其所屬分館等，透過資源共享平台，分送予弱勢或偏鄉學習

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		機構，擴增不同族群的藝文學習資源。
	5. 營造文化藝術學習環境，提升民眾文化近用權	(1)辦理東方書畫、西方繪畫、美麗人生、健康養生、喜閱書房、嗜說新語等文化藝術及文化創意課程，因疫情三級警戒停課近 4 個月，全年招收 207 班，6,387 人次。 (2)文化藝術及文化創意課程受疫情警戒影響停課，須俟疫情趨緩，師生始可安心創作及發表，將併下年度辦理成果展及發表會活動。 (3)辦理兒童文化藝術推廣課程及冬夏令營等研習活動，因疫情三級警戒停課近 4 個月，共計 783 人次參與。
	6. 推動文化體驗教育，培養藝文欣賞人口，帶動文化參與	(1)辦理民主大道藝文表演活動，因受疫情警戒及閉館 2 個月影響，共計 47 場次，除現場民眾外，另增加線上直播，計 90 萬人次參與。 (2)辦理大孝門廣場藝文表演活動，因受疫情警戒及閉館 2 個月影響，團體無法排練，申請意願降低，共演出 12 場次，計 2,250 人次參與。 (3)辦理原住民戶外表演 2 場次，除現場民眾外，另增加線上直播，計 7 萬人次參與。 (4)辦理親子藝術手作體驗、新春、博物館日、古蹟日及性平講座等其他藝文活動，共計 7,702 人次

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		參與。 (5)結合民間資源辦理公益講座、電影播放或線上講座，共計 25 場次，7,567 人次參與。 (6)徵求表演團隊駐點及合作演出，共計 22 場次，2,166 人次參與。
	7. 善用環境場域特色資源，建構優質輔助教學場所	(1)提供學校校外教學活動，全年計 6,926 人次參與。 (2)辦理環境教育課程及活動，受疫情警戒影響，機關團體申請意願降低計 1,303 人次參與。 (3)辦理弱勢族群環境教育體驗活動，計 454 人次參與。
(二)建構史料典藏、維護管理、研究與詮釋體系	1. 完善藏品管理機制，提升藏品管理效能	(1)召開典藏文物組、工藝組計 8 場審議會議。 (2)更新藏品登記共 232 筆；全部藏品盤點 3,173 件，並辦理藏品保險。 (3)藏品加值運用 220 件。 (4)藏品資料上網、公開瀏覽 150 件。 (5)藏品修護 3 件並視藏品狀況不定期進行清潔、加固、包裝等維護措施
	2. 加強典藏庫房硬體設備效能，善盡博物館保存文化資產之責	(1)檢查典藏庫恆溫恆濕及消防系統運作、門禁安全系統運作、維護空氣清淨系統及防盜保全系統運作每月 1 次各 12 次。 (2)更新典藏品保存維護耗材 6 件及典藏庫管理維護耗材 12 件。
(三)結合在地創生傳承與創新文化，深化文化觀光體驗	1. 進行常設展年度展品調整，強化創生傳承與創新文化之連結	(1)年度內完成展品說明牌調整 204 件 (2)辦理相關導覽培訓 10 場，共計 385 人次參加。
	2. 辦理主題研究、調查出版與推廣	(1)執行「臺灣民主運動海外文獻」彙整調查研究案、「戰後台灣人權年

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
	講座	表（1961-2008）」書稿編撰計畫案學術研究案 2 件、性別平等問卷調查案 1 件及《雷震晚年與台灣政治—以民主及人權的視角分析》專書出版 1 本。 (2)辦理平權主題講座 3 場，計 90 人次參與。 (3)辦理「海外移民與臺灣民主論壇」學術論壇 1 場，60 人次參與。 (4)召開專家諮詢或審查會議 4 場。
	3. 辦理三樓常設展推廣活動暨充實主題網站	(1)辦理「威權統治對蘭嶼達悟族原住民社會之侵害與轉型正義」及「我們與政治暴力創傷的距離？」2 場線上講座(含紀錄片欣賞)。 (2)配合本處人權主題常設展，辦理 11 場轉型正義主題講座。 (3)民主人權資源網新增「檔案 vs 口述歷史：戰後臺灣白色恐怖若干問題的探討」等計 13 部講座影音資源。 (4)約 2 萬 4 千人次觀展(含線上展覽與推廣活動)。
	4. 貴賓接待導覽解說，深化文化觀光體驗	提供國內外賓客多國語言導覽解說，因疫情警戒，受邊境管制及防疫規定之影響，致國內外遊客參訪人數驟減，全年計提供導覽解說 10 團次，服務 277 人次。
(四)發揚在地文化，堅實社區組織	1. 優化志願服務人力資源素質，積極發展服務計畫	(1)辦理志工培訓課程 39 場次，促進其專業知能，持續提升整體服務品質。 (2)110 年度提供志工服務 9,121 人次。 (3)因疫情警戒，受邊境管制及防疫規定之影響，致國內外遊客入堂參觀

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		人數遽減。考量為降低學生染疫風險，且因遊客量少，爰暫停提供學生公共服務申請，110 年度學生公服人數計 46 人次。
	2. 強化中正紀念公園景觀意象，創造優質遊憩場所	(1)更換四季草花 5 次，總數達 9 萬 4,875 株。 (2)共計辦理草坪修剪 18 次、灌木修剪 8 次、花木施肥作業 4 次及病蟲害防治 8 次。 (3)修剪喬木 803 株。 (4)配合灌木生育老化或因氣候異常及病蟲害生長不佳汰換，換補植垂榕黃金絡石、錦葉紅龍等灌木植栽達 1 萬 8,760 株。 (5)增補植睡蓮等水生植物，共計 260 株。
	3. 強化堂內外安全維護，增進防災應變能力	於 10 月 4 日辦理 4 小時在職訓練，受訓比率 94%。
	4. 加強堂內外保全警衛管理與督導	(1)每天督導保全日夜間勤務(454 次/年)。 (2)強化不定期堂內外安全巡視及貴賓維安（堂內外安全巡視及督導勤務 1 萬 4,723 次/年、貴賓維安：44 次/年）。
	5. 執行環境清潔管理，落實責任區及督導制度	(1)各公廁專人維護清潔，臺北市政府環境保護局每月檢查本處 9 座公廁均評鑑為 95 分以上特優級。 (2)分區清掃園區及堂內各展廳、藝廊及教室等區域配置專人維護環境清潔，另因應新冠狀肺炎疫情，三級警戒期間堂內每天 4 階段消毒堂內各開放區域，平日每天閉館消毒 1 次，俾提供優質休憩觀光環境。

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
(五)改善場館設備，提升服務效能	1. 落實服務升級計畫，加強建物與設施維護	(1)園區民主大道及環堂步道地坪更新工程 8 月驗收合格，俾提升民眾行走的安全性。 (2)大忠大孝牌樓去漆及油漆工程 12 月完成驗收，維護園區整體及建物安全。 (3)主堂體廁所整修工程，大孝廁所及 3 樓性別友善廁所於 10 月完工開放使用，大忠廁所於 12 月底完工，促進友善環境及無障礙服務品質。 (4)服務升級計畫報修案業經行政院 110 年 5 月核定，其中部分空間整建工項延後辦理，天花板懸吊系統結構補強調整於 114 至 116 年辦理 (5)行政區貨梯於 12 月更新完成後開放使用。 (6)服務升級計畫報修案業經行政院 110 年 5 月核定，其中部分空間整建工項延後辦理，冰水主機設備更新工程調整於 111 至 112 年辦理。
	2. 依古蹟管理維護計畫，善盡古蹟保存養護責任	(1)辦理每周 1 次建物及相關設施安全巡檢，完成堂外廁所雨遮及南方松架構整修、拱橋地坪止滑改善、角亭暨迴廊外側地坪破損、林蔭大道石板隆起修繕，以及堂內女廁鏡框整修、南側階梯增設鋁合金止滑條及行政區入口處樓梯間天花板破損修復等案。 (2)主堂體大理石外牆於 9 月完成清洗 (3)正面牌樓、大忠門及大孝門牌樓屋瓦空拍安全檢查案於 5 月完成，並於 11 月完成 3 座牌樓、12 月完成

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		主堂體屋瓦修復。 (4)主體堂內油漆粉刷、建物公共安全申報，以及白蟻防治作業辦理情形如下： ① 完成東側 301 - 303 教室、園區教室(二)、1 展廳以及中央通廊賣店油漆粉刷。 ②3 月完成本處建築物檢查簽證及申報，9 月完成堂內防火避難設施改善後，於 12 月查核合格。 ③持續辦理白蟻防治作業，包含堂內空間及園區植栽，經檢視有 4 處白蟻活動，均已進行投藥防治並獲得控制或消滅。
	3. 汰換老舊機電設備，提升展演環境之硬體設備品質及運轉效能，並落實節能政策	(1)增設大孝廣場配電箱，於 12 月辦理完成，以供活動與場租單位使用 (2)完成增設演藝廳監視系統、汰換寶頂南側、西側，以及園區魚池老化模糊之監視器，更新為廣角高解析全景之監視器，以維園區之安全。 (3)完成堂史室分離式冷氣機汰換、2 樓辦公區空調改善，以及自來水供水系統入堂主幹管滲漏修繕等案。
	4. 確保空調消防等機電設備正常運轉，並落實室內空氣品質監測，提供優質參觀環境	(1)8 月完成年度空調設備保養，並於 11 月 17 至 18 日進行高低壓機電設備大保養。 (2)辦理機電相關設備委外操作維修案載客電梯及載貨電梯定期保養維護飲水機租賃、銅像大廳油壓大門、1 樓自動門，以及電話交換機系統維護保養等案。 (3)5 月辦理年度消防申報檢修，並完成缺失改善後於 7 月複檢通過，以

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		及辦理完成演藝廳更換緊急出口燈 受信總機斷線查修、消防鐵捲門查 修、滅火器檢測、消防廣播測試等 案。
	5. 建構資訊安全環 境，提供官網及 臉書影音服務， 強化行政效率與 便民服務	(1)完成購買 5 套 Adobe 專業繪圖軟體 2 套輸入法、1 套視訊會議系統及 1 套動態密碼認證軟體。 (2)汰換 1 台伺服器、5 台電腦螢幕及 1 台公務電腦。 (3)辦理 2 次全處公務電腦保養作業、 1 次資訊系統弱點掃描作業、1 次 災後復原運作演練及 1 次資訊安全 內部稽核等作業。 (4)完成建置「民主人權資源網」及更 新官網之「典藏文物查詢系統」。 (5)辦理 1 場 ODF 線上教育訓練，計 56 人次參與。 (6)辦理 2 場資安教育訓練，計 80 人 次參與。 (7)召開 4 場資訊工作圈會議。 (8)辦理 30 場「藝直播」線上直播服 務，計 105 萬線上觀賞人次。
(六)推廣閱讀 及品牌設 計，推動 文化資產 發展	1. 品牌文創加值， 提升中正紀念堂 品牌能見度，創 造文化產業價值	因疫情警戒，受邊境管制及防疫規定 之影響，致國內外遊客參訪人數驟減， 文創商品銷售量少，為避免庫存量過 大，開發中正紀念堂品牌文創商品 5 項，於本處合作賣店及對外通路販售。
	2. 推廣閱讀活動， 以營造書香文化 氣息，提供知識 傳播與圖書服務	(1)圖書室定位為全齡服務，並鼓勵親 子、高齡、新住民、原住民等族群 踴躍參與活動，室內除閱覽桌外， 亦規劃親子共讀空間，陳設多元化的 繪本，輕巧的桌椅可應辦理活動 需求輕易移動。

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

營運計畫	目標	績效衡量指標執行成果
		(2)策辦「做伙『過去』冒險吧，東三線啟航！」走讀活動，規劃6條主題路線搭配6種多元體驗活動，計36場次，460人次參與；辦理親子說故事活動4場次，計80人次參與；及辦理「2021 希望人生」電影欣賞2場及新住民影片欣賞3場計191人次參與。 (3)辦理書展2場(包含「2021 臺北國際書展聯展」及參與「110 年臺灣閱讀節」)活動，計約2萬人次參與。
(七)人力資源管理	培育優秀專業人力，培養團隊精神，塑造創新、進取組織文化，提供優質公共服務	(1)辦理4場次實體政策訓練講座、1場次觀摩學習活動，以充實同仁職務潛能；並請財團法人中心綜合醫院至本處擴大辦理員工健康檢查，營造友善與健康公務職場。 (2)同仁進修相關政策訓練，平均每人終身學習時數達64小時，有助於增進專業知能。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數2億2,243萬9,925元，較預算數2億6,025萬9,000元，減少3,781萬9,075元，約14.53%，分述如下：

1、業務收入：本年度決算數2億472萬6,435元，較預算數2億1,875萬9,000元，減少1,403萬2,565元，約6.41%，主要原因分析如下：

(1)教學收入：本年度決算數1,302萬4,090元，較預算數2,675萬元，減少1,372萬5,910元，約51.31%，主要係「文化藝術及文化創意研習班」與「創藝學園」等課程受新冠肺炎疫情影

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

響停課，報名費收入減少所致。

(2)其他業務收入：本年度決算數 1 億 9,170 萬 2,345 元，較預算數 1 億 9,200 萬 9,000 元，減少 30 萬 6,655 元，約 0.16%，主要係配合服務升級計畫實際執行進度，將其他補助收入轉列為預收補助收入所致。

2、業務外收入：本年度決算數 1,771 萬 3,490 元，較預算數 4,150 萬元，減少 2,378 萬 6,510 元，約 57.32%，主要原因分析如下：

(1)財務收入：本年度決算數 47 萬 3,773 元，較預算數 80 萬元，減少 32 萬 6,227 元，約 40.78%，主要係配合業務所需減少定期存款所致。

(2)其他業務外收入：本年度決算數 1,723 萬 9,717 元，較預算數 4,070 萬元，減少 2,346 萬 283 元，約 57.64%，主要係依「文化部及所屬機關(構)文化場館因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響租金權利金及規費減免(或補貼)申請須知」與相關規定，分別同意申請廠商減免租金、權利金與租金緩繳；另配合政府防疫政策，5 月 15 日至 7 月 12 日閉館，場地租借單位考量疫情影響，取消場地使用申請，致資產使用及權利金收入減少。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出決算數 2 億 6,690 萬 9,399 元，較預算數 2 億 5,483 萬 2,000 元，增加 1,207 萬 7,399 元，約 4.74%，分述如下：

1、業務成本與費用：本年度決算數 2 億 6,555 萬 9,399 元，較預算數 2 億 5,483 萬 2,000 元，增加 1,072 萬 7,399 元，約 4.21%，主要原因分析如下：

(1)勞務成本：本年度決算數 7,868 萬 8,497 元，較預算數 8,321 萬元，減少 452 萬 1,503 元，約 5.43%，主要係配合政府防疫政策，5 月 15 日至 7 月 12 日閉館，各項活動及展覽均暫緩辦理所

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

致。

(2)教學成本：本年度決算數 866 萬 3,580 元，較預算數 1,497 萬 6,000 元，減少 631 萬 2,420 元，約 42.15%，主要係「文化藝術及文化創意研習班」與「創藝學園」等課程受新冠肺炎疫情影響停課，講師授課鐘點費減少所致。

(3)管理及總務費用：本年度決算數 1 億 7,820 萬 7,322 元，較預算數 1 億 5,664 萬 6,000 元，增加 2,156 萬 1,322 元，約 13.76%，主要係固定資產折舊之提列及遞延資產之攤銷，依實際執行情形列支所致。

2、業務外費用：原無預算數，本年度決算數 135 萬元，係以前年度或有負債(中正紀念堂主堂體外牆大理石帷幕檢修及更新工程轉用計畫民事訴訟案)於 110 年 9 月 28 日經台灣高等法院和解成立，給付川力營造有限公司修繕工程款所致。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀數 4,446 萬 9,474 元，與預算賸餘數 542 萬 7,000 元相較，由賸餘轉為短絀，計 4,989 萬 6,474 元，約 919.41%，分述如下：

1、業務短絀：本年度決算數 6,083 萬 2,964 元，較預算數 3,607 萬 3,000 元，增加短絀 2,475 萬 9,964 元，約 68.64%，主要係固定資產折舊之提列及遞延資產之攤銷，依實際執行情形列支所致。

2、業務外賸餘：本年度決算數 1,636 萬 3,490 元，較預算數 4,150 萬元，減少 2,513 萬 6,510 元，約 60.57%，主要係依「文化部及所屬機關(構)文化場館因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情影響租金權利金及規費減免(或補貼)申請須知」與相關規定，分別同意申請廠商減免租金、權利金與租金緩繳；另配合政府防疫政策，5 月 15 日至 7 月 12 日閉館，場地租借單位考量疫情影響，取消場地使用申請，致資產使用及權利金收入減少。

三、餘絀撥補實況：

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(一) 賸餘之部：前期未分配賸餘 7,616 萬 4,934 元，扣除填補累積短絀 4,446 萬 9,474 元，尚餘 3,169 萬 5,460 元，較預算數 1 億 1,996 萬 7,000 元，減少 8,827 萬 1,540 元，約 73.58%。

(二) 短絀之部：本期短絀決算數 4,446 萬 9,474 元，無前期待填補之短絀，撥用賸餘填補後無待填補之短絀。

四、現金流量結果：

(一) 業務活動之現金流出：

本年度決算數淨流出 833 萬 5,575 元，較預算數淨流入 1,842 萬 7,000 元，減少 2,676 萬 2,575 元，約 145.24%，分述如下：

- 1、本期短絀 4,446 萬 9,474 元。
- 2、利息股利之調整減少 47 萬 3,773 元。
- 3、未計利息股利之本期短絀 4,494 萬 3,247 元。
- 4、調整項目 3,613 萬 3,899 元，包括：
 - (1) 折舊 1,218 萬 3,486 元。
 - (2) 攤銷 2,270 萬 2,531 元。
 - (3) 其他調整 8,176 元。
 - (4) 流動資產淨增 8 萬 7,961 元。
 - (5) 流動負債淨增 134 萬 4,019 元。
- 5、未計利息股利之現金流出 880 萬 9,348 元。
- 6、收取利息 47 萬 3,773 元。

(二) 投資活動之現金流出：

本年度決算數 1,099 萬 2,601 元，較預算數 2,097 萬 7,000 元，減少 998 萬 4,399 元，約 47.60%，分述如下：

- 1、減少流動金融資產及短期貸墊款 1,000 萬元。
- 2、增加不動產、廠房及設備、礦產資源 500 萬 6,234 元，包括：

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(1)機械及設備 354 萬 3,822 元。

(2)交通及運輸設備 23 萬 6,900 元。

(3)什項設備 80 萬 582 元。

(4)購建中固定資產 42 萬 4,930 元。

3、增加無形資產及其他資產 1,598 萬 6,367 元，包括：

(1)無形資產 12 萬 3,000 元。

(2)其他資產 1,586 萬 3,367 元，係增加遞延費用。

(三)籌資活動之現金流入：

本年度決算數 1,604 萬 4,594 元，較預算數 1,749 萬 1,000 元，減少 144 萬 6,406 元，約 8.27%，分述如下：

1、增加短期債務、流動金融負債及其他負債 846 萬 764 元，係增加其他負債。

2、增加基金、公積及填補短絀 1,747 萬 2,400 元，係增加基金。

3、減少短期債務、流動金融負債及其他負債 988 萬 8,570 元，係減少其他負債。

(四)本年度現金及約當現金之淨減決算數 328 萬 3,582 元。

(五)期初現金及約當現金決算數 3,493 萬 4,685 元。

(六)期末現金及約當現金決算數 3,165 萬 1,103 元。

(七)不影響現金流量之投資與籌資活動，分述如下：

1、退休及離職準備金與應付退休及離職金同額增加 5 萬 6,381 元。

2、暫付及待結轉帳項轉列基金 8,000 元。

3、暫收及待結轉帳項轉列基金 225 元。

4、預收收入轉列基金 593 萬 8,404 元。

5、暫付及待結轉帳項增加與不動產、廠房及設備減少 176 萬 1,648 元。

五、資產負債情況：

國立中正紀念堂管理處作業基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(一)資產總額計 94 億 4,942 萬 3,826 元，包括：

- 1、流動資產 1 億 3,583 萬 735 元，占資產總額 1.44%。
- 2、投資、長期應收款、貨墊款及準備金 57 萬 5,504 元，占資產總額 0.01%。
- 3、不動產、廠房及設備 2 億 7,871 萬 6,079 元，占資產總額 2.95%。
- 4、無形資產 214 萬 2,036 元，占資產總額 0.02%。
- 5、其他資產 90 億 3,215 萬 9,472 元，占資產總額 95.58%。

(二)負債總額計 89 億 8,426 萬 6,590 元，占負債及淨值總額 95.08%。

- 1、流動負債 1,729 萬 4,435 元，占負債及淨值總額 0.18%。
- 2、其他負債 89 億 6,697 萬 2,155 元，占負債及淨值總額 94.89%。

(三)淨值總額計 4 億 6,515 萬 7,236 元，占負債及淨值總額 4.92%。

- 1、基金 4 億 293 萬 1,806 元，占負債及淨值總額 4.26%。
- 2、公積 3,052 萬 9,970 元，占負債及淨值總額 0.32%。
- 3、累積賸餘 3,169 萬 5,460 元，占負債及淨值總額 0.34%。

六、其他：無。